

# enlínea

Revista interna de EGE HAINA | No. 24, marzo de 2022

LABOR  
SOCIAL

¡Súmate al Volutariado  
EGE Haina!

**Entrevista**  
José Alexander Peña

## GENEROSO SOL

La energía fotovoltaica brilla imparable,  
representando un pilar del desarrollo  
sostenible en el mundo.





## Un horizonte de Esperanza

El inicio de un nuevo año trae consigo nuevas metas. Esta renovación alcanza también a la revista En Línea, que incluye nuevas secciones con la finalidad de mantener la cercanía, el atractivo y los estándares de calidad que demandan ustedes como lectores.

En esta entrega nuestra revista interna exhibe un estilo más fresco, pero manteniendo su esencia y mostrando el contenido diverso, ameno y sustancioso que caracteriza cada edición.

Desde nuestra portada avanzamos que 2022 será un año de “Esperanza”, pues iniciamos la construcción del Parque Solar Esperanza. Una nueva central fotovoltaica de 90 MW con tecnología de punta, sistema de seguimiento solar y paneles bifaciales, que estará ubicada en el municipio de ese mismo nombre, en la provincia Valverde.

En este ejemplar también compartimos buenas noticias, reconocimientos, visión y resultados alcanzados. De igual manera, ofrecemos datos de interés sobre los proyectos en cursos y de otros que se aproximan.

Este balance favorable nos motiva a continuar recorriendo el camino de la sostenibilidad enfocados, a grandes rasgos, en la siguiente agenda:

- Mantener una alta disponibilidad de nuestras centrales de generación
- Desarrollar el Parque Solar Esperanza
- Seguir avanzando en la identificación y el desarrollo de nuevos proyectos renovables
- Continuar alcanzando las metas de venta de energía, EBITDA y flujo operacional
- Preservar el elevado nivel de satisfacción de nuestra gente
- Implementar el nuevo sistema de administración de la empresa (ERP)
- Ejecutar el plan anual de gestión de Riesgos y Calidad

Confiamos en que disfrutarán de este número que continúa moviéndose en la dirección de la sostenibilidad, demostrando nuestro profundo compromiso con la generación de electricidad para la República Dominicana de manera competitiva y sostenible.

Comité editorial: Gerencia General, Comunicaciones y Responsabilidad Social, Gestión del Talento y Operaciones. Diseño y Diagramación: La Letra  
Fotografías: Fernando Calzada, Víctor Santana, Mario de Peña, Sur Urbano Multimedia, archivo EHE Haina y fuente externa. Contactos: Teléfono: 809-947-4089  
Email: contacto@egehaina.com



## Capacitación, crecimiento y visión verde

### SABÍAS QUE...

149.5 metros de altura es el tamaño de los aerogeneradores que conforman el Parque Eólico Larimar, equivalentes a un edificio de 55 pisos.



### 12.30 % del personal de EGE Haina fue promovido en 2021

EGE Haina está comprometida con el éxito profesional y el desarrollo de su personal, por eso prestamos atención a su retención y prácticas relacionadas, así como al fortalecimiento de una cultura de derechos humanos, diversidad e inclusión.

### LA CIFRA

## 3,300 millones de personas

Es el número de habitantes del mundo que son vulnerables al cambio climático, según el sexto informe de Evaluación del Grupo de Trabajo II del Panel Intergubernamental para el Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés), elaborado por autores de 67 países. Esta cifra corresponde a casi la mitad de la humanidad.

### LA FRASE



“El cambio climático es la crisis más importante que la humanidad ha enfrentado jamás. No obstante, confío en nuestra capacidad de reacción”, afirmó la joven activista Greta

Thunberg, durante una conferencia organizada en 2019 por el actor Arnold Schwarzenegger, en Viena.



## ¡Bienvenidos!

La educación es un pilar clave de la sostenibilidad. Por eso, EGE Haina forma parte del Programa de Formación Dual de INFOTEP, que en 2022 recibió a un nuevo grupo de jóvenes en las centrales Barahona y Pedernales. Ellos son: Dewil Snaider, Kevin Acosta, Steven Feliz, Marcelino Gende, Emmanuel López, Emmanuel Pérez, Gelson Rocha, Kendry Rosa López y Yeral Santana. Esta iniciativa busca formar jóvenes mediante la práctica en un ambiente real de trabajo y conforme con las competencias requeridas por los sectores productivos.

¡Les deseamos el mayor de los éxitos en esta nueva aventura!

### UN DATO

3,000 acciones de capacitación, que alcanzaron prácticamente a todo el personal, fueron gestionadas desde la Dirección de Gestión del Talento de EGE Haina el pasado 2021.



### Reduce emisiones

Siempre que puedas, opta por medios de transporte sostenibles como la bicicleta, fomenta el uso compartido de los vehículos privados y emplea con mayor frecuencia el transporte público. Recuerda que cada litro de combustible consumido supone unos 2.5 kilos de CO2 emitidos a la atmósfera.

### Construcción del Parque Eólico Larimar 1, 2014

Ubicado en Enriquillo, provincia Barahona, cuenta con 15 aerogeneradores Vestas V 112 y una capacidad instalada total de 49.5 MW.

### Competencia Mountain Bike 2012, primera edición

Vista de los competidores entre los molinos de viento del Parque Eólico Los Cocos. Este encuentro deportivo se realizó en tres ocasiones, en coordinación con la Federación Dominicana de Ciclismo.

### La Super Eólica de visita por Enriquillo, 2013

Durante la Feria Internacional del Libro de Santo Domingo 2013, EGE Haina presentó el montaje teatral "La Super Eólica", que cuenta las aventuras de Aspa, una heroína que lucha por el cuidado del planeta. Luego, la puesta en escena continuó un ciclo de funciones en los centros educativos apadrinados por la empresa en el Sur y Este del país.



## ESTAMPAS PARA RECORDAR

Como si de un viaje al pasado se tratase, recordamos a través de este mini álbum fotográfico algunos momentos emblemáticos de nuestra historia. Escenarios y episodios emocionantes que muestran cómo hemos construido lo que somos. En esta edición damos la bienvenida a esta nueva sección, en la que juntos viajaremos en el tiempo. ¡Que la disfruten!



### Llegada al país de los motores de la central Quisqueya 2, 2012

Se trata de la mayor de nuestras centrales. Y hoy, a casi diez años de su inauguración, nos llena de satisfacción el haber convertido sus operaciones a gas natural, acorde a nuestra visión de sostenibilidad.

### Comparsa del Carnaval Barahona, 2014

Comunitarios de Barahona idearon y crearon una comparsa inspirada en los aerogeneradores del Parque Eólico Los Cocos, que desfiló en el Carnaval de esta provincia. En la confección de los disfraces de 10 pies de altura y en el montaje de la comparsa intervinieron cerca de 30 personas, entre artesanos, herreros, sastres y auxiliares.

### Pasadía familiar, 2019

Una actividad esperada de manera especial por los hijos de todos nuestros colaboradores. En esta oportunidad fue realizada en el Jardín Botánico Nacional y contó con la presencia de los principales superhéroes y personajes infantiles, que condujeron las diferentes dinámicas preparadas para la ocasión.

# Voluntariado EGE Haina

Este nuevo programa tiene como objetivo aportar a la preservación medioambiental y al desarrollo sostenible de las comunidades donde la empresa opera, mediante la participación de colaboradores y comunitarios.

"La unión hace la fuerza". Así reza uno de los adagios más populares en todo el mundo. Y en EGE Haina hemos sido testigos de esto a través de nuestras operaciones, pero de manera especial a través de nuestra gente, nuestro capital más valioso; siempre dispuesto a colaborar en acciones orientadas a lograr un impacto positivo en la sociedad. Al tomar en consideración este referente y con miras de potenciar los valores de la organización entre los colaboradores surge el Programa de Voluntariado EGE Haina. La empresa realiza desde siempre acciones sociales con la participación de sus colaboradores en calidad de voluntarios, pero ahora contamos con un marco que formaliza este Programa.

### Diseño e implementación

La creación del Programa contempló la realización de un diagnóstico de intereses de colaboradores, líderes comunitarios y representantes de organizaciones en las áreas de influencia de la empresa.

Si te preguntas cómo sumarte a este equipo te informamos que en 2022 hay múltiples actividades planificadas en el marco del Programa de Voluntariado. Próximamente realizaremos una convocatoria a través de los canales internos de la empresa, donde podrás unirte de manera



voluntaria al programa, contribuyendo así a las necesidades de las comunidades en donde operamos en las siguientes áreas:

- **Medioambiente sano y sostenible.** Consiste en actividades de reforestación con especies endémicas y nativas, jornadas de limpieza de costas y educación ambiental.
- **Mejora de infraestructuras comunitarias.** Se trata de acciones de remozamiento de espacios comunitarios y viviendas de familias en situación de vulnerabilidad.
- **Desarrollo social (educación y salud).** Se realizarán capacitaciones a menores y adultos en diversas áreas y acciones preventivas para conservar la salud.
- **Deporte.** Participación en torneos y actividades deportivas como representantes de la empresa, y apoyo en la entrega de uniformes y utilería deportiva.

### TRES PILARES

EL PROGRAMA DE VOLUNTARIADO EGE HAINA SE FUNDAMENTA EN TRES GRANDES EJES: MEDIOAMBIENTE SANO Y SOSTENIBLE, MEJORA DE INFRAESTRUCTURAS COMUNITARIAS Y DESARROLLO SOCIAL.

### RESULTADOS PROMETEDORES

Los promedios de las encuestas realizadas reflejan mucho entusiasmo del personal frente al Programa de Voluntariado.

- 63 % realiza o ha realizado actividades de voluntariado a través de organizaciones sociales.
- 97.8 % está dispuesto a colaborar.
- 55 % de los colaboradores prefieren actividades en el área de medioambiente.
- 79 % desearía que su familia sea parte de esta iniciativa.



# UNA COSECHA MUY EXITOSA

**Abrazamos con júbilo los resultados de un 2021 muy productivo, gracias a la entrega y el compromiso de nuestro valioso equipo. A continuación, compartimos un recuento de las principales metas alcanzadas durante los 365 días del pasado año, en los que trabajamos arduamente.**

## Inicio de las operaciones del Parque Solar Girasol

Cuenta con un equipo humano capacitado, preponderantemente de la zona, y con equipamiento de última tecnología. Una buena noticia es que esta central inició sus operaciones de la mano de un contrato a 15 años, para vender a Edesur la totalidad de su producción de energía.



## Incorporación del Fideicomiso Larimar 1 y colocación de un bono internacional de US\$ 300 millones vinculado a sostenibilidad

El mercado reaccionó muy positivamente a esta oferta, con una demanda en América del Norte, Europa, Medio Oriente y África, que triplicó el monto colocado. Esta es la emisión más competitiva lograda en el extranjero por una compañía nacional y, además, es la primera emisión de bonos vinculados a la sostenibilidad de una empresa nacional, tanto en el mercado local como en el mercado internacional.

## En materia comercial

Aparte del contrato de quince años para la venta de la energía de Girasol, incorporamos, bajo la categoría de Usuarios No Regulados (UNR), nueve clientes y renegociamos la extensión de la vigencia de otros tres contratos. A su vez, EGE Haina realizó por primera vez una subasta internacional para la venta de Certificados de Créditos de Carbono, lo cual nos consolida como una empresa pionera en el desarrollo de energías renovables en el Caribe.



## Tecnología

Hemos transformado la infraestructura tecnológica, con la mudanza del Datacenter, la modernización de la Wan, el Modern Workplace, el service desk, la hiperconvergencia y la nueva página web corporativa. Además, la empresa ha robustecido con sistemas y entrenamientos la seguridad cibernética y de la información.



## Operaciones

Produjimos energía con la excelencia acostumbrada en todas nuestras centrales y, a la vez, desarrollamos mejoras continuas en las instalaciones y los procesos. Instalamos sistemas de supresión automática de incendio en Barahona, modernizamos el sistema de aire comprimido en Quisqueya 2 y optimizamos el sistema de CO2 contra incendios en Pedernales. También adquirimos nuevos equipos para la detección y ubicación precisa de fallas en cableados soterrados y otros equipos especializados, y se realizaron quince mantenimientos mayores, en el tiempo programado y con el presupuesto previsto.

## Gestión integral de riesgos

Su labor incluyó el desarrollo de controles y planes de tratamiento para los riesgos de nivel estratégico, así como para los procesos y proyectos. Uno de sus logros clave fue el Plan de Continuidad de Negocio, que es vital para nuestra resiliencia organizacional.



## Responsabilidad social

Han sido numerosos los aportes y las obras realizadas durante el año para contribuir al desarrollo de las comunidades cercanas a nuestras operaciones. Entre los más trascendentes están el muro y drenaje pluvial en Yaguaje que evita inundaciones en La Javilla, comunidad vecina del Parque Solar Girasol; la conclusión de la construcción de la estación de bomberos de Guayacanes; la entrega de materiales de bioseguridad a 16 escuelas y 7 hospitales; la donación de un equipo de aire puro para uso de los cuerpos de bomberos del Este; la reparación de canchas y la donación de lámparas de alumbrado público.

## Sostenibilidad

Ya contamos con una estructura y mecanismos de seguimiento para la implementación del Plan Corporativo de Sostenibilidad, que nos encausa hacia el logro de más de 40 metas establecidas para aportar al equilibrio energético nacional, asegurar el bienestar y el desarrollo de nuestro equipo, generar valor en los grupos de interés y garantizar un crecimiento económico perdurable.



## Derechos humanos, inclusión y diversidad

Logramos por segundo año consecutivo el Sello Igualando RD, mención Oro, del Ministerio de la Mujer y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, y fuimos reconocidos también con el Sello RD Incluye por nuestras buenas prácticas inclusivas para las personas con discapacidad.

## SEGUIMOS ADELANTE

El año 2022 nos presenta un horizonte prometedor, de retos y avances, proyectos relevantes y nuevos clientes y contratos. ¡Juntos lo lograremos!

# EGE HAINA, PUNTO DE ENCUENTRO Y RELACIONAMIENTO

Nuestras centrales se han convertido en un espacio donde la empresa comparte su visión de sostenibilidad con diversos sectores de la sociedad. A continuación, reseñamos algunas de las visitas que hemos recibido en nuestras facilidades de generación durante los últimos meses.



Comisión de Finlandia junto al Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

## ¡Girasol sorprende!

Quienes han tenido la oportunidad de visitar el Parque Solar Girasol quedan maravillados por su majestuosidad, pues sus 120 MW y 268,200 paneles solares lo convierten en la central fotovoltaica más grande del país y las Antillas.

Con su entrada en operación, la capacidad fotovoltaica nacional aumentó en 50 %. Y a partir de entonces hemos compartido este hito de la empresa con distintos grupos de interés, entre ellos, autoridades gubernamentales, organismos internacionales, asociaciones, clientes, comunitarios y relacionados, en general.

Los encuentros han sido una oportunidad para conocer de primera mano cómo generamos energía a partir de la luz solar y la importancia de este proyecto para el país en materia de sostenibilidad. Además, compartimos la visión de la empresa, de aportar al equilibrio energético de la República Dominicana, produciendo electricidad de forma eficiente y responsable con el medioambiente, disminuyendo así la dependencia del país hacia los combustibles fósiles.



Comité de Sostenibilidad de la Cámara Americana de Comercio de la República Dominicana.



Centro de Sostenibilidad Barna.

## Hyundai en Pedernales

Los señores Dong Yeoung Kim y Lucas Man, representantes de la multinacional Hyundai, visitaron nuestra Central Pedernales para verificar las condiciones físicas y operativas de las unidades de esta marca con las que contamos, así como para intercambiar impresiones en materia de mejoras en el servicio brindado respecto a asesoría, calidad de los repuestos y tiempos de entrega, entre otros.



## EGEHID visita Los Cocos

Miembros directivos de la Empresa de Generación Hidroeléctrica Dominicana (EGEHID), fueron recibidos en el Parque Eólico Los Cocos por su gerente Ramón Then. Durante la visita, los presentes conocieron de cerca nuestra primera central renovable, compuesta por un total 40 aerogeneradores, con una capacidad instalada de 77.2 MW.



## EGE HAINA RECORRE EL JARDÍN BOTÁNICO NACIONAL

A propósito de nuestro programa de revegetación en el Parque Solar Girasol, que cuenta con la asesoría técnica del Jardín Botánico Nacional, el equipo del Departamento de Comunicaciones, Responsabilidad Social y Sostenibilidad de EGE Haina y Marino Incháustegui, gerente de Seguridad, Salud y Medioambiente, visitaron el citado jardín. Allí recorrieron su vivero, herbario y banco de semillas, y conocieron de cerca la especie endémica en peligro de extinción, Cacheíto de Oviedo, apadrinada por la empresa el pasado año en el marco del Programa Misión Rescate Lista Roja que promueve ECORED.



# COLOCAN PRIMER BONO VERDE DOMINICANO

EGE Haina y Grupo Popular introducen con éxito el fideicomiso Larimar I.

Inversiones Popular, puesto de bolsa del Grupo Popular, ha colocado con éxito un total de US\$ 60 millones correspondientes a la primera emisión verde del país: el Fideicomiso de Oferta Pública Larimar I, constituido por EGE Haina. Desde su salida al mercado, el 29 de diciembre de 2021, la demanda ha superado considerablemente la oferta, lo cual muestra el gran interés de los inversionistas por este tipo de instrumentos que fomentan el desarrollo sostenible del país. El monto total que la Superintendencia del Mercado de Valores (SIMV) aprobó en mayo de 2021 fue de US\$ 100 millones, por lo que se prevén nuevas colocaciones a lo largo de 2022.

El programa de emisiones de este fideicomiso fue diseñado por el equipo de Banca de Inversión del Banco Popular junto a EGE Haina, de acuerdo con los lineamientos de la SIMV y de la Asociación Internacional de Mercados de Capitales (ICMA, por sus siglas en inglés), lo cual permitió obtener la primera certificación de Bono Climático (Climate Bonds Initiative) en el país. En tanto, el fideicomiso es administrado por Fiduciaria Popular.

## Por más proyectos verdes

Para ser considerada como una emisión de valores con impacto ambiental, entre otros aspectos, los fondos captados se destinan a financiar o refinanciar proyectos “verdes”, como la inversión en activos sostenibles y socialmente responsables. En esta oportunidad, nuestro Parque Solar Girasol, la central fotovoltaica más grande del país y de las Antillas.



# CONCIENCIA AMBIENTAL

En atención a su compromiso con el medioambiente, EGE Haina emprende una serie de charlas para sus colaboradores, a propósito de su Programa de Voluntariado.

## Por los ODS

Esta iniciativa va alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), especialmente con el No. 4: educación de calidad, al promover pautas para el desarrollo y una vida sostenible.

En EGE Haina iniciamos la implementación del Plan Corporativo de Sostenibilidad en el año 2021, reafirmando así el compromiso de contribuir al desarrollo sostenible de la nación. Las mejores prácticas asociadas al sector de la generación eléctrica forman parte de este Plan, que contempla aportar al equilibrio energético de República Dominicana, produciendo electricidad de forma eficiente y responsable con nuestro entorno. Como parte de las acciones que trae consigo, y en alianza con ECORED, se llevó a cabo la primera edición del ciclo de charlas “Conciencia ambiental”, que ha permitido a los participantes la oportunidad de profundizar sus conocimientos en materia de preservación medioambiental y cambio

climático, lo que urge tanto en la actualidad. Los encuentros han resultado el escenario ideal para compartir los principales esfuerzos en el ámbito global y local en materia de sostenibilidad, así como para abordar temáticas relacionadas a los ecosistemas, la ecoeficiencia, la mitigación de los efectos del cambio climático y la adaptación a este. De igual modo, para EGE Haina ha servido de plataforma para explicar cómo la empresa ha transformado su estrategia de crecimiento, disminuyendo gradualmente el uso de combustibles fósiles y haciendo inversiones en modernas tecnologías, sustentada en su visión de ser líder regional en desarrollo y gestión de energía sostenible.



# GIRASOL, una práctica prometedora

Por segundo año consecutivo, EGE Haina forma parte del Catálogo de Prácticas Prometedoras del CONEP y el PNUD, en esta oportunidad gracias al Parque Solar Girasol.

Nuestro Parque Solar Girasol, la mayor central fotovoltaica del país y de las Antillas, fue reconocido por el Consejo Nacional de la Empresa Privada (CONEP) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), por su impacto positivo en términos económicos, sociales y medioambientales. La distinción forma parte de la segunda edición del Catálogo de Prácticas Prometedoras 2021, que encabeza EGE Haina por contribuir a través de sus operaciones al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y al logro de la Agenda 2030 en

la República Dominicana. En dicho ejemplar, un total de 17 acciones empresariales sirven de inspiración y optimismo ante el futuro, así como de ejemplo por sus buenas prácticas para otras empresas, sin importar su tamaño, estructura y actividad comercial. Como empresa nos sentimos muy felices y agradecidos por este reconocimiento. Desde EGE Haina continuaremos afianzando la cultura de sostenibilidad en nuestro accionar, conscientes de que juntos podemos lograr las transformaciones necesarias para el bienestar de las futuras generaciones.

## Su impacto

Gracias a Girasol, EGE Haina aporta directamente a la consecución de los ODS, de manera especial a los siguientes.

- No. 7 - Energía asequible y no contaminante
- No. 8 - Trabajo decente y crecimiento económico
- No. 12 - Producción y consumo responsables
- No. 13 - Acción por el clima

## Sobre la selección

En su misión de reconocer las iniciativas más promisorias, los criterios de evaluación fueron adecuados a estándares y metodologías pioneras a nivel global para mejores prácticas empresariales en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):

- \* **Estrategia.** Impactos más significativos cuando se incorporan la sostenibilidad y la contribución a los ODS en el propósito y la estrategia de las iniciativas.
- \* **Enfoque de gestión.** Integrar la gestión del impacto en los sistemas organizativos ayuda a tomar decisiones más informadas, lo cual contribuye a un desarrollo sostenible más óptimo.
- \* **Gobernabilidad.** Elemento esencial para integrar prácticas empresariales responsables y la gestión del impacto en la toma de decisiones organizacionales.
- \* **Transparencia.** Rendir cuentas a las partes interesadas de la iniciativa.



# Gestiona el riesgo

Así reza el eslogan de la campaña de comunicación de la Dirección de Riesgos y Calidad, que busca identificar las situaciones que impliquen un peligro potencial y tratarlas oportunamente.



## EL PROCESO

La gestión de riesgos se compone de varios eslabones que describen claramente los pasos que debemos seguir en la ejecución de nuestras responsabilidades, los cuales quedan descritos en la actual campaña:

1. Identificación
2. Análisis
3. Control
4. Seguimiento
5. Aprovechamiento



EGE Haina ha definido un modelo para la gestión de riesgos basado en varios estándares internacionales o mejores prácticas (COSO ERM e ISO 31000), con el propósito de crear valor y aportar los elementos que promuevan la resiliencia organizacional y la innovación, y que ayuden a mejorar el desempeño de nuestras funciones.

Los principios sobre los que se fundamenta la gestión de riesgos de EGE Haina son la piedra angular que habilita a la organización para gestionar los efectos de cualquier situación que pueda crear incertidumbre. Por eso estos deben ser aplicados de manera transversal en toda la empresa.

Sobre esta base, la Dirección de Riesgos y Calidad comunica a todo el personal de la empresa los principios básicos de la gestión de riesgos, con miras a crear conciencia sobre la importancia de la identificación proactiva y el oportuno control y tratamiento de los riesgos, así como de su reporte y su seguimiento.

La campaña "Gestiona el riesgo" contiene esos mensajes clave, dirigidos

principalmente al público interno de EGE Haina, aunque además se está difundiendo a través de canales externos, como redes sociales.

La promesa de la campaña apunta a que juntos fortalezcamos en EGE Haina una cultura de riesgo y calidad con base en las mejores prácticas y estándares, siempre buscando la excelencia, lo que se traduce en una organización más sostenible, competitiva y resiliente.

Ante cualquier duda sobre un tema de riesgos puedes acudir al Risk & Quality Champions de tu área o departamento, quien conoce a fondo los lineamientos de su gestión. Además, es quien junto a la Dirección de Riesgos y Calidad brinda el acompañamiento oportuno para su debido tratamiento.

**¡Al riesgo búscale la vuelta, aprende a prepararte y a defenderte!**

## UN MANUAL VITAL

En la intranet puedes acceder al Manual de Riesgos de la empresa, diseñado con la finalidad de brindar herramientas y sugerencias prácticas y útiles que pueden ayudarte a implementar la gestión de riesgos de manera efectiva. Además contiene ejemplos ilustrativos que ayudan al entendimiento del concepto.

# José Alexander Peña

Gerente de Operaciones y Mantenimiento / Sultana del Este

“EGE Haina ha sido fuente de impulso para mi crecimiento”



Ingeniero electromecánico con un postgrado en Planeación Estratégica de Proyectos, nuestro entrevistado y compañero, José Alexander Peña, es un ejemplo de trayectoria y compromiso en EGE Haina. Tras más de dos décadas de su entrada a la empresa, en sus propias palabras, esta experiencia le ha permitido crecer a nivel personal y profesional, aprendiendo de cada etapa vivida. “He tenido la suerte de trabajar en distintas áreas y centrales de EGE Haina, lo que siempre presenta nuevos retos y desafíos que me han mantenido entretenido todo este tiempo”, señala con entusiasmo. Con él conversamos sobre distintos aspectos de su vida que le han permitido forjar su camino actual, del que se siente plenamente satisfecho.

☉ Si miras hacia atrás, ¿qué cualidades aún permanecen en el José Alexander que entró en EGE Haina hace casi 22 años? En mí permanece intacto el deseo de ser parte de las soluciones, de colaborar en el logro de los objetivos, de mantenerme abierto al aprendizaje de nuevas y mejores maneras de hacer las cosas.

☉ ¿Qué es lo que más valoras de trabajar en la empresa? La oportunidad de experimentar los conceptos estudiados y de avanzar asumiendo nuevos retos, librando los riesgos que esto implica. Además, la seguridad y la estabilidad que me brinda el trabajar aquí.

☉ ¿Qué te reta como persona? El identificar y aplicar la mejor y más correcta solución en sentido general y no la más fácil o conveniente para mí o alguien en particular.

☉ ¿Te imaginas desarrollándote en otra área profesional? La verdad es que no lo he pensado, pues me gusta mucho lo que hago, pero sin ánimos de ser pretencioso, creo que podría desenvolverme en cualquier área que me tocara. Estoy seguro de que encontraría la manera.

☉ En tu transitar por la empresa, ¿quiénes han resultado personas claves en tu crecimiento? Aquellas personas que me han retado a nivel personal y profesional, pues me enseñaron a ampliar mi visión y perseverancia. Entre ellas destaco a Julio César Campusano, que ya no se encuentra con nosotros. De los que permanecen no quisiera olvidar alguno, por eso, mejor no los menciono para que nadie se ponga celoso (risas).

EGE Haina en tres palabras... “Oportunidad, crecimiento y satisfacción”.

Tu primer puesto en la empresa fue... “Operador de campo en la Central Haina”.

Una frase inspiradora... “Hay una fuerza motriz más poderosa que el vapor, la electricidad y la energía atómica: la voluntad”, de Albert Einstein.

Tu familia... “Mi soporte y la razón principal por la que me levanto todas las mañanas”.

# RADIOGRAFÍA de un mantenimiento mayor

La Central Barahona fue sometida a esta labor preventiva con el propósito de optimizar su rendimiento y operaciones.

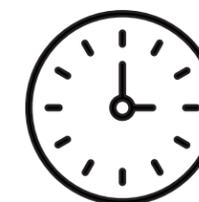
## COORDENADAS DE LA CENTRAL BARAHONA

- Ubicación: Barahona, República Dominicana
- Capacidad instalada: 51.9 MW
- Generación: a carbón, turbina a vapor
- Inicio de operaciones: 2001
- Inversión: US\$ 77.4 millones
- La planta fue sometida a un proceso de modernización en el año 2018, que incluyó el cambio del turbogenerador y el condensador. Esto aumentó su potencia, para la misma cantidad de carbón empleado, lo que representa la mejora de su eficiencia en un 13 %.

Recientemente, la Dirección de Operaciones culminó con éxito el mantenimiento mayor de la Central Barahona, que como su nombre indica, es un mantenimiento preventivo y profundo de esta, lo que implica la intervención o revisión de sus principales equipos. Se trata de la actividad más importante de su tipo, cuyo costo representa la mayor partida presupuestaria en materia de mantenimiento de toda central.

### Periodicidad

Anualmente, las centrales de EGE Haina son sometidas a este tipo de labores con el objetivo de mantener e incrementar la confiabilidad y la disponibilidad de estas.



### Tarea ininterrumpida

5,123 horas hombre acumuladas significó la realización de este mantenimiento mayor.



### Ardua labor

Un total de 28 días calendario contempló la realización de este mantenimiento. En esta actividad se integra a todo el personal a tiempo completo,

sin importar el área de trabajo. Por lo tanto, las horas extras se incrementan en comparación a otros meses.



### Extensa planilla

150 personas intervinieron en esta operación. De ellas, 72 colaboradores internos de la central, 19 de Proyectos y Mantenimiento, y 43 personas contratadas en diferentes servicios, a nivel externo.



### Debida programación

Este tipo de mantenimiento se agendan anticipadamente, ya que su ejecución implica la salida de las unidades correspondientes.

### Seguridad

Al igual que en ocasiones anteriores, durante la ejecución de este mantenimiento hubo CERO accidentes y/o derrames.

### Radio de acción

Las principales áreas intervenidas en la jornada fueron:

- Calderas
- Turbina-generador
- Planta de tratamiento de agua
- Condensador y toda la ruta del agua de circulación



### Hallazgos

El más importante fue el desalineamiento del turbogenerador. Otros fueron, desgaste y picaduras menores, los cuales fueron reparados y/o sustituidos debidamente.

### Compromiso

Esta acción va alineada a la política de seguridad, salud y medioambiente de la empresa, pues al incrementar la confiabilidad de los equipos se minimiza el riesgo para el personal y los ecosistemas.

### Encargados

En esta oportunidad lideraron la jornada, del área de planta: Ramón Then, Enriquillo Feliz, Federico Méndez, Gilberto Pineda, Rafael Paredes y Jorge Stepan. Y desde Proyectos y Mantenimiento: Álvaro Álvarez, Braulio Matías, Héctor Hernández, Bienvenido Villanueva y Julio Iván Sánchez.

El descubrimiento de la electricidad, tal y como la conocemos, significó en su momento una puerta hacia la innovación y nuevas maneras de hacer las cosas. En la actualidad, resulta impensable vivir sin ella, pues dependemos de la electricidad para todas nuestras labores diarias y esta es de vital importancia para el desarrollo social y humano.

Al igual que otros recursos, la electricidad también ha evolucionado, y lejos de las tradicionales maneras de generación, hoy contamos con novedosas fuentes de generación, como resulta ser la fotovoltaica, que transforma de manera directa la luz solar en electricidad.

En sus inicios, este tipo de energía se empleó para proveer de electricidad a los satélites. Pero no fue hasta la década de los 50, apunta la Asociación de Empresas de Energías Renovables (APPA), cuando los paneles fotovoltaicos aceleraron su desarrollo hasta convertirse en una alternativa para hacer frente a los combustibles fósiles.

En la República Dominicana durante los últimos años la energía solar ha cobrado protagonismo. Nuevos parques han sido inaugurados y una cantidad significativa de comercios y hogares han invertido en ella para la generación de la electricidad que consumen. Además, desde el Gobierno se ha propiciado una plataforma que apoya al empresariado en el desarrollo de iniciativas de esta índole.

En República Dominicana se instalaron casi 3,000 MW de nueva capacidad entre 2011 y 2021. De esos, 371.5 MW corresponden a energía solar, que hoy representa el 7 % de la capacidad instalada total en el país.

Hasta el momento, en EGE Haina hemos desarrollado dos proyectos solares fotovoltaicos: Quisqueya Solar y el Parque Solar Girasol, que suman un total de 121.5 MW, lo cual representa un 14 % de la capacidad de generación de la empresa.

Su valor e importancia no es casualidad. Y es que la energía solar fotovoltaica se destaca por:

- ☛ Ser una de las tecnologías renovables más eficientes en la lucha contra el cambio climático, al no emitir gases de efecto invernadero.
- ☛ Es inagotable y se renueva, al contrario que las fuentes tradicionales de energía como el carbón, el gas, el petróleo o la energía nuclear, cuyas reservas son finitas. Se trata de un elemento esencial para la implementación de un sistema energético sostenible que permita el desarrollo presente sin poner

## EN LÍNEA CON LOS ODS

A través del desarrollo de proyectos de energía renovable, que se distinguen por su favorable impacto ambiental, económico y social, EGE Haina contribuye a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en especial al número 7 (energía asequible y no contaminante), y al número 13 (acción por el clima).

# LA ENERGÍA SOLAR BRILLA MÁS QUE NUNCA

La generación fotovoltaica constituye un eje fundamental en el desarrollo sostenible de las naciones.



en riesgo el de las futuras generaciones.

- ☛ No emite sustancias tóxicas ni contaminantes del aire perjudiciales para el medioambiente y el ser humano.
- ☛ Crecientemente competitiva. Hoy las renovables, concretamente la eólica y la fotovoltaica, son más baratas que las energías convencionales, logrando reducir drásticamente sus costes en gran parte del mundo.
- ☛ Genera riqueza y empleo local al ser autóctona y reducir las importaciones energéticas (carbón, petróleo y gas).

## Parque Solar Esperanza

EGE Haina sigue al pie de la letra su visión de consolidarse como líder en energía sostenible. Y la generación de energía solar no escapa de ello. Prueba de esto es que hace poco inició la construcción de su nueva central renovable, el Parque Solar Esperanza, que tendrá una capacidad instalada pico de 90 MW. Estará conformado por un total de 166,670 paneles solares bifaciales, extendidos sobre un terreno de 180 hectáreas, ubicado en el municipio Esperanza, provincia Valverde, una zona que se destaca por registrar una irradiación solar superior al promedio de la República Dominicana.

Elecnor Dominicana, grupo español de infraestructuras, energía y telecomunicaciones, tiene a su cargo la construcción del proyecto.

Al igual que Girasol, el Parque Solar Esperanza implementará la tecnología de seguidores de posición solar, que giran 104 grados a lo largo de doce horas al día, en función del desplazamiento del sol, para garantizar un mayor aprovechamiento de la irradiación, lo que se traduce en un aumento de la capacidad efectiva del proyecto Contempla, además, una subestación de potencia de 75 MVA, una línea de transmisión de 13.1 km de longitud a 138 kV y la adecuación de un campo de línea en la subestación de Navarrete.

Esta nueva central evitará anualmente la emisión a la atmósfera de 125,000 toneladas de CO2, así como la importación de aproximadamente 330,000 barriles de petróleo. Durante el proceso de construcción de este parque solar se requerirá la contratación de hasta 800 personas, en su mayoría mano de obra local radicada en las comunidades cercanas al proyecto, en donde también la empresa contempla llevar a cabo un programa para contribuir con su desarrollo sostenible.



## La impronta EGE Haina

La visión de sostenibilidad de EGE Haina nos ha permitido operar guiados por esta como principio y fin de nuestras acciones, con la conciencia de que resulta fundamental para alcanzar un desarrollo perdurable y responsable con el medioambiente. Así aportamos al equilibrio energético de la República Dominicana, produciendo electricidad de forma eficiente, disminuyendo así la dependencia del país hacia los combustibles fósiles.

Para hacer esto una realidad hemos diseñado una estrategia de crecimiento que contempla, al 2030, el desarrollo de 1,000 MW de fuentes renovables no convencionales (eólica y solar fotovoltaica) y 400 MW nuevos de generación eléctrica con gas natural, así como la optimización de parte de nuestros activos de generación. De este plan ya hemos completado la primera cuota con la inauguración del Parque Solar Girasol, la central de su tipo más grande del país y de las Antillas, en junio de 2021. Con una capacidad instalada de 120 MW y compuesta por 268,200 paneles solares, se destaca por su sistema de seguidores de posición solar o "trackers", único en el país, y por haber incrementado la generación fotovoltaica nacional en un 50 %.





## EMPODERAMIENTO COMUNITARIO

**EGE Haina celebra junto a INFOTEP la graduación de 213 personas en distintas áreas técnicas.**

Las capacitaciones juegan un rol fundamental en el logro efectivo de tareas y proyectos. Por eso, a través de nuestra gestión social organizamos ciclos de formación para el empleo que permitan a los habitantes de las zonas donde operamos adquirir conocimientos, habilidades y aptitudes necesarias para interactuar en el entorno laboral y cumplir eficazmente con sus funciones. En enero pasado, junto al Instituto de Formación Técnico Profesional (INFOTEP), celebramos el acto de graduación correspondiente al segundo semestre de 2021 de este programa de capacitaciones. Participaron en estos cursos 213 personas de 16 a 42 años. Un 80% de los participantes fueron mujeres, en su mayoría cabezas de hogar en situación de vulnerabilidad. Las áreas de formación fueron: hostelería y turismo, camarero/a de habitaciones, inglés básico, repostería, farmacia, secretariado e informática, peluquería y manicura, decoración de productos. Estas capacitaciones tienen el objetivo de promover la productividad y el emprendimiento en estas comunidades del Sur del país.



**80 % DEL TOTAL DE GRADUANDOS FUERON MUJERES CABEZAS DE HOGAR.**



“El contar hoy con este equipo nos permitirá ofrecer una ayuda eficiente y oportuna a la ciudadanía. Para nosotros es un privilegio contar con el respaldo de empresas como EGE Haina, que ha sido un aliado constante para nuestra institución”.  
Coronel Wander Guerrero, intendente general del cuerpo de bomberos de Barahona.

## AIRE LIMPIO Y PURO PARA EL SUR

**EGE Haina entregó un moderno compresor de llenado de aire puro al cuerpo de bomberos de Barahona, adquirido e instalado por un costo superior a los dos millones de pesos.**

Atendiendo a las necesidades de las instituciones ubicadas en las zonas en donde opera, EGE Haina donó al cuerpo de bomberos de Barahona un moderno compresor que facilita el abastecimiento de aire puro de los equipos que utilizan para hacer frente a incendios de gran escala o situaciones en donde la atmósfera presenta poco oxígeno. Este compresor favorece la efectividad de los servicios que ofrece esta institución de bien público, de manera especial, en la atención de emergencias y gestión de riesgos. Se trata del tercer equipo de esta categoría disponible en el país y el primero puesto al servicio de la región sur. Esto se traduce en un considerable

ahorro de costos y tiempo, y en una mayor eficiencia del trabajo realizado por los bomberos, quienes recorrerían grandes distancias para el abastecimiento de aire comprimido respirable.

### Apoyo constante

Este tipo de iniciativas reafirman el compromiso de EGE Haina con el fortalecimiento de los organismos de socorro, en especial con los cuerpos de bomberos. Para la empresa es prioridad contribuir al buen funcionamiento y al equipamiento adecuado de esta institución, orientada a la prevención y la atención de emergencias. Se trata, además, de una iniciativa consensuada, con la finalidad de impactar de manera positiva al colectivo de la zona.

Esta acción forma parte del Programa de Responsabilidad Social de la empresa, que contempla iniciativas de apoyo a los organismos de socorro, entre ellas: la construcción y la adecuación de estaciones de bomberos, el auspicio de capacitaciones y la donación de materiales, equipos y mobiliarios para el desarrollo de sus funciones. En la comunidad de Quisqueya, San Pedro de Macorís, EGE Haina concluyó a mediados de 2019 la construcción y el equipamiento de una moderna estación de bomberos, y recientemente fue entregada la nueva estación de bomberos del municipio Guayacanes, de la citada ciudad, ampliada y remodelada por la empresa junto a otras instituciones del sector privado, con una inversión que supera los siete millones de pesos.

## A FAVOR DEL DEPORTE

**EGE Haina contribuyó a la reconstrucción de la cancha de baloncesto de la escuela Ávida Marina Santana.**

De manera constante, EGE Haina recibe solicitudes de instituciones y asociaciones comunitarias que requieren de colaboración y ven en la empresa un aliado a la hora de ejecutar en conjunto proyectos que impacten de manera positiva al colectivo. Atendiendo a esta visión y conscientes de la importancia del deporte y la cultura en el desarrollo integral de la juventud dominicana, mediante un acuerdo de cooperación social con la escuela Ávida Marina Santana, concluimos los trabajos de remozamiento de la cancha de baloncesto de dicho plantel, que está ubicado en la comunidad El Tanque, en Enriqueillo, Barahona. Gracias a esta iniciativa, sus estudiantes tendrán la oportunidad de recrearse sanamente y formarse en esta disciplina deportiva. Esta iniciativa forma parte de una agenda social en conjunto con las autoridades locales, a fin de impulsar la ejecución de planes sociales consensuados que respondan a las necesidades colectivas y promuevan la sostenibilidad.



10 AÑOS RENOVANDO  
NUESTRA GENERACION 



**EGE HAINA**

ENERGÍA SOSTENIBLE