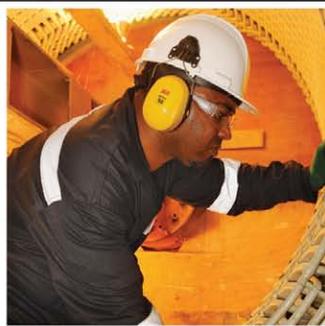


# 2012

## MEMORIA ANUAL





# MEMORIAL ANUAL 2012





Créditos.

DISEÑO Lourdes Periche Agencia Creativa. FOTOGRAFÍAS Fernando Calzada, Francisco Manosalvas, Ricardo Briones y Ricardo Rojas.



### HITOS QUE AFIANZAN NUESTRO LIDERAZGO

Me siento honrado de presentar en este informe los significativos logros alcanzados por la Empresa Generadora de Electricidad Haina (EGE Haina) en el año 2012, así como los retos que nos tocó enfrentar y que logramos superar exitosamente durante este periodo.

El año 2012 se caracterizó por los excepcionales resultados financieros y operacionales obtenidos por la empresa, que experimentó por cuarto año consecutivo un aumento sostenido en sus niveles de ventas, correspondiente a un incremento de éstas en US\$60 millones con relación a 2011.

Destacamos de manera especial las labores de operación y mantenimiento desarrolladas en las centrales de EGE Haina, que brillaron por su eficiencia y dieron como resultado un excelente desempeño de todas las unidades.

Un logro extraordinario alcanzado por la empresa este año fue la culminación, en un tiempo récord de doce meses y bajo el presupuesto establecido, de la construcción de la segunda fase del Parque Eólico Los Cocos, que ahora se extiende con 40 aerogeneradores en total desde Juancho, Pedernales, hasta Enriquillo, Barahona.

Con la instalación de los 26 nuevos aerogeneradores G97 de 2 megavatios cada uno correspondientes a la fase II, y que son la última generación de los fabricados por la reconocida empresa Gamesa, EGE Haina ha triplicado la cantidad de energía limpia que produce para República Dominicana, pasando de 25 megavatios de capacidad instalada a 77 megavatios.

Este incremento en nuestra producción de energía limpia adquiere mayor relevancia ante el hecho de que ésta evitará la emisión a la atmósfera de 200,000 toneladas de gases contaminantes (CO<sub>2</sub>) cada año, a la vez que ahorrará al país la importación de 600,000 barriles de petróleo, equivalentes a 66 millones de dólares al año de ahorro en divisas.

En el último trimestre del año pasado, la Organización de las Naciones Unidas anunció la acreditación del Parque Eólico Los Cocos como la iniciativa mundial número 5,000 del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del Protocolo de Kioto, que fomenta los proyectos de reducción de emisión de gases de efecto invernadero en países en vías de desarrollo.

Y al hablar de Los Cocos no podemos dejar de mencionar el fructífero trabajo desarrollado en beneficio de las comunidades vecinas, tanto de Pedernales como de Barahona. Pues la llegada de EGE Haina, con estas turbinas eólicas y su decisión de contribuir al progreso en una zona caracterizada históricamente por su pobreza y por la falta de oportunidades, ha significado un antes y un después en la vida de sus habitantes.

Una muestra de esto es el aumento del ingreso promedio de las familias de Juancho en un 130%, ocurrido entre 2010 y 2012, y la notable dinamización de la actividad económica, que se refleja en hechos como el aumento del empleo en el área de seguridad del Parque y del número de pequeños negocios.

EGE Haina, con la participación directa de la comunidad y con la colaboración de diversas asociaciones nacionales y extranjeras, desarrolló en 2012 un valioso trabajo social en estas localidades donde se destacan iniciativas como la iluminación de sus poblados, la instalación de sistemas de agua potable, la donación de equipos y materiales para el desarrollo de sus actividades productivas, el remozamiento de instalaciones escolares, la instalación de servicio de Internet y la donación de útiles, pupitres, uniformes escolares y materiales educativos, entre otros aportes. Además, decenas de personas de estas comunidades fueron formadas para ampliar sus capacidades productivas y mejorar sus vidas a través de su trabajo.

Un hecho relevante para la empresa en el año 2012 fue el inicio de la construcción del parque Quisqueya, que integra las plantas Quisqueya I, de Pueblo Viejo Dominican Corporation, y Quisqueya II, de EGE Haina.

Éste será el complejo energético más grande del país, con una capacidad total de generación de 430 megavatios: 215 provenientes de la planta Quisqueya I de PVDC, y 215 de la planta Quisqueya II de EGE Haina. Ambas centrales serán operadas por nuestra empresa.

Estas plantas poseen 12 motores cada una, que operarán con una tecnología avanzada de ciclo combinado con la facultad de emplear gas natural, diésel y Heavy Fuel Oil, lo que hará posible que se utilice el combustible con el mejor precio en el mercado en el momento de abastecerse y que se empleen, por tanto, menos divisas para suplir la misma cantidad de energía.

La eficiencia y celeridad exhibidas en el proceso de construcción del parque Quisqueya a finales de 2012 nos permiten asegurar la entrada en operación de la planta Quisqueya II durante 2013, un hito que incrementará a 773 megavatios la energía inyectada por EGE Haina al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).

La expansión del Parque Eólico Los Cocos y la construcción de Quisqueya II afianzan el liderazgo de EGE Haina en capacidad instalada, en inversión para la generación eléctrica y en innovación tecnológica en el sector eléctrico dominicano.

Asimismo, el desarrollar y operar con eficiencia y dominio técnico nuevos proyectos de energía eléctrica, nos permiten afirmar con propiedad que la empresa sigue honrando el compromiso de largo plazo que asumió con el país de contribuir al mejoramiento del sistema eléctrico y a la diversificación de la matriz energética.

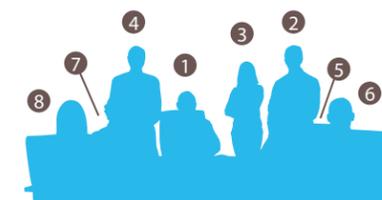
*Con la segunda fase del Parque Eólico Los Cocos, EGE Haina ha triplicado la cantidad de energía limpia que produce para República Dominicana*

*El parque Quisqueya será el complejo energético más grande del país, con una capacidad total de generación de 430 megavatios*

## Principales Funcionarios



- 1 Pastor Sanjurjo**  
Gerente General
- 2 Marcelo Aicardi**  
Vicepresidente de Finanzas
- 3 Nurys Peña-Schmidt**  
Vicepresidente Legal e Institucional
- 4 Russell Choukalos**  
Vicepresidente de Operaciones
- 5 Gilda Pastoriza**  
Directora de Recursos Humanos
- 6 Mario Chávez**  
Director Comercial
- 7 José Rodríguez**  
Director de Desarrollo
- 8 Ginny Taulé**  
Directora de Comunicaciones y RS



Consejo de Administración



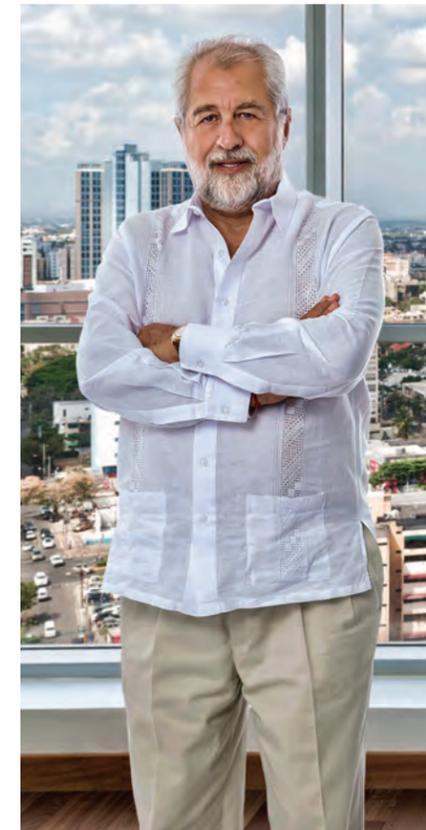
**Edgar Pichardo**  
Presidente



**Rafael Vélez**  
Vicepresidente



**Carlos Serret**  
Secretario



**Rolando González Bunster**  
Vocal



**Luis Sanz**  
Director Sustituto

Según establecen los Estatutos Sociales de la Empresa Generadora de Electricidad Haina, S.A. (EGE Haina), la Dirección Administrativa está a cargo de un Consejo de Administración compuesto de por lo menos cinco (5) miembros; actualmente conformado por, un Presidente, un Vicepresidente, un Secretario y dos (2) vocales.

Cada año dicho Consejo de Administración es elegido mediante la celebración de la Asamblea General Ordinaria Anual y en casos excepcionales, mediante Asambleas Generales Ordinarias No Anuales. Todos los nombramientos con excepción a la posición de Secretario son atribuidos única y exclusivamente a Haina Investment Company (HIC), accionista mayoritario de la Clase "B" de EGE Haina. Mientras que la posición del Secretario es nombrado por el Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER), accionista mayoritario de la Clase "A" de EGE Haina.

Para ser miembro del Consejo de Administración, no es necesario ser

accionista, pudiendo dichos miembros ser representantes de instituciones del Estado Dominicano o de sociedades legalmente constituidas. Los miembros del Consejo de Administración podrán ser reelegidos una o más veces y permanecerán en sus funciones hasta que sus sustitutos hayan sido electos y tomado posesión de sus cargos.

Mediante la Asamblea General Ordinaria Anual de fecha seis (06) de junio del año 2012, y la Asamblea General Ordinaria No Anual de fecha catorce (14) de noviembre del año 2012, la Empresa Generadora de Electricidad Haina, S.A. eligió a las siguientes personas como miembros de su Consejo de Administración, a saber:

**Miembros del Consejo de Administración:**

- Edgar Pichardo
- Rafael Vélez
- Carlos Serret
- Rolando González Bunster
- Miguel Barletta\*
- Luis Sanz

- Presidente
- Vicepresidente
- Secretario
- Vocal
- Vocal
- 1er Sustituto de cualquier Miembro del Consejo de Clase "B"

**Principales Funcionarios:**

- Pastor Sanjurjo
- Marcelo Aicardi
- Nurys Peña-Schmidt
- Russell Choukalos
- Mario Chavez
- José Rodríguez
- Gilda Pastoriza
- Ginny Taulé
- Gerente General
- Vicepresidente de Finanzas
- Vicepresidente Legal e Institucional
- Vicepresidente de Operaciones
- Director Comercial
- Director de Desarrollo
- Directora de Recursos Humanos
- Directora de Comunicaciones y RS

\*El señor Miguel Barletta (ausente en las fotografías)

Antecedentes de la Empresa y de la Industria





Parque Eólico Los Cocos

El 17 de agosto de 1999, de conformidad con la Ley de Reforma de la Empresa Pública No. 141-97, del 24 de junio de 1997, fue constituida en República Dominicana la Empresa Generadora de Electricidad Haina, S.A. (EGE Haina).

La Ley de Reforma dispuso que compañías anteriormente controladas por el Estado Dominicano fuesen reestructuradas a los fines de permitir la inversión del sector privado. Haina Investment Co. Ltd. (HIC), el inversionista privado, presentó la propuesta ganadora de US\$144.5 millones en un proceso de licitación pública internacional para la capitalización de EGE Haina y adquirió el 50% del patrimonio de la compañía, el 28 de octubre de 1999.

En la misma fecha, la Corporación Dominicana de Electricidad (CDE)

transfirió a EGE Haina bienes muebles e inmuebles, plantas generadoras, de conformidad a lo establecido por la Ley de Reforma, que componen el 49.994% del patrimonio de EGE Haina.

La compañía ya capitalizada asumió algunos pasivos de la CDE. Las acciones de CDE fueron posteriormente transferidas al Fondo Patrimonial de la Empresa Reformada (FONPER), de conformidad a las disposiciones de la Ley ya mencionada, siendo actualmente el accionista representante del Estado Dominicano en EGE Haina.

Luego de la capitalización, EGE Haina modernizó sus procedimientos administrativos y operativos para ajustarlos a las normas de la buena práctica en la industria de los servicios públicos y llevó a cabo un programa de inversiones de 1999 a 2001 para reparar y rehabilitar los activos de generación que la CDE había aportado a EGE Haina.

Entre 1999 y 2001, EGE Haina construyó la planta Barahona I, de generación térmica a base de carbón, con una capacidad instalada de 45 MW y a un costo de US\$47.1 millones. En 2001,

EGE Haina compró la planta Sultana del Este con una capacidad instalada de 153.0 MW por US\$120.9 millones.

En 2011, EGE Haina inauguró y puso en funcionamiento el Parque Eólico Los Cocos con una capacidad de generación de 25.2 MW y a un costo de US\$100 millones. En 2012 fue desarrollada la expansión de la central de viento, con la inclusión de 26 aerogeneradores con una capacidad de 52 MW, para una generación total de 77.2 MW con 40 molinos, lo que se traduce en 100,000 hogares abastecidos de electricidad producida



Planta Barahona



Planta Sultana

de manera limpia. Vale destacar el hecho de que dicha expansión aumentó en un 200% la capacidad de la primera etapa y el costo de expansión fue de US\$100 millones.

En 2012, EGE Haina continuó el desarrollo del contrato suscrito en 2011

con Wartsila Finland Oy, bajo la modalidad EPC llave en mano, para la construcción y puesta en funcionamiento de la planta Quisqueya II, de generación de ciclo combinado dual fuel. Con una capacidad neta de 215.5 MW, la planta se construye dentro del Municipio de Quisqueya, Provincia

San Pedro de Macorís, próximo a la planta de generación Quisqueya I, propiedad de Pueblo Viejo Dominicana Corporation (PVDC).

### SISTEMA ELÉCTRICO NACIONAL INTERCONECTADO (SENI)

Los participantes del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI), tales como distribuidores, generadores y usuarios no regulados, pueden suscribir contratos de venta de energía y capacidad (PPA, por sus siglas en inglés). Los contratos se rigen por el derecho comercial y pueden ser a largo plazo (de cinco a veinte años) o a corto plazo (típicamente de uno a dos años). Los términos negociados incluyen plazo, precio, planes de pago, garantías y disposiciones estándar. Los contratos entre empresas generadoras y distribuidoras y/o usuarios no regulados normalmente se hacen bajo la forma de PPA, que son registrados y administrados por el Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (OC).

Las compañías distribuidoras tienen permitido suscribir PPA para no más del 80% de sus requerimientos estimados de energía. Para que las compañías distribuidoras puedan incluir en sus tarifas el costo de la energía comprada a través de sus PPA, la firma y formalización de estos contratos debe ser el resultado de un proceso de licitación supervisado por la Superintendencia de Electricidad (SIE).

Antes de la capitalización, se establecieron varios Productores Independientes de Energía (IPP, por sus siglas en inglés) para cubrir los déficits de generación de la CDE. La CDE retuvo todos los PPA con los IPP existentes al momento de la capitalización.

En lo que respecta a la capitalización, EGE Haina suscribió inicialmente acuerdos de venta de energía con cada una de las distribuidoras -EDE Sur, EDE Norte y EDE Este- con plazos de cinco años. En 2001, EGE Haina prorrogó el



Planta Quisqueya

plazo de cada uno de sus PPA hasta 2016 como contraprestación a una reducción del precio de la energía vendida bajo esos PPA. Esta enmienda a los contratos existentes es lo que se conoce como los Acuerdos de Madrid.

De su parte, el OC despacha las unidades generadoras declaradas disponibles en el mercado por orden de mérito o despacho económico, para hacer corresponder la oferta y la demanda de energía en un momento en particular. Mensualmente, el OC concilia las cantidades de electricidad inyectada (por generación) y retirada (por consumidores) del sistema por cada generador y determina la posición compradora o vendedora de energía y capacidad en el mercado.

La red de transmisión del SENI es propiedad de la Empresa de Transmisión

Eléctrica Dominicana (ETED), quien se encarga de su operación y mantenimiento. EGE Haina cobra a sus clientes peajes de transmisión y remite estos montos a la ETED.

### ACTIVIDADES Y NEGOCIOS

EGE Haina es una de las generadoras de electricidad más grandes de República Dominicana sobre la base de su aporte al sistema. De manera eficiente opera ocho unidades de generación distribuidas en cinco parques energéticos, con una capacidad total de generación actual de 687 MW. Actualmente, la empresa se encuentra encaminada a ampliar su capacidad efectiva de generación eléctrica a 773 MW con la puesta en funcionamiento de la planta Quisqueya II, pautada para ser inaugurada en 2013.

La capacidad contratada de EGE Haina con las empresas distribuidoras estatales es de 350 MW, así como la energía asociada a dicha capacidad. En 2012, aproximadamente el 81% de las ventas de energía de EGE Haina se efectuó a través de las ventas a estas empresas distribuidoras. Adicionalmente, EGE Haina suscribió con el Consorcio Energético Punta Cana – Macao (CEPM), en fecha 23 de julio de 2008, un contrato de suministro de capacidad y energía por un periodo de 18 años por un mínimo de 50 MW, con derecho de ampliación hasta 100 MW.

La energía se entrega a la empresa CEPM en el punto de interconexión entre la planta Sultana del Este con la línea de transmisión de 120 Km de 138 KV, propiedad de CEPM.



Situación Financiera



Planta Barahona

En el año 2012, EGE Haina obtuvo resultados financieros y operacionales extraordinarios. Por cuarto año consecutivo, la empresa experimentó un aumento en sus niveles de ventas. En 2012, dicho incremento fue de US\$60 millones en comparación con el nivel del año anterior.

Dicha variación es principalmente el producto de mayores ventas en unidades físicas de energía por 146.1 GWh, de los cuales 131.6 GWh son consecuencia de la re-implementación del contrato de venta de energía a EDE Este en septiembre de 2012, y el resto, equivalente a 14.5 GWh, obedeció al aumento de la demanda de los demás clientes.

Parte de la demanda incremental anteriormente mencionada fue cubierta con una mayor generación de energía en 21 GWh, o 1.2%, en comparación con la energía generada en 2011. Adicionalmente, el incremento en ventas es producto del aumento en 5% del precio promedio de venta de energía que, a su vez, se produjo como consecuencia del alza que experimentó el precio de fuel oil en los mercados internacionales.

Lo anterior, combinado con un incremento en la generación eólica y una disminución del costo de generación de Barahona

Carbón, gracias a la baja del precio del carbón, son los principales indicadores que ocasionaron un aumento del 17.9% en el EBITDA de EGE Haina durante 2012, en comparación con el mismo resultado del año anterior (2012: US\$132.3 millones vs. 2011: US\$112.2 millones).

El incremento en la ganancia neta por US\$10.0 millones durante el año 2012, obedece principalmente al crecimiento del resultado de las operaciones durante el año, que fue parcialmente compensado con el incremento en el gasto de depreciación, producto de la capitalización de la fase I del Parque Eólico Los Cocos, y el incremento del gasto de intereses financieros debido al aumento en deuda.

**SITUACIÓN FINANCIERA**

**Cobranzas**

Durante el año 2012, EGE Haina mantuvo una sólida posición de caja. La disponibilidad de efectivo pasó de US\$184

millones al cierre de 2011, a US\$142 millones al cierre de 2012. La disminución obedece al efectivo usado en las inversiones de capital en los proyectos de la Compañía, la que ascendió a US\$292.1 millones aproximadamente. Esta inversión fue financiada con un incremento de deuda en US\$163.3 millones y flujo de caja operacional en \$86.9 millones.

El índice de cobranzas fue de 86% (vs 93% en 2011), con una cobranza puntual en el mes de septiembre que alcanzó 412% como consecuencia del pago extraordinario recibido de las empresas distribuidoras. Al cierre del período fiscal 2012, el Gobierno Dominicano mantenía tres facturas vencidas por pagar a EGE Haina.

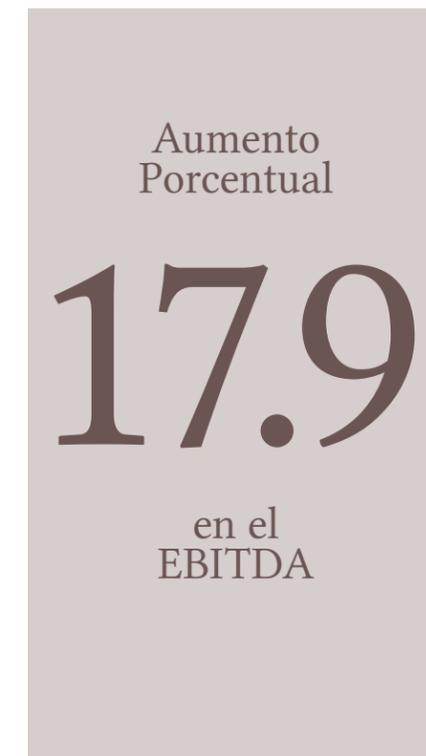
**Manejo de deuda**

En marzo de 2012, EGE Haina cerró exitosamente un préstamo sindicado por US\$200 millones con Citibank N.A., como agente prestamista y administrador, en el que participaron instituciones financieras locales e internacionales, con el fin de financiar parte de las inversiones de capital de los proyectos de la compañía. Durante 2012, la empresa recibió desembolsos parciales por US\$181 millones bajo este préstamo. La cantidad restante del préstamo, equivalente a US\$19 millones, fue desembolsada por Citibank el 30 de enero de 2013.

Adicionalmente, EGE Haina honró su compromiso de repago de los tramos 4 y 5 del bono corporativo por US\$30 millones, al momento de su vencimiento.

**Dividendos**

Los accionistas de la compañía aprobaron un pago de dividendos por US\$14.1 millones en la asamblea celebrada el 9 de octubre de 2012. Al 31 de diciembre de 2012, el balance de dividendos por pagar ascendía a US\$10.7 millones, neto de impuestos por US\$1.2 millones, los cuales fueron pagados el 11 de enero de 2013.



**DETALLE DE LAS INVERSIONES**

La compañía no ha realizado inversiones en otras entidades. Por otro lado, ha invertido en el curso normal del negocio, principalmente en la construcción de una planta de generación en San Pedro de Macorís y la expansión del Parque Eólico Los Cocos.

**ADQUISICIONES DE LAS PARTICIPACIONES PROPIAS**

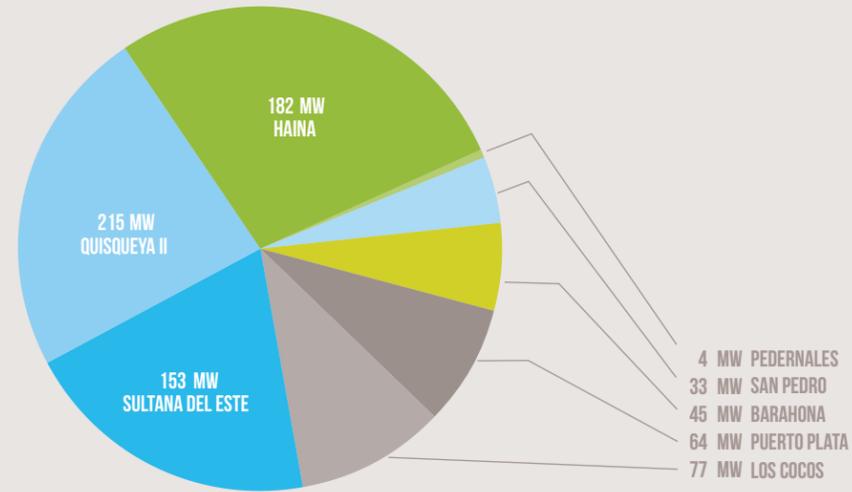
Durante 2012, EGE Haina no realizó adquisiciones de participación.

## Ubicación de las Operaciones

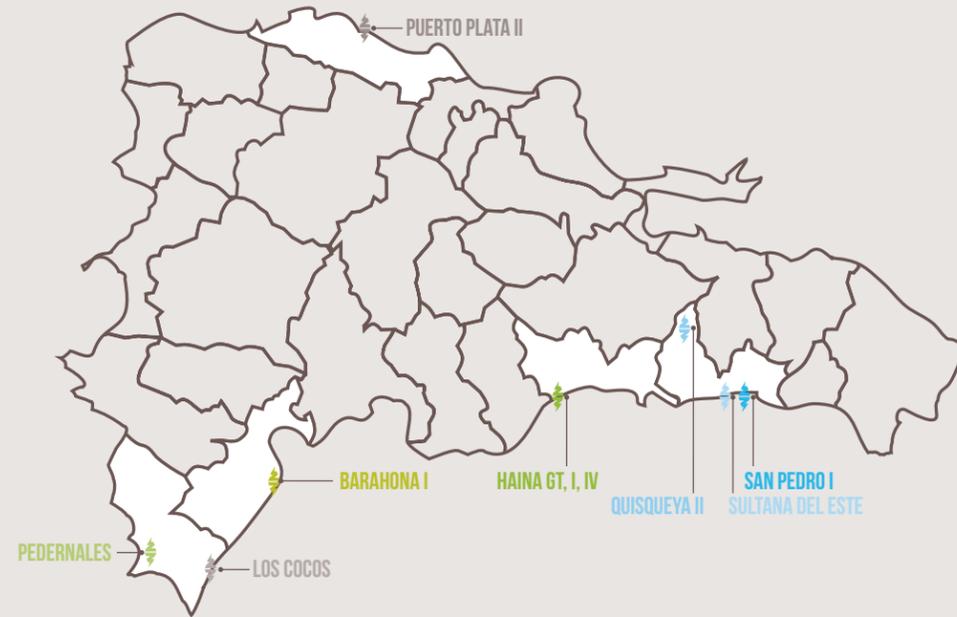




# UBICACIÓN Y RENDIMIENTO DE LAS PLANTAS



TOTAL CAPACIDAD EFECTIVA  
**773 MW**  
 EGE HAINA



**HAINA GT**  
 T = TURBINA DE GAS  
 F = SIEMENS  
 CE = 100

**HAINA IV**  
 T = TURBINA DE VAPOR  
 F = GENERAL ELECTRIC  
 CE = 50

**HAINA I**  
 T = TURBINA DE VAPOR  
 F = GENERAL ELECTRIC  
 CE = 32

**LOS COCOS I**  
 T = AEROGENERADOR  
 F = VESTAS V90  
 CE = 25

**LOS COCOS II**  
 T = AEROGENERADOR  
 F = GAMESA G90 Y G97  
 CE = 52

**SULTANA DEL ESTE**  
 T = MOTORES DIESEL  
 F = WÄRTSILÄ  
 CE = 153

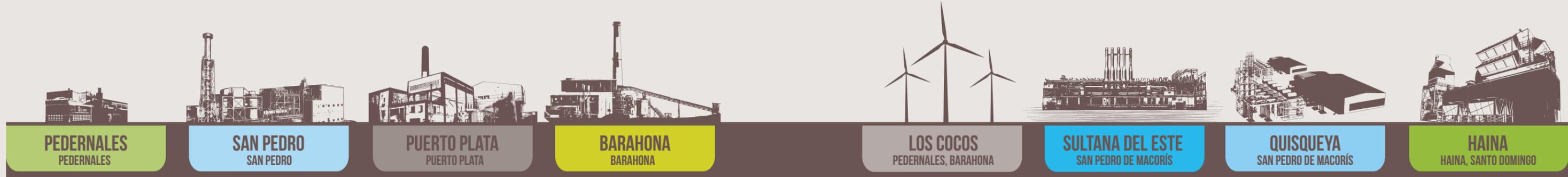
**QUISQUEYA II**  
 T = CICLO COMBINADO  
 F = WÄRTSILÄ  
 CE = 215

**PEDERNALES**  
 T = MOTORES DIESEL  
 F = HHI / CAT  
 CE = 4

**SAN PEDRO**  
 T = TURBINA DE VAPOR  
 F = MITSUBISHI  
 CE = 33

**PUERTO PLATA**  
 T = TURBINA DE VAPOR  
 F = WESTINGHOUSE  
 CE = 64

**BARAHONA**  
 T = TURBINA DE VAPOR  
 F = ABB  
 CE = 45



T = TECNOLOGÍA F = FABRICANTE CE = CAPACIDAD EFECTIVA



## SAN CRISTÓBAL PLANTA DE HAINA

182 MW

HAINA I 32	HAINA IV 50	HAINA GT 100
---------------	----------------	-----------------

FUEL OIL #6 Y #2, GAS NATURAL



La planta de Haina se encuentra en el municipio de Haina, Provincia de San Cristóbal, adyacente a la sección suroeste de la ciudad de Santo Domingo y hacia la costa. La planta la componen dos unidades generadoras con turbinas de vapor que utilizan fuel oil #6, Haina I y Haina IV, y una turbogás que opera con Diesel Oil, Haina GT.

La planta de Haina tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 184,100 barriles. El fuel oil llega a los tanques de almacenamiento principalmente por barco. Los tanques también pueden ser abastecidos a través de una tubería desde una refinería que está aproximadamente a 1 kilómetro al este de la planta de Haina.



## SAN PEDRO DE MACORÍS PLANTA SULTANA DEL ESTE

153 MW

FUEL OIL #6



La planta Sultana del Este se encuentra aproximadamente a 5 kilómetros de la ciudad de San Pedro de Macorís, Provincia de San Pedro de Macorís, y aproximadamente a 100 kilómetros al este de Santo Domingo. La planta la compone una barcaza con nueve generadores diesel que queman fuel oil #6, anclada en el banco del Río Higuamo, cerca del Puerto de San Pedro de Macorís.

La planta Sultana del Este tiene una capacidad instalada de 153 MW y la misma capacidad efectiva de 153 MW, lo que la hace una de las plantas generadoras montada sobre

barcaza más grandes del mundo. La planta Sultana del Este fue construida en 2000-01 y comenzó sus operaciones comerciales en octubre de 2001. Debido a que esta planta tiene una alta eficiencia ocupa los primeros lugares en la lista de mérito de despacho elaborada por el Organismo Coordinador.

Tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de aproximadamente 176,000 barriles. El fuel oil llega a los tanques de combustible a través de tuberías, desde barcos anclados próximos a la barcaza.



## BARAHONA PLANTA DE BARAHONA

45 MW

CARBÓN



La planta de Barahona se encuentra en la ciudad de Barahona, Provincia de Barahona, adyacente a la costa y aproximadamente a 200 kilómetros al oeste de Santo Domingo. Esta planta consta de una unidad generadora con turbina de vapor que quema carbón, Barahona I.

Luego de la capitalización, EGE Haina completó la construcción de Barahona Carbón a un costo total de US\$38.1 millones. Como resultado, la capacidad efectiva de la planta de Barahona fue probada en 45 MW.

Barahona Carbón tiene una capacidad instalada de 45 MW y la misma capacidad efectiva de 45 MW. Barahona fue

completada entre 1999 y 2001 y comenzó sus operaciones comerciales en 2001. Fue diseñada para operar usando carbón y bagazo. Debido a que Barahona Carbón tiene una de las tasas más altas de disponibilidad y uno de los más bajos costos de funcionamiento en la República Dominicana, esta unidad consistentemente ha sido una de las primeras unidades despachadas en el orden de mérito del OC.

La planta de Barahona tiene un patio de carbón con una capacidad de 50,000 toneladas. El carbón llega allí por un sistema de bandas transportadoras desde los barcos que anclan en el puerto contiguo a las instalaciones de la planta.



## PEDERNALES PLANTA DE PEDERNALES

4 MW

DIESEL



La planta de Pedernales se encuentra en la ciudad de Pedernales, Provincia de Pedernales. La componen tres generadores diesel, Pedernales I, II y III, 2 que queman fuel oil #2 y fuel oil #6, respectivamente.

Cada una tiene una capacidad efectiva de 1.7, 1.7 y 0.6 MW, respectivamente. Pedernales I fue construida y comenzó sus operaciones en 1998. Pedernales II y III fueron construidas y comenzaron sus operaciones en 2003. La planta de Pedernales está conectada a una red eléctrica aislada que da servicio al municipio de Pedernales con uno de los factores de disponibilidad y continuidad de suministro eléctrico más elevados del país.

EGE Haina es el único proveedor de energía local en la comunidad.

La planta de Pedernales tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 548 barriles. El fuel oil llega a los tanques de almacenamiento en camiones desde la planta de Haina, así como de otras instalaciones operadas por EGE Haina.

Luego de la capitalización, EGE Haina instaló Pedernales II y rehabilitó la unidad Pedernales I entre 1999 y 2002 a un costo total de US\$2.7 millones. Como resultado, la capacidad instalada de la planta de Pedernales aumentó de 1.8 MW a 4.0 MW.



## PUERTO PLATA PLANTA DE PUERTO PLATA

64 MW

FUEL OIL #6



La planta de Puerto Plata se encuentra en la ciudad de Puerto Plata, Provincia del mismo nombre, en la costa norte de la República Dominicana. La componen dos unidades generadoras con turbinas de vapor que queman fuel oil #6, Puerto Plata I y Puerto Plata II.

La planta de Puerto Plata tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 56,000 barriles. El fuel oil llega a los tanques de almacenamiento a través de tuberías desde el puerto de Puerto Plata, que queda aproximadamente a un kilómetro al sur de la planta.

Luego de la capitalización, ambas unidades pasaron por un proceso de rehabilitación entre 1999 y 2001, a un costo total de US\$ 6.9 millones. Como resultado, la capacidad efectiva aumentó de 35.0 MW a 64.0 MW.



## SAN PEDRO MACORÍS PLANTA DE SAN PEDRO

33 MW

FUEL OIL #6



La planta de San Pedro se encuentra aproximadamente a 5 kilómetros de la ciudad de San Pedro de Macorís, Provincia de San Pedro de Macorís, aproximadamente a 100 kilómetros al este de Santo Domingo y en una propiedad adyacente a la planta Sultana del Este. Cuenta con una unidad generadora con turbina de vapor que quema fuel oil #6, San Pedro I.

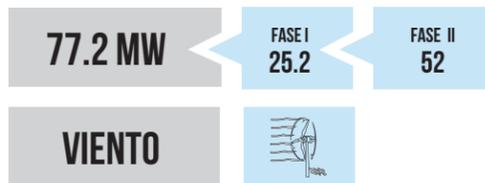
San Pedro I tiene una capacidad instalada de 33.0 MW y la misma capacidad efectiva de 33.0 MW. Fue construida en

1990 y comenzó sus operaciones el mismo año. Diseñada para operar usando fuel oil #6 o biomasa (bagazo), ha estado operando por la totalidad de su ciclo operativo usando fuel oil #6.

La planta de San Pedro tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 48,700 barriles. El fuel oil llega a los tanques de combustible a través de tuberías desde la planta Sultana del Este.



PEDERNALES-BARAHONA  
**PARQUE EÓLICO LOS COCOS**



**Parque Eólico Los Cocos**

La Fase I del Parque Eólico Los Cocos se encuentra ubicada entre las ciudades de Juancho y Los Cocos, en la provincia de Pedernales, al sudoeste de la República Dominicana. Cuenta con 14 aerogeneradores Vestas V-90, cada uno con una capacidad de 1.8 MW, para una capacidad instalada total ascendente a los 25.2 MW. Fue construido en 2011 con una inversión de aproximadamente US\$81.1 millones, e inició sus operaciones comerciales en el mismo año.

**Fase II del Parque Eólico Los Cocos**

La ampliación o fase II del Parque Eólico Los Cocos se extiende desde Juancho en Pedernales, hasta Enriquillo en Barahona. Consta de 26 aerogeneradores G 90 y G 97 marca Gamesa, con una potencia por unidad de 2.0 MW, para una capacidad instalada de 52 MW. Construido en 2012 con una inversión aproximada de US\$100.0 millones, al final de año se encontraba en proceso de Pruebas Finales de Aceptación, para su entrada en operación comercial formal a principios de 2013. Con su construcción esta central eólica alcanza una capacidad total instalada de 77.2 MW.



SAN PEDRO DE MACORÍS  
**QUISQUEYA II**

**215 MW**

**FUEL OIL Y GAS NATURAL**



Central actualmente en proceso de construcción. Ubicada en el municipio de Quisqueya, en San Pedro de Macorís, operará a través de un ciclo combinado compuesto de 12 motores Wartsila DF50 y una turbina de vapor que opera mediante la recuperación del calor en los gases de escape de los motores para una capacidad instalada de 215 MW. Puede operar tanto en fuel oil # 6 como en Gas Natural. Este modo de operación es parte de una tecnología de alta eficiencia desarrollada por Wartsila denominada Flexicycle (Ciclo flexible). La inversión en el proyecto es aproximadamente de US\$300.0 millones y su entrada en operación comercial será en 2013.



Desarrollo de Proyectos

**77 MW**  
ENERGÍA LIMPIA

**40 MOLINOS**  
DE 1.8 Y 2 MW



Parque Eólico Los Cocos

**600 MIL**  
BARRILES DE PETRÓLEO AHORRADOS

**200 MIL**  
TONELADAS MENOS DE CO<sub>2</sub>

#### AMPLIACIÓN DEL PARQUE EÓLICO LOS COCOS

Con una inversión de US\$100 millones, EGE Haina instaló 52MW de potencia adicional en Enriquillo, Barahona, triplicando la capacidad instalada de 25MW a 77MW. La segunda etapa del Parque Eólico Los Cocos cuenta con 26 aerogeneradores marca Gamesa, cada uno con capacidad máxima de 2MW.

La construcción inició en enero y finalizó en diciembre de 2012. Al cierre del año, 25 molinos habían pasado las pruebas de disponibilidad. Tras la ampliación, el país se ahorra anualmente la importación de 600,000 barriles de petróleo, lo que evita emisiones contaminantes a la atmósfera equivalentes a 200,000 toneladas de CO<sub>2</sub>.

**LÍNEA DE TRANSMISIÓN SAN PEDRO – COTUÍ 230KV**

El proyecto de energización de la mina de Pueblo Viejo Dominicana Corporation incluye la construcción de una línea de transmisión de 110 kilómetros, desde San Pedro de Macorís hasta la mina en Cotuí.

Uno de los dos circuitos a 230 kilovoltios permitirá a EGE Haina inyectar energía en el norte del país. Inicialmente se interconectará al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) por Piedra Blanca a 138 Kilovoltios, con una interconexión futura a 345 kilovoltios por Piedra Blanca o Bonaó.

Al 31 de diciembre, el proyecto contaba con el izado del 51% de las 313 torres de la línea, y se había tendido 14% del cable. El 88% de los 206 derechos de pasos que debe adquirir la empresa se completaron al cierre del año. Al ritmo de trabajo establecido, las labores relacionadas con la línea de transmisión estarían concluidas a mediados de 2013.

**OTROS PROYECTOS**

**Puesta en circulación de “La Energía que trae el viento: Parque Eólico Los Cocos”**

En diciembre de 2012 fue puesto en circulación el libro “La energía que trae el viento: Parque Eólico Los Cocos”. Este libro de 179 páginas cuenta de manera escrita y gráfica la historia del desarrollo de esta importante central de viento, pionera en el país.

**Registro del Parque Eólico Los Cocos como Mecanismo de Desarrollo Limpio**

En noviembre de 2012 la Organización de las Naciones Unidas registró la primera fase del Parque Eólico Los Cocos como la iniciativa 5,000 del Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL) del Protocolo de Kioto, que fomenta los proyectos de reducción de emisión de gases de efecto invernadero en países en vías de desarrollo. Esta acreditación otorga a



Parque Eólico Los Cocos

EGE Haina la emisión de aproximadamente 385,000 créditos de carbón por los próximos siete años.

**Evaluaciones para incrementar el desarrollo eólico en el Sur**

Durante el año 2012 se identificó un excelente potencial del viento alrededor del Parque Eólico Los Cocos.

EGE Haina está analizando los resultados de los estudios de viento que evidencian la posibilidad de continuar ampliando la capacidad eólica en el Sur.

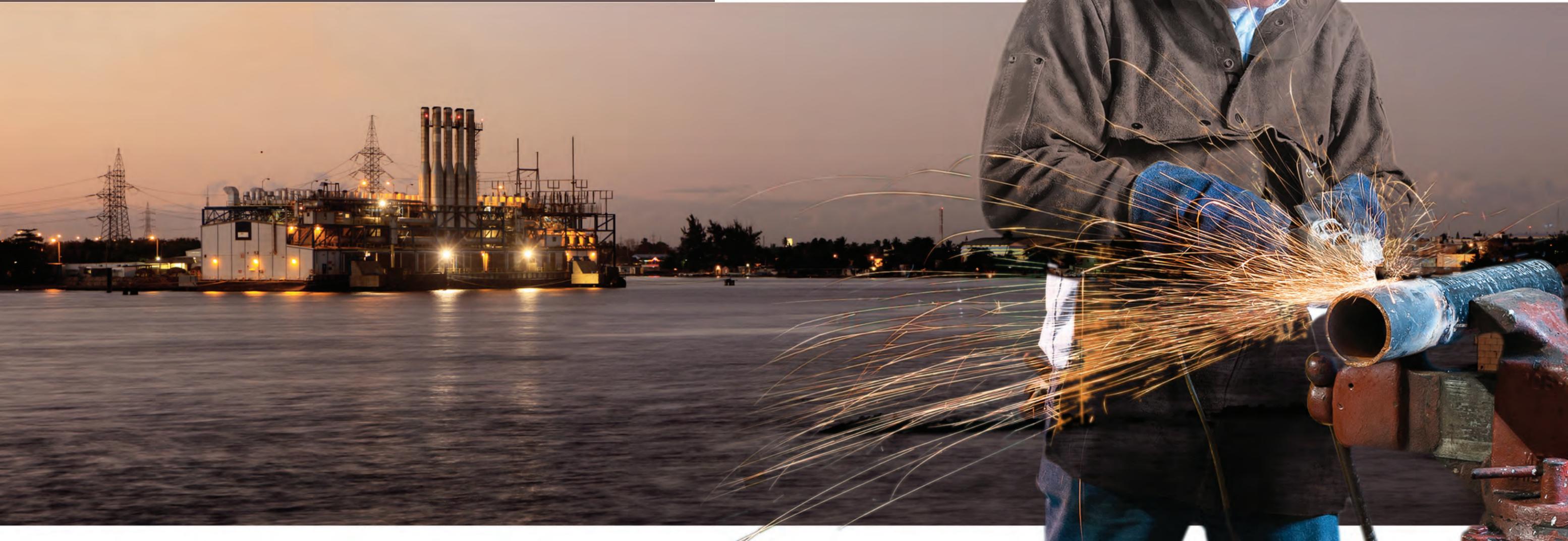
**Proyectos fotovoltaicos**

La empresa continúa evaluando proyectos de generación eléctrica fotovoltaica, a pequeña y gran escala. Los costos de inversión de esta innovadora tecnología continúan disminuyendo, haciendo estos proyectos cada día más factibles, de manera que algún día aprovechemos la irradiación solar que recibe nuestro país.

**Planta de gasificación en Juancho, Pedernales**

Se evaluó la posibilidad de instalar un gasificador de biomasa en el emplazamiento del Parque Eólico Los Cocos. El gas producido alimentaría unos motores con suficiente capacidad de generación eléctrica para cubrir la demanda del circuito de baja tensión de Los Cocos. Esto incentivaría el desarrollo agrícola local, creando empleos e impulsando la economía.

Gestión Operativa y Mantenimientos Mayores

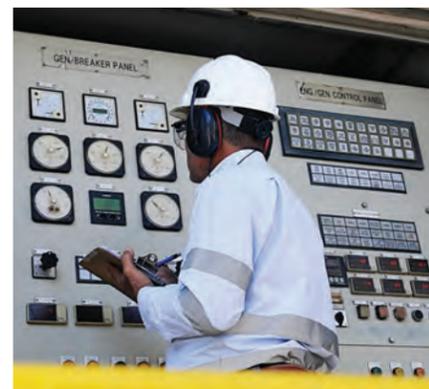


PRODUCCIÓN DE

# 1,740

GWh

AÑO 2012



En 2012, la Vicepresidencia de Operaciones de EGE Haina alcanzó valiosos logros sintetizados en las siguientes líneas:

- Producción de 1,740 GWh incluyendo el aporte de la segunda fase del Parque Eólico Los Cocos.
- El aporte de producción de la primera fase del Parque Eólico Los Cocos fue de 73,405 MWh vs 73,484 MWh proyectados por la firma de estudios de predicciones GL Garrad Hassan. En 2012 los molinos de viento representaron el 4.5% del total de la energía colocada en la red nacional.
- Fueron ejecutados los mantenimientos mayores de seis motores de Sultana del Este, Haina GT, Haina IV, Mitsubishi y Pedernales Hyundai.
- La tasa de salida forzada consolidada fue de 2.1% versus la proyectada que era de un 5.1%, para alcanzar un 58.4% favorable.
- El Heat Rate neto consolidado fue de 9,788 Btu/kWh, para un 0.1% favorable. Este Heat Rate no considera el aporte del Parque Eólico Los Cocos.
- Los indicadores de emisiones medioambientales estuvieron dentro de las metas y por debajo de los límites regulatorios de República Dominicana.
- De los US\$ 24.9 MM presupuestados solo fueron ejecutados US\$ 22.4 MM, lo que resultó en US\$ 2.5 MM menos de lo presupuestado, para lograr un 10.0% favorable.
- Disminución de los costos variables en 13.2% (US\$ 2.6 MM).
- En marzo de 2012 EGE Haina asumió el contrato de O&M de la Central Puerto Viejo, en Azua.

- En diciembre de 2012 fue puesta en operación comercial la segunda etapa del Parque Eólico Los Cocos, con una capacidad disponible de 52 MW alcanzando un total de 77 MW.
- Fue actualizado el Sistema de Control Distribuido DCS y adquisición de nuevo Compresor ATLAS COPCO de la planta Barahona Carbón, los cuales aumentan la seguridad operativa de la Planta evitando las salidas forzadas asegurando mayor producción.
- En 2012 fueron gestionadas órdenes de compras dentro de las cuales se destaca la adquisición de un nuevo rotor para el generador de Barahona y la actualización de los precipitadores electrostáticos respectivamente.

- En 2012 inició el importante programa de entrenamiento en línea (E-Learning) para todo el personal de O&M de las Plantas.
- Se logró nueva vez la certificación por parte de DNV para la Barcaza de Sultana del Este en mayo de 2012.

Desde el punto de vista operativo, EGE Haina realizó encomiables esfuerzos para maximizar el desempeño de sus activos. Cabe citar como casos importantes: la reducción de tiempo en los periodos de mantenimiento de los seis motores de la Sultana del Este (que tomaba unos 116 días en total, sin embargo fue ejecutado en 87), reducción que representa un aporte de 11.5 GWh.

Otros puntos a destacar durante el año 2012 son:

- Inicio de operación y mantenimiento de la Planta Puerto Viejo (1 /03/12012).
- Recepción de seis unidades Wärtsilä W18V50 DF del proyecto Quisqueya II.
- Elaboración de todos los procedimientos de O&M y administrativos de Quisqueya II.
- Puesta en operación de la segunda fase del Parque Eólico Los Cocos con una capacidad de 52 MW.
- Ejecución en un 90% del Plan de Conservación de Unidades de Bajo Despacho (Haina, Puerto Plata, San Pedro de Macorís).
- Ejecución en forma satisfactoria del mantenimiento mayor de la unidad Haina TG y recuperación de +32 MW en Haina I.
- Ejecución de manera satisfactoria de los mantenimientos mayores (cuatro de 72,000 horas y dos de 84,000 horas) de los motores de Sultana. Todos estos mantenimientos fueron realizados según el cronograma, con menor gasto del presupuesto estimado.



AHORRO

# 10%

(US\$ 2.5 MM)

DE LO PRESUPUESTADO

- Se implementaron en la planta de Puerto Viejo las siguientes guías y políticas:
    1. Mantenimiento preventivo PM y mantenimiento predictivo PDM.
    2. Computer Management Maintenance System (CMMS MP2).
    3. Procedimientos de O&M, EHS y administrativos.
    4. Equipos, sistemas, inspecciones y métodos de reparaciones.
    5. Estrategias para prevenir fallas recurrentes de los generadores.
    6. Reportes de O&M de acuerdo a normas y estándares de la industria.
    7. Entrenamientos.
- Objetivos e Indicadores operativos esperados: Se lograron los niveles operativos

establecidos como alcanzables, gracias al apoyo del dedicado, experimentado y eficiente personal operativo.

bajo de los límites establecidos por la regulación ambiental dominicana.

1. Producción de energía: La producción de energía en 2012 fue de 1,745 GWh vs. 1,728 GWh de 2011.

5. Presupuesto asignado: El presupuesto general (costos de operación y mantenimiento, O&M) durante 2012 fue 10.0 % menor a lo presupuestado.

2. Tasa de salida forzada: Este indicador fue 58.4% menor que lo estimado para el año 2012, resultado de la buena ejecución de los planes de mantenimiento sobre los activos de generación.

6. Puerto Viejo: El desempeño de la planta de Puerto Viejo se cumplió satisfactoriamente de acuerdo a lo estipulado en el contrato.

3. Heat Rate: En 2012 se demostró consistencia en la operación eficiente de los activos, al mantener 0.1% mejor el índice de eficiencia operativa en tiempo real versus el esperado.

**Indicadores operativos**

La operación, en términos generales, fue eficiente, debido al buen desempeño de las unidades como resultado de los mantenimientos mayores y por el cumplimiento del programa mantenimiento preventivo.

4. Indicadores medioambientales: En 2012 las emisiones estuvieron por de-

En general superamos las metas planteadas de nuestros indicadores:



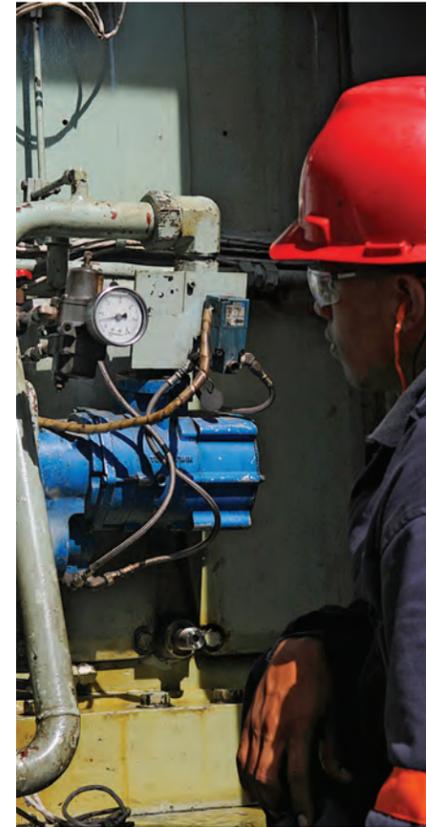
INDICADOR	PLANTA	RESULTADO 2012	PROMESA (Meta)
Disponibilidad (%)	<b>Barahona</b>	<b>97.7%</b>	<b>92.1%</b>
	<b>Sultana</b>	<b>93.6%</b>	<b>92.0%</b>
	Haina	88.5%	84.4%
	Puerto Plata	No despachada	84.8%
	SPM Vapor	No despachada	88.8%
Tasa de salida forzada (%)	<b>Barahona</b>	<b>0.6%</b>	<b>3.0%</b>
	<b>Sultana</b>	<b>2.0%</b>	<b>5.0%</b>
	Haina	4.8%	6.5%
	Puerto Plata	No despachada	7.0%
	SPM Vapor	No despachada	3.0%
Heat Rate (Btu/kWh) acumulado año	<b>Barahona</b>	<b>12,730</b>	<b>12,734</b>
	<b>Sultana (Medidor Principal)</b>	<b>7,816</b>	<b>7,826</b>
	Central Haina (H-IV & H-GT)	12,164	11,840
	Puerto Plata	No despachada	11,920
	SPM Vapor	No despachada	12,596

Nota:

- La razón principal de la desviación en el desempeño del Heat Rate de las unidades de bajo despacho de la Central Río Haina se debió al modo de operación intermitente e inestable pautado por el CCE.
- La unidad Haina I solo funcionó en modo de prueba después del mantenimiento planeado y las pruebas Verope del OC para verificar su disponibilidad.

**DESEMPEÑO DE LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO DE O&M PARA 2012:**

Este año se superaron las metas propuestas en el presupuesto:



Desempeño de la ejecución de presupuesto O&M 2012

	Ejecución US\$	Presupuesto US\$	Variación US\$	Variación %
Plant O&M	<b>22,388,580</b>	<b>24,878,305</b>	<b>-2,489,725</b>	<b>-10.0</b>
Fixed Cost	<b>5,493,980</b>	<b>5,411,849</b>	<b>82,132</b>	<b>1.5</b>
Barahona	<b>799,357</b>	<b>926,592</b>	<b>-127,235</b>	<b>-13.7</b>
Parque Eólico Los Cocos	<b>2,236,882</b>	<b>850,035</b>	<b>1,386,847</b>	<b>163.2</b>
Fase II Parque Eólico Los Cocos	4,930	235,436	-230,506	-97.9
Haina	598,331	1,009,809	-411,478	-40.7
Mant. y Proyectos	154,507	180,978	-26,471	-14.6
Pedernales	89,092	102,837	-13,745	-13.4
Puerto Plata	243,710	285,818	-42,108	-14.7
Quisqueya II	46,217	355,149	-308,932	-87.0
SPM Mitsubishi	316,203	330,764	-14,561	-4.4
Sultana	<b>903,412</b>	<b>927,189</b>	<b>-23,777</b>	<b>-2.6</b>
VP Operaciones	101,340	207,242	-105,902	-51.1
Variable Cost	<b>16,894,600</b>	<b>19,466,456</b>	<b>-2,571,856</b>	<b>-13.2</b>
Barahona	<b>1,863,634</b>	<b>2,075,095</b>	<b>-211,461</b>	<b>-10.2</b>
Parque Eólico Los Cocos	<b>4,577</b>	<b>74,552</b>	<b>-69,975</b>	<b>-93.9</b>
Fase II Parque Eólico Los Cocos		118,420	-118,420	-100.0
Haina	2,335,310	3,601,737	-1,266,427	-35.2
Pedernales	657,106	393,788	263,318	66.9
Puerto Plata	42,452	169,745	-127,294	-75.0
Quisqueya II				
SPM Mitsubishi	236,339	169,154	67,185	39.7
Sultana	<b>11,755,182</b>	<b>12,863,964</b>	<b>-1,108,782</b>	<b>-8.6</b>
Grand total	<b>22,388,580</b>	<b>24,878,305</b>	<b>-2,489,725</b>	<b>-10.0</b>

**PRINCIPALES ACTIVIDADES Y MANTENIMIENTOS:**

**1. Sultana:**

- En 2012 se realizó el Mantenimiento Mayor (MM) de las unidades números 1-3-4-6-7-9, de acuerdo al cronograma establecido y con una ejecución de presupuesto favorable.
- Por iniciativas de nuestros empleados se fabricaron y utilizaron herramientas especiales para el MM de los generadores y pruebas de culatas de Sultana del Este, logrando alcanzar delicadas tareas de desarme y re-armado de los generadores principales, así como

disminuir la tasa de salidas forzadas por micro-grietas y averías de las culatas.

- Se implementaron mejoras en el manejo de sludge (residuo aceitoso), permitiendo el uso del mismo en la caldera de Haina IV.
- Se habilitó el sistema para la entrada en barra muerta de la Unidad # 1 y la pronta re-conexión de la unidad # 1 al sistema de despacho de energía.

**2. Barahona:**

- Modificación al sistema de lavado de rejillas móviles: con el fin de optimizar el funcionamiento del sistema, se instaló la succión en la descarga común de las bombas principales de agua de circulación, antes se suplían de forma deficiente del pozo del canal de agua de enfriamiento.

- Instalación de nuevo compresor Atlas Copco: este compresor incrementa la confiabilidad de la planta y permite la refrigeración 24/7 de las cámaras

instaladas en los hogares de ambas calderas.

- Adquisición de dos nuevos cargadores frontales: fueron sustituidos los viejos cargadores con más de 12 años de uso. Esto permitió disminuir costos de manteniendo e incremento de la confiabilidad de la planta.
- Instalación de nuevo enfriador de agua. Esto permite evitar fallas por tiempo prolongado de los tubos del enfriador, mitigando el riesgo de contaminación del circuito cerrado de agua de enfriamiento desmineralizada con agua de mar y la eventual salida de la unidad.

**3. Central Haina:**

**Haina TG**

- En 2012 se realizó de manera satisfactoria el mantenimiento mayor de Haina TG.



**Haina I**

- En 2012 se recuperó la unidad Haina I con +32 MW a un costo de 0.5 MM US\$.

**Mitsubishi**

- Se ejecutó el Mantenimiento Mayor de Mitsubishi. La ruta crítica fue el cambio de tubos del calentador de aire tubular. Con este trabajo la unidad fue repotenciada a 30 MW, entrando en línea en condición de prueba con resultados satisfactorios en el mes de abril.

**Puerto Viejo**

- En 2012 se realizó el Mantenimiento Mayor de cinco unidades completas y tres Generadores después de diez años de operación. Todo esto de acuerdo al cronograma establecido y con una ejecución de presupuesto favorable.

- Mantenimiento Mayor Generador #7.
- Mantenimiento Mayor Motor #7 Sultana del Este.
- Instalación Skimmer para la optimización del manejo de sludge Sultana de Este.
- Instalación de bombas de lavado de cedazos rotativo.
- Instalación de nuevo compresor Atlas Copco.
- Nuevos cargadores frontales.
- Nuevo enfriador de agua de enfriamiento.
- Mantenimiento de generador.
- Mantenimiento de cámara de combustión.



- Abanico de tiro forzado y ducto de aire/gases de la caldera rehabilitados
- Cambio de tubos de la caldera.
- Mantenimiento ducto aire/gases.
- Retubado del calentador de aire tubular y mantenimiento ductos aire/gas caldera.
- Mantenimiento de generador.
- Mantenimiento Mayor de generador G13.
- Mantenimiento Mayor de generador G7.



Parque Eólico Los Cocos



Planta Quisqueya



Central Puerto Viejo

**NUEVOS PROYECTOS:**

1. **Fase II Parque Eólico Los Cocos:** En 2012 fue puesta en operación la fase II del Parque Eólico Los Cocos con un aporte adicional de 52 MW de energía limpia, en beneficio de la economía nacional y el medio ambiente.
2. **Quisqueya II:** Se iniciaron los trabajos de instalación de la planta Quisqueya II con una capacidad de 215 MW con motores diesel Wärtsilä modelo W18V50 DF, que pueden operar tanto con gas natural como con petróleo #6.

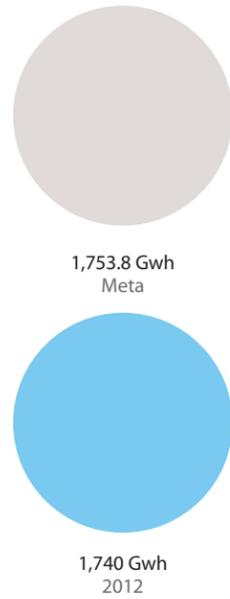
**NUEVO CONTRATO DE O&M:**

En marzo de 2012, EGE Haina asumió el contrato de O&M de la central Puerto Viejo, Azua, R.D.

OBJETIVOS DE OPERACIONES 2012:

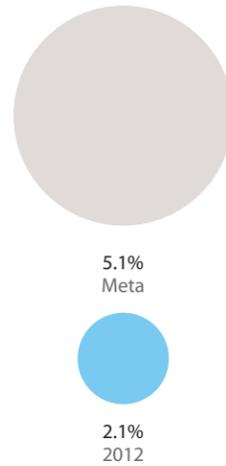
Operaciones y Mantenimiento

Producción de Energía 2012<sup>a</sup>



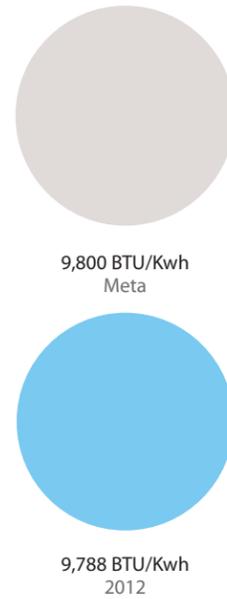
En la meta aceptable

Salidas Forzadas 2012<sup>a</sup>  
(Unidades Despachadas)



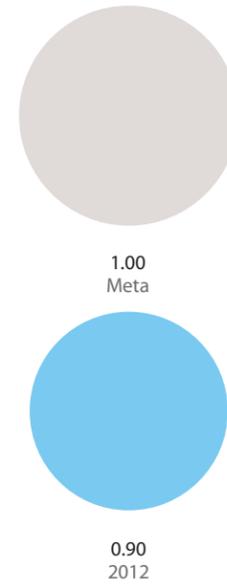
Sobre la meta favorable en un **58.4%** debido a la buena práctica de O&M

Heat Rate Consolidado<sup>a</sup>



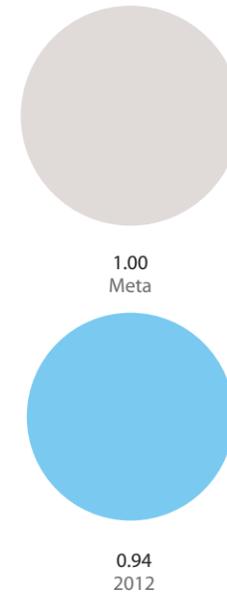
Sobre la meta favorable en un **0.1%**

Índice de desempeño de costo de mantenimiento (CPI ≤1)<sup>a</sup>



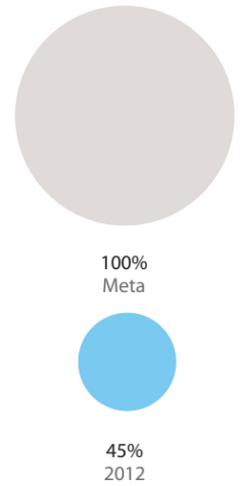
Sobre la meta favorable en un **9.7%**

Índice de desempeño de ejecución de mantenimiento (SPI ≤1)<sup>a</sup>



Sobre la meta favorable en un **5.8%**

Concentración de emisiones atmosféricas (%)<sup>b</sup>



Sobre la meta favorable en un **55.3%** al final del año. También por debajo de las leyes de medioambiente en RD.



<sup>a</sup> Fuente: Reporte anual de operación

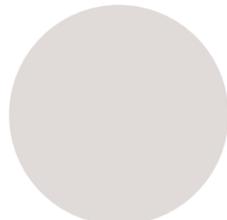


<sup>a</sup> Fuente: Reporte anual de operación

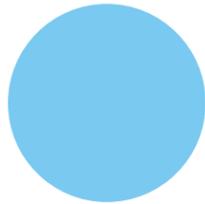
<sup>b</sup> Fuente: EHS Report, diciembre 2010

Finanzas

Gastar menos o igual que el Opex & MM presupuestado<sup>c</sup>



US\$ 24.9 MM  
Meta



US\$ 22.4 MM  
2012

Presupuesto (Opex+MM) ≤ 100%:

Sobre la meta favorable en un

**10.0%**

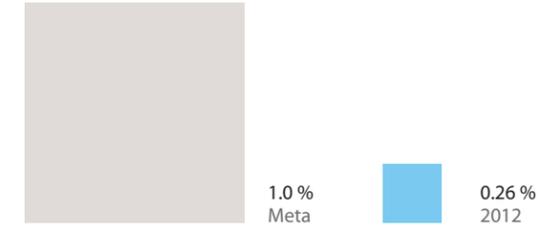
al final del año



Desaerador, Puerto Plata II

<sup>c</sup> Fuente: Reporte Finanzas, Diciembre 2012

Control de combustible (Dif. < 1% para FO & 4% para Carbón)<sup>d</sup>



Diferencias medición de combustibles: 1% FO & 4% carbón:

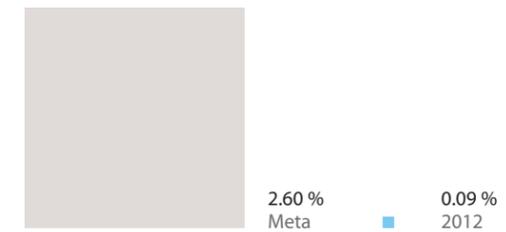
Sobre la meta favorable en un

**74.0%**



Patio de carbón, Barahona

Control de inventario de almacén ≤ 2.6%<sup>e</sup>



Control de inventario de almacén ≤ 2.6%:

Sobre la meta favorable en un

**96.4%**

<sup>d</sup> Fuente: Gerencia de Combustible

<sup>e</sup> Fuente: Gerencia de Planta

## Abastecimiento de Combustibles



Durante 2012, EGE Haina compró el fuel oil utilizado por sus plantas generadoras mediante acuerdos de suministro de corto plazo y algunas compras puntuales.

El precio pagado por EGE Haina por el fuel oil estuvo basado en:

a) El precio del fuel oil publicado diariamente en el Platts US Marketscan para el residual No.6, 3%S, en el Mercado de la Costa del Golfo de Estados Unidos (Platts GC 3%S waterborne).

b) Un cargo por transporte y manejo.

En orden de volumen de compra, los principales suplidores de fuel oil de EGE Haina durante 2012 fueron: Novum Energy Trading, Mabaft Inc, Freepoint Commodities LLC, Refidomsa y Proenergéticos.

El carbón requerido durante 2012 por la unidad Barahona Carbón fue comprado a Glencore International AG, empresa que suministró nueve embarques, con un volumen total de 171,760.42 toneladas métricas.

En 2012 el precio Platts del fuel oil No.6, 3%S varió desde US\$ 100.55 US\$/Bbl en enero, hasta un valor tope de US\$ 112.7333 US\$/Bbl en marzo, cerrando con un valor de US\$ 92.9233 US\$/Bbl al final de diciembre.

Durante 2012 el precio del carbón varió desde US\$129.84 US\$/TM CIF Barahona en enero, el valor máximo para todo el año, cerrando con un precio de US\$114.7625/TM al final de diciembre.

El consumo de combustible representó para EGE Haina aproximadamente el 48.76% de su costo de producción y entrega de electricidad para el año 2012. El costo por consumo de combustible



Planta Barahona

EL CONSUMO DE COMBUSTIBLE REPRESENTÓ APROXIMADAMENTE EL

# 48.76%

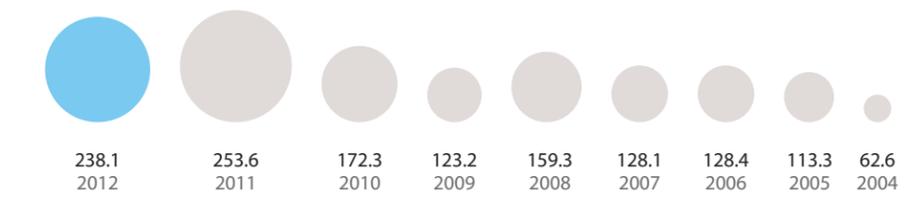
DEL COSTO DE PRODUCCIÓN Y ENTREGA DE ELECTRICIDAD PARA EGE HAINA EN EL 2012

fue de US\$238.185 millones en 2012, US\$253.661 millones en 2011, US\$172.326 millones en 2010, US\$123.2 millones en 2009, US\$159.32 millones en 2008, US\$128.1 millones en 2007, US\$128.4 millones en 2006, US\$113.3 millones en 2005 y US\$62.6 millones en 2004.

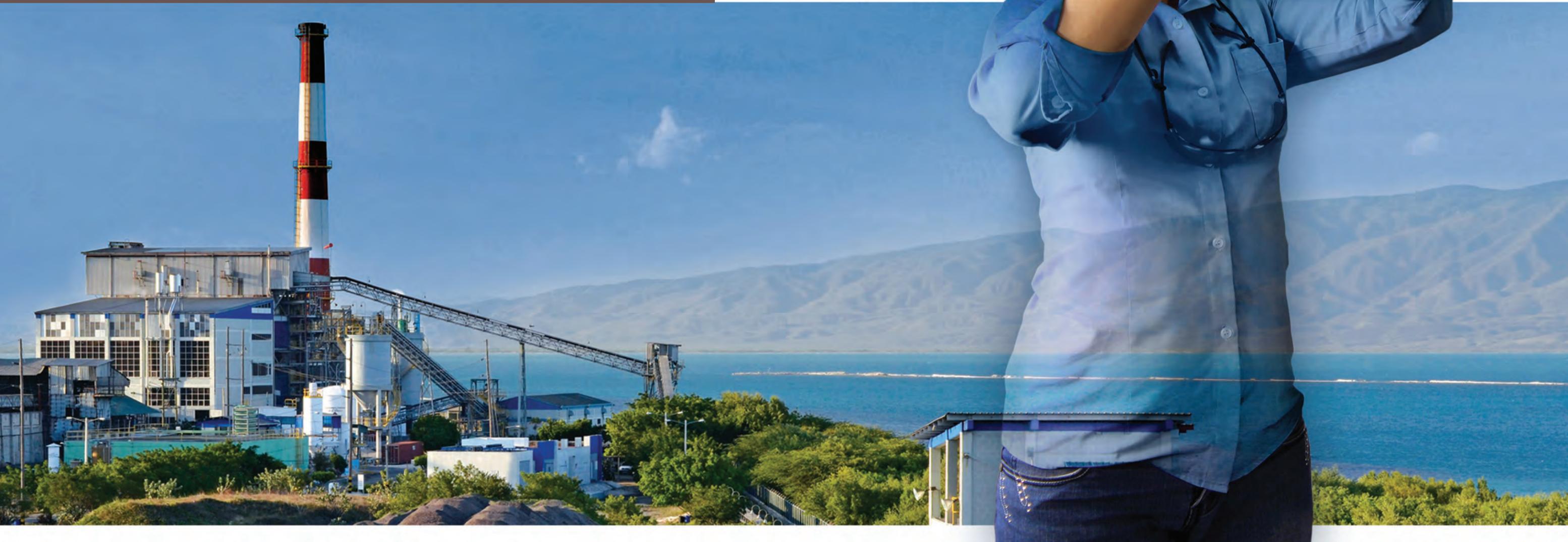
Como parte del contrato existente entre ambas empresas, EGE Haina, S.A. realizó durante 2012, a nombre de Pueblo Viejo Dominicana Corporation (PVDC), la gestión de compra de fuel oil para la operación de Puerto Viejo, en Azua, una planta generadora de electricidad propiedad de PVDC.

Durante 2012 se compró, para el uso de Puerto Viejo, un volumen de 503,125 barriles de fuel oil con un costo de US\$57.06 millones.

Consumo de Combustible por Año  
Cifras en US\$ Millones



Medioambiente y Seguridad Industrial





Soldador cortando una pieza

El plan integrado de seguridad y medio ambiente de EGE Haina se enfoca en la prevención de accidentes laborales y el control medioambiental en todas sus plantas. Incluye auditorías, visitas e inspecciones que son realizadas por el Departamento de Seguridad y Medio Ambiente, en coordinación con la Dirección de Operaciones, para garantizar la implementación del referido plan.

A continuación mostramos las estadísticas y un resumen de las principales actividades realizadas por la empresa en las áreas de seguridad industrial, salud ocupacional y gestión ambiental.

**SEGURIDAD INDUSTRIAL Y SALUD OCUPACIONAL**

En 2012, EGE Haina reforzó su compromiso con la seguridad de sus empleados en todas las centrales. Las acciones más sobresalientes fueron las que a continuación se detallan:

- Implementación continua de los procedimientos de seguridad de la empresa en todas las instalaciones (plantas, parque eólico y proyectos), con las inspecciones periódicas durante el año.

- Implementación del Plan de Respuesta a Terremotos durante el mes de enero, cuando se registraron varios sismos de magnitudes considerables. Como parte del procedimiento, se verificó a través de evaluaciones post-sísmicas que no hubo daños a las estructuras de las plantas.

- Puesta en marcha del Plan de Respuesta a Huracanes desde mayo hasta diciembre. En 2012 se activó en dos ocasiones: en agosto, para la tormenta tropical Isaac y en octubre para el huracán Sandy.

- En enero y septiembre fueron realizadas las inspecciones de TAU Integrating Risk Management Services (asesores en materia de Control de

Riesgos y Seguros) en todas las localidades. Producto de éstas, se inició el proceso de mejora de los diferentes sistemas contra incendios, además del inicio de un levantamiento en todas las unidades, para detectar las oportunidades de mejora en gestión de riesgos.

- En septiembre, los gerentes de cada planta se reunieron con los inspectores de Konecranes para supervisar sus grúas. Se recibió el reporte de la inspección de cada planta, junto con las respectivas recomendaciones, las cuales fueron acatadas.

- En marzo EGE Haina asumió la gestión operativa de la planta Puerto Viejo, localizada en Azua, perteneciente a

UN TOTAL DE

# 441

PERSONAS EMPLEADAS.  
131 DE ELLOS  
CONTRATISTAS.

Pueblo Viejo Dominican Corporation. Inmediatamente, se asumió el seguimiento salud y seguridad en esa central.

- En el mes de febrero se realizó un operativo de vacunación en todas las localidades contra el tétanos, rubeola y viruela.
- En agosto se inició la implementación del programa de entrenamientos en línea en Claritynet (DuPont).
- En los meses de septiembre y noviembre se realizaron las auditorías internas de las plantas.

**RESUMEN ESTADÍSTICO**

- En 2012 EGE Haina contó con un promedio de 310 empleados en las diferentes instalaciones; además recibió la colaboración de un promedio de 131 contratistas, para un total de 441 personas.
- Se registraron aproximadamente 869,803 horas/hombre trabajadas en



Soldador trabajando con su equipo de protección personal (EPP)

el año por parte de los empleados; y 334,507 horas/hombre trabajadas por los contratistas. Esto suma 1,204,310 horas/hombre trabajadas en 2012.

- La empresa invirtió un total de 6,062.74 horas/hombre en entrenamientos, tanto a personal como a contratistas.

- En 2012 se generaron 17,831 permisos de trabajos, desglosados de la siguiente manera:

- 1,376 bloqueos y etiquetados (Lock out & tag out – LOTO).
- 13,949 permisos en frío.
- 2,059 permisos en caliente.

- 447 permisos en espacios confinados.

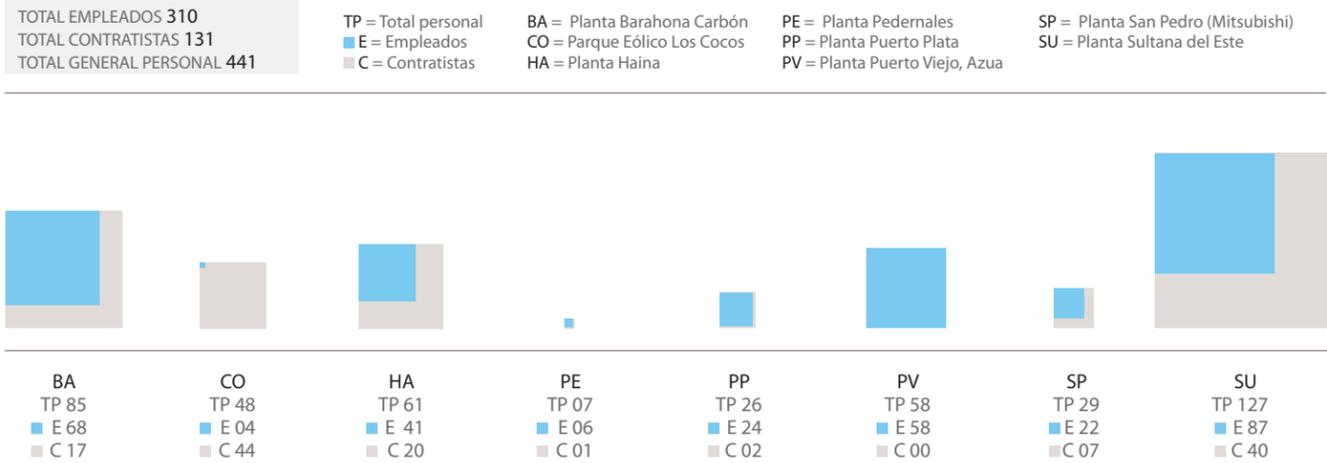
- Hubo 4 accidentes con unos 50 días de tiempo perdido en el año. Todos los colaboradores retornaron a su entorno laboral y continúan en la empresa.

- Los índices de seguridad se registraron como sigue a continuación:

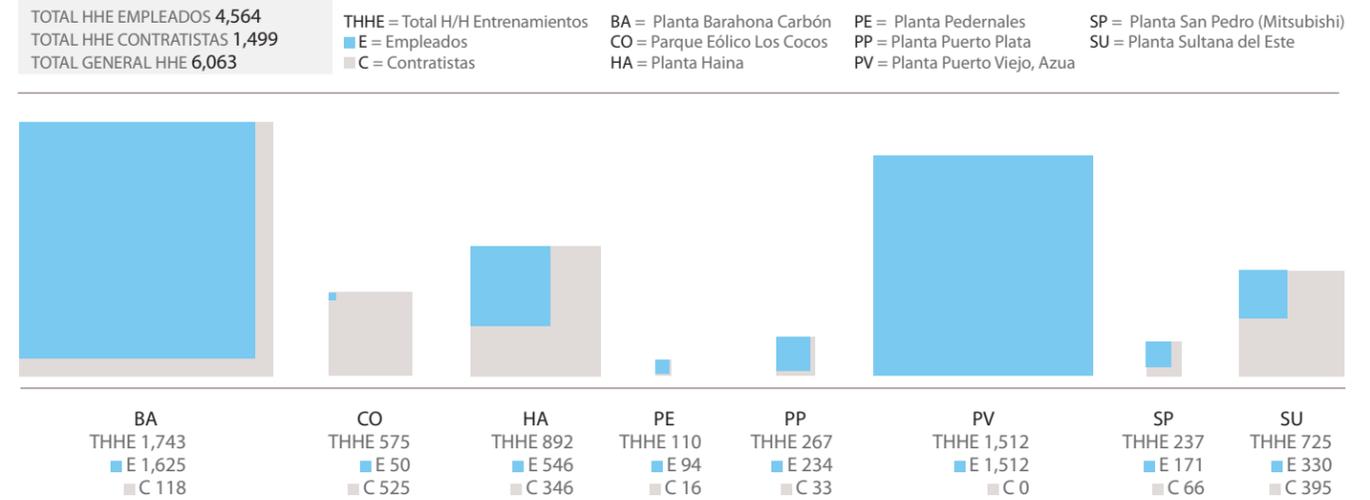
- TRIR 0.92
- DAIR 11.60
- Índice de siniestralidad 0.0107

- Se registraron 80 incapacidades médicas no relacionadas a salud ocupacional, con un aproximado de 1,092 días perdidos por enfermedad.

### Empleomanía



### Horas / Hombre Entrenamientos



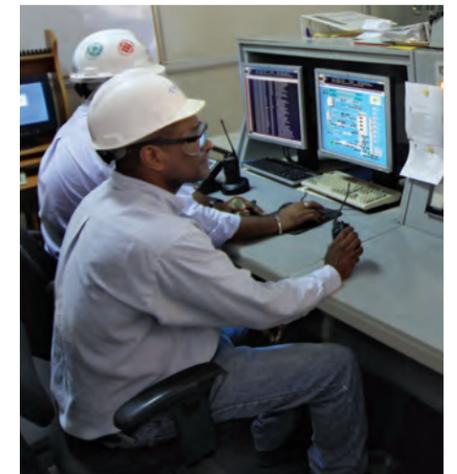
# 1,204,310

HORAS/HOMBRE TRABAJADAS

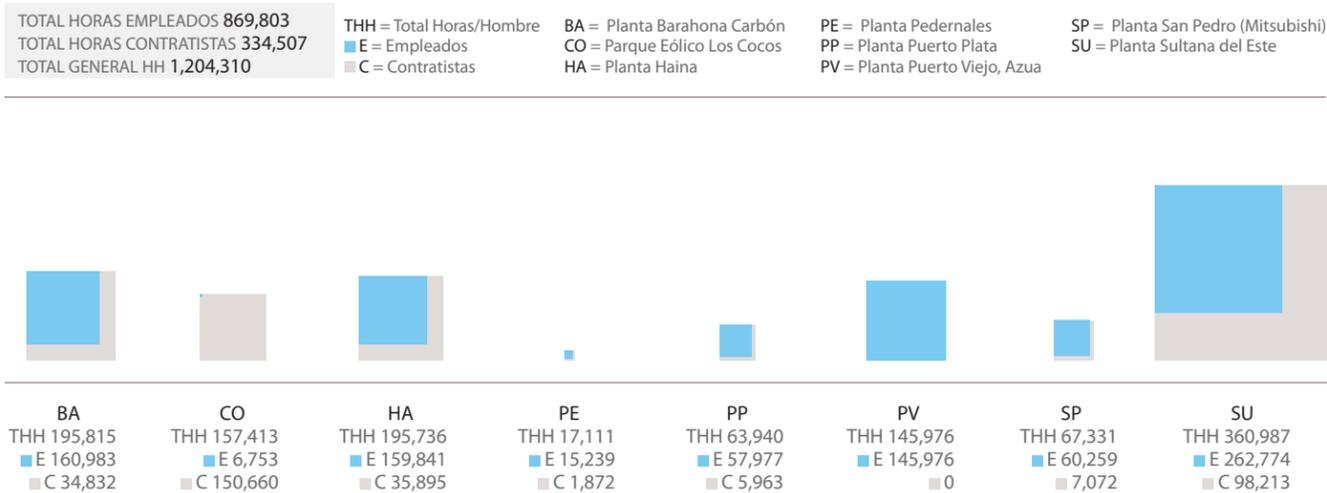


# 6,063

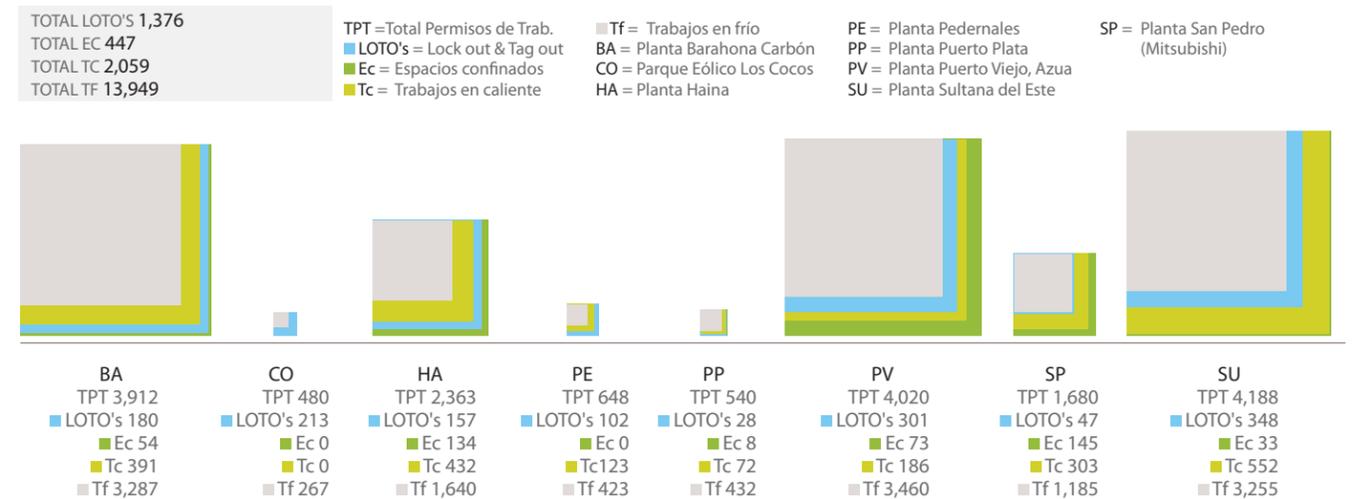
HORAS/HOMBRE EN ENTRENAMIENTOS



### Horas / Hombre Trabajadas



### Permisos de Trabajo



	BA	CO	HA	PE	PP	PV	SP	SU
<b>Índice Total Incidentes Registrado (Total Recordable Incident Rate – TRIR)</b>								
# incidentes con tiempo perdido	0.00	0.00	1.00	0.00	0.00	1.00	0.00	1.00
Horas/hombre trabajadas	160,983.00	6,753.00	159,841.62	15,239.00	57,977.00	145,976.00	57,977.00	262,774.48
Resultado	0.00	0.00	1.2512	0.00	0.00	1.3701	0.00	0.7611
<b>Índice de días perdidos por accidentes (Days away incident rate - DAIR)</b>								
Días perdidos por incidente	0.00	0.00	5.00	0.00	0.00	8.46	0.00	30.00
Horas/hombre trabajadas	160,983.00	6,753.00	159,841.62	15,239.00	57,977.00	145,976.00	57,977.00	262,774.48
Resultado	0.00	0.00	6.2562	0.00	0.00	11.5909	0.00	22.8333
<b>Índice severidad incidente con tiempo perdido (Lost Time Incident Severity Rate)</b>								
Horas perdidas por incidente con tiempo perdido	0.00	0.00	40.00	0.00	0.00	67.68	0.00	240.00
# empleados	880	38	634	84	306	693	306.00	1,040.00
Resultado	0.00	0.00	0.0631	0.00	0.00	0.0977	0.00	0.2308
<b>Índice Siniestralidad (Sinister Index)</b>								
TRIR	0.00	0.00	1.2512	0.00	0.00	1.3701	0.00	0.7611
DAIR	0.00	0.00	6.2562	0.00	0.00	11.5909	0.00	22.8333
Resultado	0.00	0.00	0.0078	0.00	0.00	0.0977	0.00	0.0174

Salud

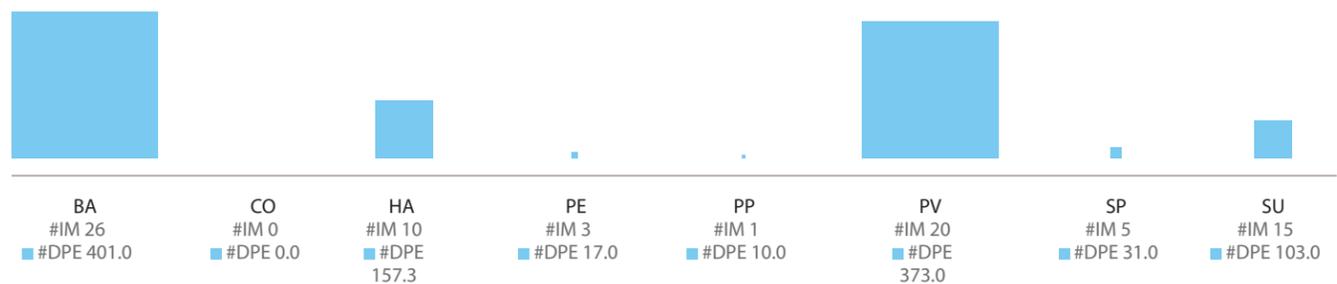
TOTAL INCAPACIDADES MÉDICAS 80  
 TOTAL DÍAS PERDIDOS POR ENFERMEDAD 1,092.32

#DPE = Número de días perdidos por enfermedades  
 #IM = Número de incapacidades médicas

BA = Planta Barahona Carbón  
 CO = Parque Eólico Los Cocos

HA = Planta Haina  
 PE = Planta Pedernales  
 PP = Planta Puerto Plata

PV = Planta Puerto Viejo, Azua  
 SP = Planta San Pedro (Mitsubishi)  
 SU = Planta Sultana del Este



Empleados trabajando con equipo anti derrame

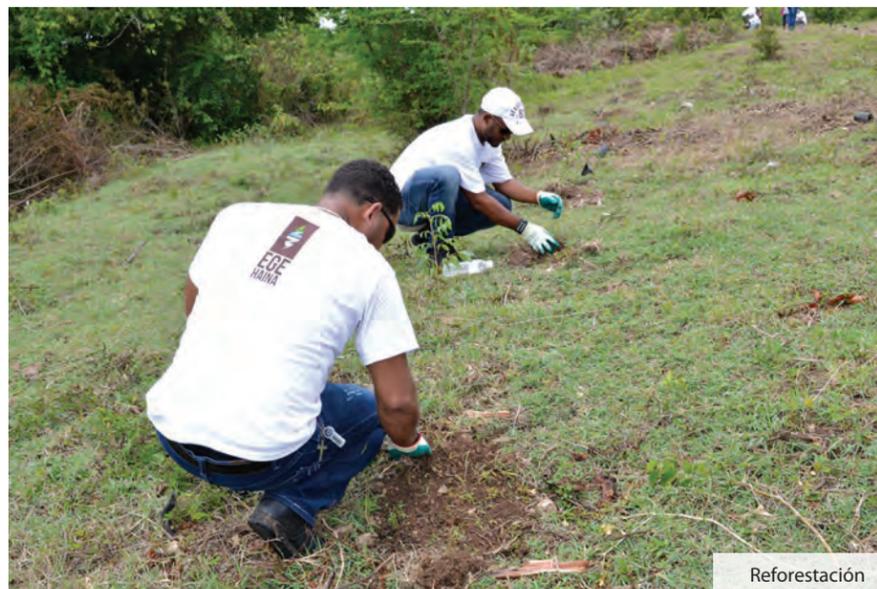
GESTIÓN AMBIENTAL

En este segmento las actividades más importantes se detallan a continuación:

- Se realizó y entregó al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales la Declaración de Impacto Ambiental y Programa de Manejo y Adecuación Ambiental de la Central Eléctrica Quisqueya II y Obras Complementarias. Se realizaron las gestiones de lugar para lograr la emisión del Permiso Ambiental correspondiente, y la enmienda al mismo (Permiso Ambiental Modificado).
- Se sometieron al Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales los Informes de Cumplimiento Ambientales de las plantas correspondientes a los periodos enero-junio y julio-diciembre de 2012.

- Se realizó la licitación de los Informes de Cumplimiento Ambientales de las Plantas correspondientes a los años 2013 y 2014; resultando ganadora la empresa Consultores Ambientales y de Proyectos, S.A. (CAPSA).
- Se realizó la gestión ante el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales para la obtención de los Términos de Referencia para el estudio ambiental correspondiente, previo a la construcción del muro de gaviones en Barahona. Los Términos de Referencia fueron recibidos y ratificados en mayo y agosto, respectivamente.
- Durante el mes de febrero en Sultana del Este se impartió un curso sobre contención de derrames, actuando como facilitador el señor JD Hamacher,

- de SPC Brady Regional Sorbent, y Karina Dumé por Deinsa, representante en República Dominicana.
- Desde mediados de mayo, en Barahona Carbón fue nuevamente activada la brigada de retiro de algas de la entrada al canal de circulación de agua de enfriamiento. Se produjeron malos olores fuertes por la descomposición de estas algas, cargadas de especies marinas pequeñas como cangrejos rojos, camarones y otros.
- En el mes de junio, en Sultana del Este se realizó una jornada de reforestación con los empleados y familiares en el Refugio de Vida Silvestre del Río Higuamo, en donde se sembraron 1,000 plantas de caoba en esta área protegida.



Reforestación

# 1,000

ÁRBOLES DE CAOBA  
SEMBRADAS EN EL  
REFUGIO DE VIDA  
SILVESTRE DEL RÍO  
HIGÜAMO

• De igual manera, el personal de algunas plantas participó en el Día de Limpieza de Playas y Costas, auspiciado por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales en el mes de septiembre.

### RESUMEN ESTADÍSTICO

• En 2012 se registró un consumo total de agua de 495,043.22 m<sup>3</sup>, de los cuales 25,085.45 m<sup>3</sup> fue el consumo de agua doméstica, y 469,957.77 m<sup>3</sup> fue el consumo de agua industrial.

• Se emitieron a la atmósfera gases en cumplimiento con la legislación dominicana. Cabe destacar que en 2012 las plantas de Puerto Plata y San Pedro Vapor no estuvieron en línea lo suficiente para tomar mediciones de emisiones.

• Se dispusieron unos 13,880 m<sup>3</sup> de residuos sólidos de las plantas.  
• Se generó un total de 26,128.30 m<sup>3</sup> de cenizas, como sigue a continuación:

- 15,172.30 m<sup>3</sup> de cenizas finas.
- 10,956.00 m<sup>3</sup> de cenizas de fondo.

- Se generó un total de 11,853.66 m<sup>3</sup> de residuos aceitosos líquidos (sludge).
- Las empresas prestadoras de servicios que dispusieron residuos sólidos de nuestras instalaciones, están al día en sus servicios ambientales, emitidos por el Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

### Consumo de Agua

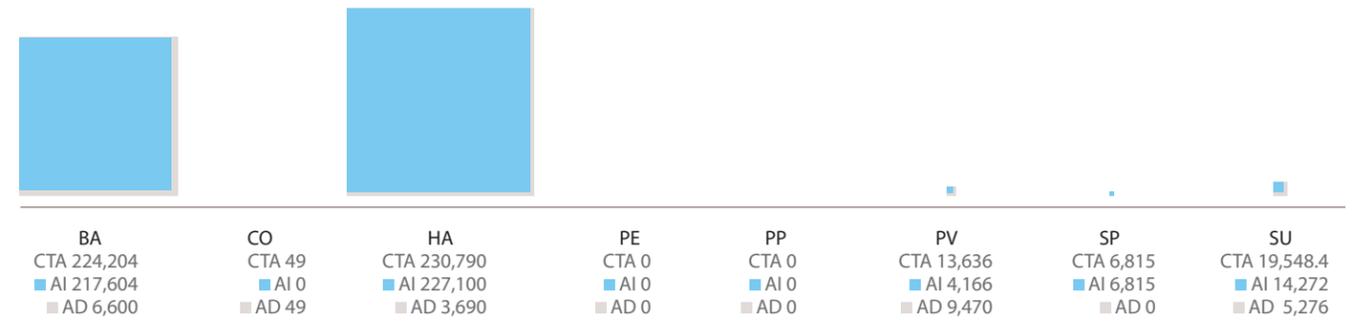
TOTAL AGUA DOMÉSTICA 25,085.45 m<sup>3</sup>  
 TOTAL AGUA INDUSTRIAL 469,957.77 m<sup>3</sup>  
 CONSUMO TOTAL DE AGUA 495,043.22 m<sup>3</sup>

CTA = Consumo Total Agua  
 AI = Agua Industrial  
 AD = Agua Doméstica

BA = Planta Barahona Carbón  
 CO = Parque Eólico Los Cocos  
 HA = Planta Haina

PE = Planta Pedernales  
 PP = Planta Puerto Plata  
 PV = Planta Puerto Viejo, Azua

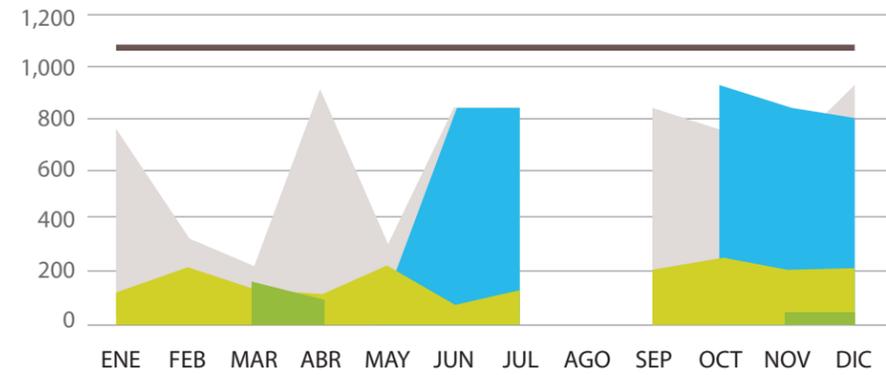
SP = Planta San Pedro (Mitsubishi)  
 SU = Planta Sultana del Este



\*Valores en metros cúbicos

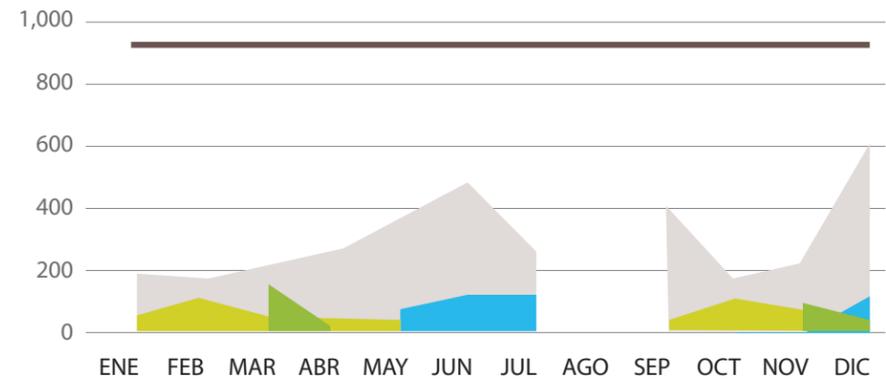
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
<b>Límite NOx</b>	1073	1073	1073	1073	1073	1073	1073	1073	1073	1073	1073	1073
Haina IV	97		145	94			110		73		37	35
Sultana	713	302	198	896	290	829	825		824	736	664	929
Pedernales					105	828	828			931	854	798
Barahona carbón	129	224	133	113	227	77	135		200	252	205	210
San Pedro vapor								26				
<b>Límite CO</b>	920	920	920	920	920	920	920	920	920	920	920	920
Haina IV	14		145	2			31		428		63	22
Sultana	179	170	198	248	350	472	249		380	150	203	589
Pedernales					56	105	105			0	0	110
Barahona carbón	38	96	42	41	22		35		18	88	53	41
San Pedro vapor								37				
<b>Límite SO2</b>	769	769	769	769	769	769	769	769	769	769	769	769
Haina IV	278		171	298			523		336		74	152
Sultana	329	328	615	390	350	351	274		227	239		968
Pedernales					105	286	286			142	59	27
Barahona carbón	496	302	269	322	227	69	216		145	94		
San Pedro vapor								192				

Variación Concentración NOx



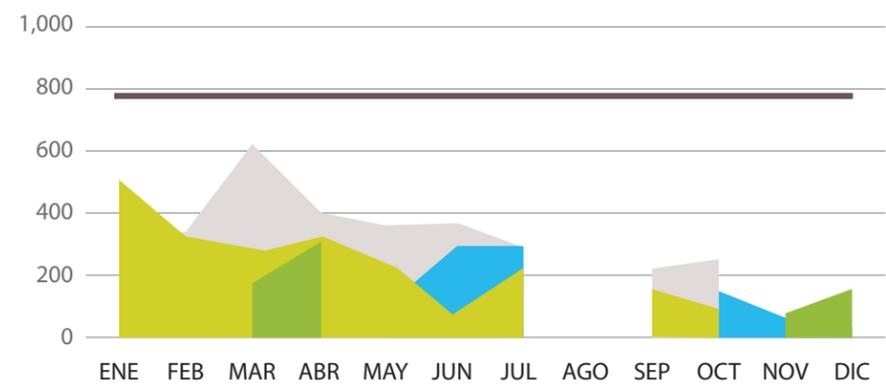
- Límite NOx
- Pedernales
- Haina IV
- Barahona Carbón
- Sultana
- San Pedro Vapor

Variación Concentración CO



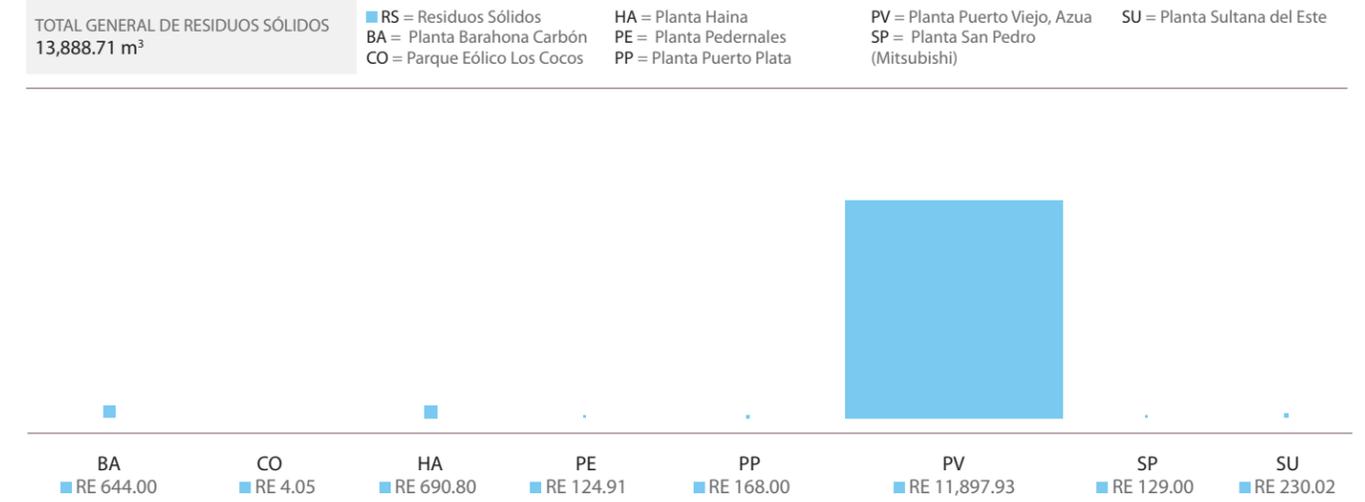
- Límite CO
- Pedernales
- Haina IV
- Barahona Carbón
- Sultana
- San Pedro Vapor

Variación Concentración SO2



- Límite SO2
- Pedernales
- Haina IV
- Barahona Carbón
- Sultana
- San Pedro Vapor

Residuos Sólidos



\*Valores en metros cúbicos





Gestión de Sistemas de Información



El creciente uso de las Tecnologías de la Información en la empresa durante el periodo 2012, como fruto de la automatización de los diferentes procesos administrativos, generó importantes retos con miras a mantener un adecuado nivel de recursos tecnológicos.

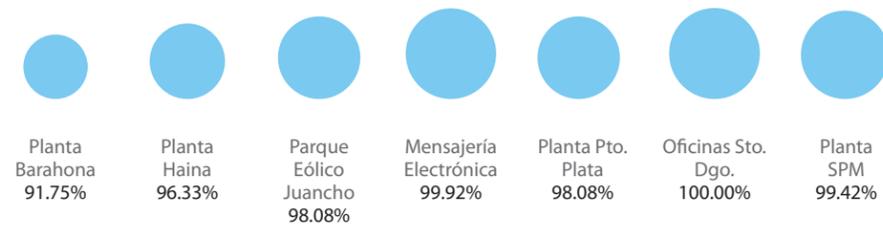
**SERVICIOS TECNOLÓGICOS**

El análisis de los indicadores técnicos de TI muestra un aumento considerable en los niveles de servicios ofertados durante el año 2012 en las diferentes localidades de la empresa. Se logró satisfacer el 98.9% de los requerimientos recibidos durante el periodo. Lo anterior muestra un nivel de respuestas adecuado a las requisiciones generadas por los usuarios internos.

Igual tendencia se encuentra al analizar los indicadores de disponibilidad de recursos tecnológicos. Un promedio superior al 97% en la disponibilidad de los servicios, recursos y sistemas en la empresa ha permitido que los usuarios corporativos hayan podido disponer de una estructura tecnológica confiable para un adecuado desempeño de sus funciones.

LOCALIDADES	Recibidos	Cerrados	%
Santo Domingo	313	309	98.7
San Pedro	162	161	99.4
Barahona y Pedernales	109	108	99.1
Haina	34	33	97.1
Puerto Plata	33	33	100.0
Los Cocos	5	5	100.0
<b>TOTALES</b>	<b>656</b>	<b>649</b>	<b>98.9</b>

**% Disponibilidad de Servicios**



**IMPLEMENTACIÓN DE NUEVO CENTRO CORPORATIVO DE DATOS**

Con el traslado de las oficinas corporativas al nuevo local de la torre Novo-Centro, se detectó la necesidad de crear un Centro de Datos más moderno, seguro y confiable. No solo se logró la implementación de las nuevas facilidades con un mayor nivel de seguridad tanto físico como lógico, sino que también se obtuvo un grado de confiabilidad superior, asegurando un nivel de operaciones óptimo para el banco de servidores y dispositivos instalados en el mismo.

Cabe destacar que se logró minimizar el tiempo de interrupción de los servicios ofertados, completándose así todas las funciones de traslado, programación, prueba y puesta en producción de los sistemas y dispositivos, con un mínimo impacto en la falta de disponibilidad de los recursos.

En adición a lo anterior, se pudo implementar un alto y eficiente nivel de monitoreo en tiempo real de todas las variables críticas que pudieran afectar el buen desempeño de los recursos instalados, esto con miras a asegurar un adecuado nivel de servicio a los usuarios.

**INFRAESTRUCTURA Y SOPORTES TÉCNICOS**

En 2012 se desplegó una intensa labor en las áreas de Infraestructura y Soporte Técnico, obteniendo significativos avances en las mismas. De estos logros cabe destacar:

- La implementación de avanzados mecanismos de Alta Confiabilidad de Datos. Con esto se pudo sincronizar en tiempo real la totalidad de las bases de datos críticas así como los datos compartidos de los diferentes departamentos con el centro de datos alternativo localizado en SPM. Esto permite brindar un adecuado nivel de confiabilidad de los datos corporativos.

SE LOGRÓ SATISFACER EL

# 98.9%

DE LOS REQUERIMIENTOS RECIBIDOS EN 2012

enlace no se incurrió en ningún tipo de contrataciones de servicios con los proveedores tradicionales, lo cual hace lo anterior aún más ventajoso.

- La implementación de acceso a servicios de Internet en las escuelas de Enriquillo así como en el liceo de Juancho. Para esto último se instalaron radios de enlace para lograr el acceso al cuarto de datos del Parque Eólico Los Cocos, asegurando de esta manera un servicio de banda ancha en una zona donde los proveedores tradicionales no ofertan el mismo. Estas instalaciones han permitido dar cumplimiento a los compromisos contraídos por los ejecutivos de la empresa con las comunidades de estas localidades y brindando una oportunidad de acceso a recursos hasta ahora prohibitivos en esta zona del país.
- El aumento de ancho de banda en el enlace de Internet a 21 Mbits. Este aumento hace posible tener una mayor velocidad de acceso a los servicios Web para todos los usuarios autorizados en la red corporativa.
- El incremento de los niveles de protección mediante la implementación de consolas de actualización de antivirus en las oficinas centrales así como en los parques generadores. Con este proyecto se ha logrado disminuir considerablemente los problemas asociados a infecciones y ataques de programas no autorizados a los equipos de los usuarios.
- Se logró la configuración del acceso al sistema SCADA del Parque Quilvio Cabrera y a los medidores comerciales del Parque Eólico Los Cocos, así como la implementación de la lectura remota del sistema comercial en la subestación de Piedra Blanca. Con estos avances es posible brindar al departamento comercial, a través del Centro de Despacho Haina, el acceso a informaciones relevantes para el control de la generación en la empresa.

- La actualización del sistema de Mesa de Ayuda, HelpDesk, a su última versión sin afectar notoriamente su disponibilidad. Con este proyecto se está ofertando un servicio más efectivo y un mayor control sobre todos los servicios proporcionados.

**SISTEMAS**

Esta área no escapa al buen desempeño logrado durante el año reportado. De forma creciente se han venido creando nuevos sistemas y módulos en un proceso continuo de mejoras en la automatización de los diferentes procesos en la empresa. Entre estos avances cabe resaltar:

- La implementación de un nuevo sistema de monitoreo del flujo de documentos en su etapa de procesamiento de pagos. Con esta nueva versión del sistema, Rastro2, se adiciona al mismo el control del proceso de las plantas y los diferentes departamentos administrativos.
- Desarrollo de un sistema de control de combustible a requerimiento de la Gerencia General y la Dirección Comercial. Con este sistema se pretende lograr un mejor control sobre las transacciones y costeos relacionados al combustible de la empresa. Se completó el desarrollo de las rutinas necesarias para satisfacer las diferentes inquietudes expuestas por el área comercial y de Auditoría Interna. Este sistema, una vez en producción, aportará un nivel de control adecuado en todo el proceso de administración del combustible.
- Puesta en producción de un sistema de colaboración, MS Lync 2010, el cual brinda facilidades de mensajería, llamadas de voz y video con un adecuado nivel de seguridad. Con el uso de este sistema los ejecutivos tienen a su disposición, tanto en sus equipos de escritorio como en los dispositivos móviles, una herramienta de cola-



- boración avanzada para la correcta ejecución de sus funciones.
- Implementación, junto al departamento de Finanzas, del módulo de Activos Fijos, logrando de esta manera adicionar este último a la gama de sistemas de controles administrativos.
- Actualización del sistema de control de los gastos en comunicaciones, logrando un mayor control y compartiendo reportes de relevancia con los diferentes departamentos en la empresa con miras a facilitar la supervisión sobre los mismos.
- Modificación de la estructura básica de la página Web a requerimiento del área de Finanzas, con el objetivo de mejorar la presentación de informaciones relevantes del negocio.

- Implementación de un nuevo sistema de seguridad y protección en la red de datos, FireWall MS ForeFront, con el objetivo de incrementar el nivel de protección de la misma. Mejores niveles de administración del flujo de las informaciones a través de la red permiten asegurar un adecuado nivel de confiabilidad en la misma.

**AHORROS DEL AÑO**

Durante el periodo reportado, TI alcanzó importantes niveles de ahorros en diferentes renglones.

- Se recuperaron montos significativos, por los activos tecnológicos cedidos en la oficina principal durante el proceso de separación de las empresas, así como por las ventas de equipos descartados del listado de activos.



- Negociación y obtención de un significativo descuento del 50% (aproximadamente US\$30,000 anuales), del servicio de Internet instalado en el liceo de Juancho.
- Alcance de un ahorro considerable en eficiencia y costo (aproximadamente US\$24,000 anuales), fruto de las negociaciones de aumento de ancho de banda a las plantas, sin alterar los contratos existentes en cuanto al costo.
- Con el suplidor TRICOM se logró la negociación del costo de minutos en llamadas a celulares por debajo del costo actual brindado por la competencia, logrando una rebaja sustancial en la facturación mensual. Lo anterior representa un ahorro anual de aproximadamente US\$26,000.

Estos ahorros, en adición a los recibidos por las negociaciones obtenidas en años anteriores, brindan un monto altamente considerable tomando en cuenta el volumen administrado por el departamento.

**PLANTA PUERTO VIEJO**

Durante el año 2012 TI llevó a cabo intensas labores de soporte en la planta de Puerto Viejo, Azua. Logró la reestructuración del centro de datos de la planta y la implementación de los servidores y sistemas especializados. Un sistema completo de protección de la información, Kaspersky, fue incorporado a las facilidades tecnológicas de la planta así como la consola de administración.

El departamento brindó un intenso soporte en el proceso de implementación

del sistema de Planificación MP2. Desarrolló e implementó módulos de control necesarios para un total control de los inventarios.

**CAPACITACIÓN DEL PERSONAL**

Este año se concentraron los esfuerzos en la capacitación del personal en las áreas de contingencia de Tecnología de la Información así como en servicios de enlace de Radio (Alvarion).

El equipo de TI asistió a conferencias técnicas de importancia como el I3Plus GBM y el IT Technology Day. Participó en el seminario de Políticas de Contingencia auspiciado por la PriceWaterhouseCooper. Se adicionó un nuevo empleado en el área de Soportes, con miras a mantener los niveles de servicios programados.

Comunicaciones y Responsabilidad Social



## COMUNICACIONES

La gestión de Comunicación en EGE va dirigida a los públicos interno y externo. En el primer caso, tiene como fin abrir un canal fluido de interacción entre los empleados y la dirección de la empresa, profundizar en éstos su conocimiento sobre la misma, informarles de manera oportuna y ágil las noticias relevantes y los logros alcanzados por ésta, así como las informaciones que sean de su interés particular.

Las acciones de comunicación dirigidas a los públicos externos buscan establecer entre éstos y la empresa relaciones constructivas y productivas, a través de las cuales puedan conocer a profundidad y de manera clara la misión, los objetivos y las características de EGE Haina sintetizadas a continuación:

- Es una empresa dominicana, ejemplo de una alianza exitosa entre empresarios locales y el Estado.
- Es la empresa generadora de electricidad líder del país en:
  - capacidad instalada
  - inversión para generación eléctrica
  - innovación tecnológica en el sector
  - contribución a la diversificación de la matriz energética nacional
- Participa de manera visionaria, activa y comprometida en el desarrollo del sistema eléctrico dominicano. Desde su fundación en 1999 ha participado activamente en el desarrollo del sistema eléctrico dominicano, haciendo importantes inversiones en centrales de generación energética.
- La empresa apoya el progreso de las comunidades donde opera mediante una activa labor social que tiene como fin mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

### ACCIONES MÁS RELEVANTES

En 2012, la labor de comunicación se centró fundamentalmente en documentar y comunicar a diferentes públicos sobre los siguientes temas:

- Avance de la Fase II del Parque Eólico Los Cocos (PELC).
- Avance en la construcción de Quisqueya II.



- Competencia de Mountain Bike en el Parque Eólico Los Cocos
- Certificación del Parque Eólico Los Cocos como Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL)
- Primer aniversario del Parque Eólico Los Cocos
- Otras iniciativas de la empresa
- Respuesta de la empresa frente a un litigio contra de varios ejecutivos de EGE Haina iniciado en agosto de 2012.

Además la empresa apoyó las iniciativas de la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica (ADIE) para edificar a públicos clave sobre el sector eléctrico dominicano.

### PRINCIPALES ACTIVIDADES REALIZADAS

- Rueda de prensa de la Primera Competencia de Mountain Bike Juancho Los Cocos, junto a la Federación Dominicana de Ciclismo.
- Celebración de la Primera Competencia de Mountain Bike Juancho Los Cocos.
- Viaje con la prensa a Cabo Rojo por la llegada de los 26 nuevos aerogeneradores del Parque Eólico Los Cocos.
- Viaje con la prensa a Quisqueya para conocer los avances de la construcción de este parque energético.
- Difusión de los resultados de la Maestría en Energías Renovables de la PUCMM con el auspicio de EGE Haina
- Rueda prensa sobre caso EH-Querrela FONPER.
- Presentación libro "La energía que trae el viento: Parque Eólico Los Cocos".
- Almuerzo de fin de año con editores de prensa económica.
- Inicio en diciembre de la coordinación de la inauguración de la Fase II del PELC.

### DOCUMENTOS PRODUCIDOS

En 2012, Comunicaciones produjo distintos documentos, como: la Memoria EGE Haina de 2011, brochures institucionales, afiches internos por el Día del Trabajo, el calendario EGE Haina 2013 y ediciones renovadas del informativo trimestral R-Voltios, entre otros.



Cabo Rojo, llegada de los 26 nuevos aerogeneradores



Planta Quisqueya

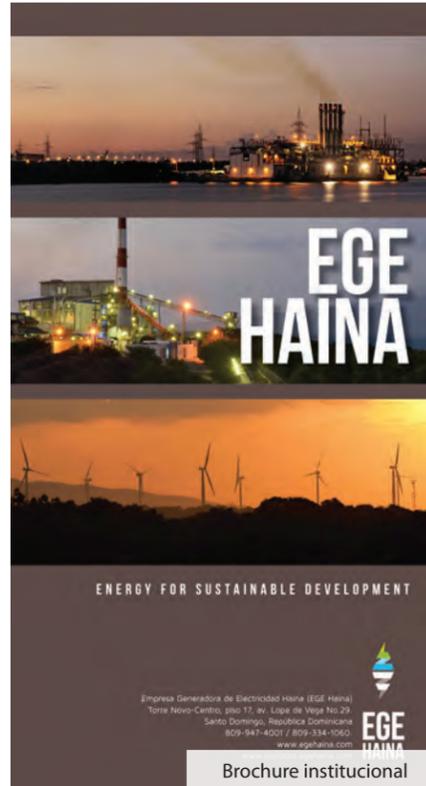


Presentación libro "La energía que trae el viento"

### FORTALECIMIENTO DE LA IDENTIDAD

En este periodo los logos de EGE Haina y del PELC obtuvieron Mención de honor en la Bienal Interamericana de Diseño.

Un esfuerzo que contribuyó al fortalecimiento de la identidad de la empresa fue la unificación de la imagen institucional en las plantas, mediante el diseño y la producción de nuevos letreros y señalética, tanto para las centrales



como para las nuevas oficinas corporativas. En estas últimas, además, se produjeron cuadros con imágenes de las plantas y un mapa con la ubicación de las centrales.

Asimismo, se realizaron campañas de publicidad en prensa con motivo de la Competencia de MTB, la Certificación de Bonos de Carbono y el Primer aniversario del Parque Eólico Los Cocos.

### RELACIONES CON LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

En 2012 se realizaron diversas acciones que afianzaron la relación de diálogo abierto entre la empresa y los comunicadores de medios impresos, audiovisuales y electrónicos.

Entre éstas, vale resaltar las declaraciones emitidas sobre distintos temas (como el derrame de melaza del Consorcio Azucarero Central, que produjo la salida temporal de servicio de Barahona



Anuncio de prensa del primer año del PELC



Informativo R-VOLTIOS

Carbón), proporcionadas oportunamente, ante el llamado de los distintos medios, y que recibieron una acogida positiva.

En este año el departamento coordinó entrevistas y reportajes de EGE Haina en medios como Gas Magazine y Business Year, sobre los proyectos de la empresa; Listín Diario y Periódico Hoy, sobre la Competencia de MTB; entrevistas y reportajes en Listín Diario y el Periódico Hoy sobre la Maestría en Energías Renovables de la PUCMM con el auspicio de EGE Haina, etc.

También se coordinaron entrevistas de los representantes de la ADIE en Diario Libre y Listín Diario y la publicación de EH en el programa del Caribbean Energy Forum.



Calendario 2013 EGE HAINA

Además, la empresa patrocinó diversas actividades y colaboró con distintas instituciones, entre éstas la Competencia de MTB Survivor, el libro sobre los valores históricos, culturales y naturales del Sur del país del periodista de investigación Carlos Julio Félix; el Politécnico de Fe y Alegría en La Victoria, la Fundación Heart Care Dominicana y la Fundación de Corazón a Corazón, entre otros.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL

La práctica de la Responsabilidad Social implica fortalecer una cultura empresarial que promueva relaciones constructivas con la comunidad, un trato justo con los empleados y el respeto y la preservación de los recursos naturales y el medio ambiente.

La acción social de EGE Haina se materializa en proyectos y programas dirigidos principalmente a las áreas de educación, desarrollo comunitario, medio ambiente y deporte.

La empresa fomenta alianzas entre las comunidades con autoridades locales, y con instituciones nacionales e internacionales que permitan alcanzar resultados sostenibles.

### PROYECTOS EN MARCHA

En 2012 se dieron los primeros pasos para la puesta en marcha de relevantes iniciativas que ampliarán la labor realizada por EGE Haina para el desarrollo comunitario de las localidades donde trabajamos. Para hacer realidad estos proyectos se ejecutaron las siguientes iniciativas:

- Definición junto a la Fundación INICIA de un proyecto para el apoyo de la educación técnica.
- Identificación de los Politécnicos existentes en las provincias donde opera la empresa.
- Recepción de propuesta de la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM) para el desarrollo de un estudio de línea base en las comunidades donde están los politécnicos que apoyaremos.
- Reunión con el Departamento de Apadrinamiento del Ministerio de Educación para dar seguimiento a solicitudes hechas por EGE Haina de integrar a su programa de apadrinamiento



Grupo de viento de la Escuela Sinfonías de Barahona

- to dos escuelas adicionales, en Azua y San Pedro de Macorís.
- Encuentro con directores de escuelas apadrinadas y AMCHAM DR.
- San Pedro de Macorís
- En 2012 las siguientes fueron las principales acciones comunitarias realizadas en esta provincia:
  - Inicio del proceso de iluminación y mejoramiento del Play de Guayacanes.
  - Desarrollo de un diseño de parque en el solar de la antigua planta turbogás.
  - Apoyo en la elaboración del anteproyecto para la construcción de una estación privada de bomberos en SPM.
- Taller sobre salud ambiental y jornada de limpieza con la Junta de Vecinos de la comunidad de Punta Pescadora.
- Apoyo a la comunidad de Punta Pescadora para la limpieza del Río Higuamo.
- Jornada de reforestación en el refugio de Vida Silvestre del río Higuamo.
- Realización de 5 talleres con ADOPEM sobre Educación Financiera para las Asociaciones de Mujeres de las comunidades de Punta Pescadora, Honduras, Hoyo del Toro y Monte Largo.
- Reuniones con el Alcalde de Quisqueya, para la reparación de los tramos de carreteras afectados por la construcción de las plantas.

- Participación en reunión de Pueblo Viejo Dominican Corporation (PVDC) y alcaldes municipales de SPM y Monte Plata, para satisfacer inquietudes de esas autoridades locales relacionadas con la Línea de Transmisión de Quisqueya.
- Solución de conflicto con comunidad de Hoyo del Toro, Guayacanes.
- Evaluación de cotizaciones para la reparación de cancha de baloncesto en Municipio de Quisqueya.
- Entrega de cancha a municipio de Los Llanos.
- Coordinación con Infotep para el desarrollo en 2013 de cursos técnicos en comunidades de Quisqueya, San Pedro de Macorís.
- Entrega de regalos de Navidad donados por empleados al hogar Escuela Nuestros Pequeños Hermanos.
- Entrega de medallas a estudiantes meritorios en la Escuela Punta Pescadora de San Pedro de Macorís y presentación artística con payasos.
- Inicio del Programa Eco Escuelas en la Escuela Punta Pescadora con campaña Educativa con los estudiantes.
- Celebración del Día del Niño en la Escuelas Punta Pescadora y Batey II, Monte Largo.
- Entrega de mochilas a estudiantes de las escuelas Punta Pescadora y Batey II.
- Donación de 400 uniformes a los 39 equipos participantes del Torneo de Baloncesto Interbarrial de San Pedro de Macorís.

**Haina**

En este municipio el trabajo comunitario desarrollado este año se centró en el apoyo al Patronato de Desarrollo de

Haina (PADESHA) y al Ayuntamiento para la limpieza y concienciación de las comunidades cercanas a la cañada.

Además, la empresa patrocinó la serie de béisbol infantil del Caribe en Haina.

**Azua**

EGE Haina inició la operación de la planta Puerto Viejo (Monte Río) en febrero de 2012. En consecuencia, este fue el periodo de inicio del proyecto de Responsabilidad Social allí.

Se realizaron reuniones con autoridades y la asociación de choferes; visita a la policlínica, el play, el parque y la escuela de Los Negros.

Se brindó apoyo a familias de varias comunidades afectadas por el paso de la tormenta Sandy, y se desarrolló un taller sobre educación financiera para la Asociaciones de Mujeres de Proyecto 2C.

**Barahona y Pedernales**

En estas provincias la labor social de EGE Haina generó en 2012 importantes frutos en beneficio de sus comunidades. Las actividades más relevantes realizadas fueron las siguientes:

- Presentación de la Banda sinfonías para los hijos de empleados de EH y donación de 20 becas a estudiantes interesados en el aprendizaje musical.
- Participación de la Planta Barahona en Jornada de limpieza de playas y manglares por motivo del Día Mundial de Limpieza de Costas.
- Fomento de la limpieza de la ciudad a través de la donación de tanques de basura.
- Reunión con la ONG Plan Internacional y el Comité Gestor de Desarrollo de Villa Central para impulsar proyectos comunitarios.

- Auspicio de la vuelta ciclística Barahona-Pedernales
- Apoyo a Fundación Dr. Kelly para desarrollo técnico y deportivo de jóvenes.
- Donación de 350 uniformes a ligas deportivas de Barahona y Pedernales.
- Celebraciones de fin de año en la Primaria de Juancho, Pedernales, y Barahona con la presentación de la Banda Juvenil Sinfonías.
- Donación de 10 becas a niños de Barahona para tomar clases de música en la Escuela Musical Sinfonías.
- Entrega de mochilas a los estudiantes de las escuela Albida Marina, Barahona.

En 2012, EGE Haina siguió trabajando y colaborando en el desarrollo de las comunidades de Barahona y Pedernales aledañas al Parque Eólico Los Cocos.

Se continuaron los proyectos ya iniciados y se emprendieron nuevos.

**RESUMEN DE LAS INICIATIVAS**

Las siguientes son las áreas desarrolladas en el año 2012 en esta zona.

- Recursos y desarrollo económico
- Educación y desarrollo infantil
- Agua: potable y residual
- Salud
- Deportes
- Mujeres y desarrollo
- Oportunidades de desarrollo
- Electrificación
- Asistencias
- Alianzas



Talla de madera



Apicultura



Costura

**DESARROLLO ECONÓMICO Y RECURSOS**

**Industrias pesqueras Juancho/Enriquillo**

- Auspicio de la participación de integrantes de la Cooperativa de Pescadores de Juancho y de Cooperativas Pesqueras de Enriquillo a una conferencia de The Nature Conservancy en Gestión de la pesca.
- Auspicio de talleres a pescadores en Juancho y en Los Cocos, a cargo del consultor Kelvin Guerrero.
- Apoyo de la empresa en el proceso de legalización de la Cooperativa de Pescadores de Juancho.
- Donación de EGE Haina de embarcación y motor a pescadores, y facilitación del traslado de la embarcación y el motor donados por CEPM a la Cooperativa de Pescadores de Juancho.
- Donación a pescadores de Juancho y Los Cocos de materiales para la

**Agricultura**

**Asociación Agrícola Juancho**

Debido a los excelentes resultados de los primeros tres días de desmonte protagonizados por agricultores de la zona, EGE Haina preparó la tierra por siete días adicionales para ayudar a los pequeños agricultores y estimular la producción agrícola.

EGE Haina continúa trabajando con el Proyecto de Desarrollo Agropecuario



Entrega de equipos

construcción de “casitas de langosta”, para la pesca sostenible y responsable de esa especie en la zona, así como donación de combustible para desplegarlas.

“Valle de Juancho” (PRODEVAJ) para limpiar los terrenos cultivables y colaborar con el riego para la producción agrícola.

**Comunidad de Mapioro**

En mayo de 2012, EGE Haina auspició un taller de apicultura impartido por dos consultores de la Red Apícola (REDAPI), debido al evidente potencial de desarrollo de este mercado que existe en la zona.

Asimismo, EGE Haina continúa apoyando a los artesanos y apicultores locales para que identifiquen oportunidades para continuar su desarrollo comercializando sus mercancías.



Agradecimiento de la comunidad



Juegos educativos



Materiales donados



Alfabetización de adultos

## EDUCACIÓN Y DESARROLLO INFANTIL

### Juancho

#### Primaria de Juancho

- En mayo, EGE Haina trabajó directamente con la escuela para reconstruir todo el sistema séptico y todos los baños que usan más de 700 personas diariamente.
- La empresa también facilitó una alianza con dos Clubes Rotario de Estados Unidos para instalar un sistema de agua en la primaria de Juancho, construyó un aula al aire libre, proporcionó 100 escritorios y auspició la implementación del acceso a Internet en esta escuela.
- EGE Haina celebró el primer día de clases en esta primaria con una fiesta para los estudiantes y celebró una velada de Navidad.
- La empresa auspició la visita de un consultor que trabajó con los maestros

de la primaria de Juancho durante tres semanas.

- Donó a la escuela materiales didácticos manipulativos, uniformes, zafacones, libros y estantes. El sistema escolar Hamilton County, de Tennessee, donó materiales de enseñanza.

#### Arte en el parque

La actividad "Arte en el Parque" dirigida a los niños de Juancho se realizó en el parque de esta comunidad de manera simultánea con la Primera Competencia de MTB, con el fin de promover en los menores el arte y la creatividad a través de la pintura y el dibujo. Más de 350 personas, principalmente niños, participaron.

#### Centro Los Farolitos

- EGE Haina auspicia el centro de educación inicial Los Farolitos, donde se proporciona tutoría a niños que no habían tenido acceso a la escolaridad. El personal de Los Farolitos ha crecido y ya son tres los educadores que trabajan un total de 60 horas a la semana con aproximadamente 82 niños.

- Bright School de Chattanooga, Tennessee, y otras escuelas de esta región han suministrado más de 500 uniformes y otros materiales y libros educativos a este centro. Asimismo, un especialista en educación trabajó dos semanas con sus educadores.

### Colonia Juancho

#### Primaria Colonia Juancho

EGE Haina donó zafacones y un sistema de agua potable a la Primaria de Colonia Juancho.

### Enriquillo

EGE Haina hizo posible la conectividad a Internet en el Liceo Enriquillo y en el Liceo Técnico, además de donar 600 mochilas para sus estudiantes, bolsas de basura y guantes.

### El Campo

Se donaron utensilios manipulativos para el aula y actividades educativas. Se auspiciaron clases sobre el agua y la

salud, y se celebró el Día Universal de Niño nombrado por la Organización de las Naciones Unidas.

### Mencía

Colaboración con la empresa KELLOGG, que resultó en la donación de 52 mochilas y materiales escolares.

## OPORTUNIDADES DE DESARROLLO

EGE Haina ha estandarizado el programa de formación de guías del Parque Eólico Los Cocos, para que los residentes locales puedan trabajar en este oficio cuando sea necesario, para determinados eventos o viajes. Cuatro guías adicionales fueron capacitados de tres comunidades del área. Además, los residentes locales continúan siendo empleados como guardias de seguridad.

En agosto, EGE Haina celebró la Primera Competencia de MTB Juancho Los Cocos, que promovió la región como destino turístico y brindó a los artesanos locales oportunidades para vender sus productos.

## ELECTRIFICACIÓN

Se realizaron labores de electrificación en la Escuela Primaria de Juancho, en la Escuela Primaria de Colonia y en el centro de educación inicial Los Farolitos.

## AGUA

El agua es un factor clave para la salud y el desarrollo de la comunidad en general. EGE Haina, en colaboración con la ONG internacional Caribbean SEA, patrocinó dos cursos de 20 horas a 30 líderes comunitarios, educadores y trabajadores de la salud.

Estas jornadas de formación enseñaron la metodología para dar clases sobre el manejo del agua: una dirigida a adultos y otra a niños.



Remozamiento de canchas



Agua potable



Capacitación a mujeres en SPM

Juancho y Arroyo Dulce impartiendo talleres de nutrición, agua, planificación familiar e higiene.

## DEPORTE

El apoyo al desarrollo deportivo es uno de los pilares del trabajo de desarrollo comunitario de EGE Haina en la zona.

En Enriquillo, EGE Haina renovó la cancha de baloncesto y donó uniformes de voleibol a dos equipos. También, donó uniformes de voleibol en Juancho y reparó el play de béisbol.

## MUJERES Y DESARROLLO

### Centros de Madres

En Juancho, EGE Haina facilitó una alianza con SCUBA Columbia con una donación de cuatro máquinas de coser y auspició la capacitación en costura impartida por el INFOTEP.

En Colonia Juancho la empresa donó una estufa y un refrigerador, así como madera para construir un restaurante. También auspició la capacitación en cocina impartida por el INFOTEP.

## OTROS APORTES

Reparación del local de la Marina de Guerra de Juancho, con aporte de ventanas y puertas, y donación de madera para la enramada en Barrio Lindo, Juancho.

## COLABORACIONES Y ALIANZAS

La empresa continuó estableciendo alianzas significadas para el desarrollo comunitario con grupos locales y organizaciones dominicanas e internacionales, como Club Rotario Internacional, INFOTEP, INDOTEL y escuelas en el estado de Tennessee, EUA. Estas organizaciones continúan aportando sus conocimientos, materiales educativos y sistemas de agua potable a la zona.



EDGE  
HANNA



El equipo de 567 empleados de EGE Haina es el mayor activo de la organización. El personal que integra la empresa es un grupo humano que labora en un ambiente armonioso, caracterizado por la colaboración y el cumplimiento de los objetivos.

El año 2012 fue de importantes logros para EGE Haina, y el equipo de Recursos Humanos lo inició con un calendario de actividades que permitió enfocar de forma objetiva el cumplimiento de las metas propuestas.

Uno de los principales logros fue el lanzamiento del Código de Ética, donde se establecen las directivas de conducta que deben acatar no solo los empleados sino también consultores, contratistas, empresas afiliadas o proveedores. En adición, se desarrolló un manual con las Normas de Seguridad, que plasma las principales señalizaciones y reglamentos estandarizados en materia de seguridad, tanto para los colaboradores como para los visitantes de las instalaciones de la empresa.

Para la Dirección de RRHH es motivo de orgullo mencionar que en 2012 la empresa participó en la encuesta de clima laboral del Instituto Great Place to Work (GPTW), cuyos resultados indicaron la alta satisfacción de los empleados con el clima organizacional.

A mediados de 2012, EGE Haina lanzó la plataforma de entrenamientos E-Learning, para homogeneizar conocimientos de medio ambiente, seguridad y competencias administrativas, a través de una empresa probada en el manejo de entrenamientos online en términos de contenido y plataforma.

A continuación se ofrecen más detalles sobre los eventos de mayor impacto para el equipo de Recursos Humanos:

### PARTICIPACIÓN DE EGE HAINA EN GREAT PLACE TO WORK

En el mes de febrero iniciaron los preparativos para la aplicación de la Encuesta de Clima Organizacional. Por primera vez la empresa utilizó el esquema de **Great Place To Work**, con la finalidad de levantar información del clima en las diferentes áreas en cinco dimensiones: **credibilidad, respeto, imparcialidad, orgullo y compañerismo**. Los resultados brindaron información valiosa para ejecutar planes de trabajo en cada área de la organización, que apuntan hacia una mejor alineación con las estrategias, procesos internos y mejores prácticas, y que conducirán a la compañía hacia un mejor ambiente laboral y a alcanzar el compromiso de su equipo.

### OPERACIONES EN PUERTO VIEJO

En el mes de marzo, EGE Haina inició la administración de las Operaciones y Mantenimientos de la Central Puerto Viejo, en Azua, donde se realizó la inducción a todo el personal sobre los procedimientos de la gestión de Recursos Humanos. Con el ingreso de este personal se sumaron 74 colaboradores al Head Count general de EGE Haina.

### RECLUTAMIENTO Y SELECCIÓN

Recursos Humanos asiste a todos los candidatos y empleados en todas las fases del proceso de empleo: reclutamiento, entrevista, pruebas, chequeo de referencias, selección y oferta, bienvenida a la organización.

- En 2012 recibimos y procesamos alrededor de 1,200 solicitudes de empleo.
- Se realizaron publicaciones de vacantes en diferentes medios: online, bolsa de empleo, visitas a universidades y centros educativos en diferentes localidades.

### Reclutamiento y selección de personal de Quisqueya I y II

Durante 2012, se realizó el reclutamiento de personal calificado para cubrir las posiciones de la planta Quisqueya II. Este proceso se apoyó en diferentes recursos de captación de personal: publicaciones en medios de reclutamiento, bolsas de empleo, candidatos referidos y de la Universidad Central del Este, en San Pedro de Macorís. El reclutamiento incluyó la aplicación de pruebas técnicas y entrevistas con los niveles de supervisión a todos los candidatos que aprobaron las pruebas de pre-selección.

En el mes de noviembre se aplicaron pruebas médicas a todos los candidatos y se presentaron las propuestas salariales para los que entrarían en la primera fase, pautando el ingreso de este primer grupo para enero de 2013.



Código de Ética

### CAPACITACIÓN

A través de Recursos Humanos se ofreció al personal una variedad de entrenamientos y oportunidades de desarrollo, con un total de 352 empleados que participaron en las 785 horas presenciales de capacitación, en las que se incluyen conferencias, seminarios, diplomados, charlas, cursos y otras modalidades. En la plataforma de E-learning alcanzamos 1,880 horas en su primera fase de implementación.

En adición, bajo el esquema de Asistencia Educativa se aprobaron varios Estudios

Universitarios y de Maestría a empleados, en las Áreas de Administración, Finanzas Corporativas, Derecho y Gestión Humana, entre otras. Un total de 12 personas se vieron beneficiadas con un impacto en nuestro presupuesto de un 2% del monto total destinado a capacitación.

### PROGRAMAS DE VIGILANCIA DE LA SALUD

Como cada año, en el mes de marzo se inició la vigilancia u operativo médico para todo el personal administrativo y de plantas. Con los resultados obtenidos en esta vigilancia y con el apoyo



Integración ejecutiva

de nuestro corredor de seguros, se llevó a cabo el Programa de Prevención y Promoción de la Salud. Este comenzó con una serie de charlas en todas las localidades sobre prevención de la diabetes e hipertensión arterial, uso de drogas y medicamentos.

Además, se dio inicio al Programa "Generando Salud" con la participación de 35 empleados que durante tres meses con el seguimiento de una nutricionista recibieron un plan de alimentación sana e informaciones para controlar las enfermedades derivadas de los desórdenes alimenticios, como son diabetes, hipertensión y sobrepeso.

Además, se distribuyeron cápsulas de salud para mantener el entusiasmo y la motivación entre todos los participantes del programa, que se continuarán desarrollando durante 2013.



**DIGITALIZACIÓN DE DOCUMENTOS**

Con la finalidad de reducir la cantidad de documentación en los archivos del departamento, facilitar la búsqueda de datos y proveer la documentación de manera oportuna a los auditores, se realizó la digitalización de toda la documentación de nómina y expedientes de empleados activos e inactivos.

**ACTIVIDADES PARA LA FAMILIA EGE HAINA**

Durante todo 2012 se efectuaron actividades dirigidas al personal, entre las que destacan las de San Valentín, Día de las Secretarías, Día de las Madres y Día de Los Padres, en las que los empleados recibieron obsequios alegóricos a cada fecha.

Con la intención de ofrecer una opción novedosa y de disfrute en familia a todos los colaboradores, en verano se celebró la actividad familiar "Día Excelente 2012", en la que adultos, jóvenes y niños disfrutaron con diversas actividades y juegos inflables. En el marco de esta actividad se realizó el Premio a la Excelencia Estudiantil, donde los hijos de empleados en Edad Escolar y con un índice académico sobresaliente fueron galardonados con medallas, bonos y mini laptops.

En el mes de julio, con la intención de colaborar con el bienestar de los empleados, se entregaron Bonos escolares y se financiaron los libros para sus hijos.



Campana interna por el día del trabajo

También durante el verano se desarrolló una actividad de integración entre el equipo ejecutivo. Con un enfoque de trabajo en equipo y fortalecimiento del liderazgo. En esta actividad participaron 38 colaboradores, entre ellos gerentes, directores y vicepresidentes de las diferentes áreas y el Gerente General.

En el mes de diciembre Recursos Humanos celebró la tradicional entrega de bonos navideños para todos los empleados y la fiesta de Navidad con un pasadía.

**COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS**

Todo el personal participa en el proceso anual de Evaluación del Desempeño, a través del cual se reconocen los logros alcanzados durante el período.

En 2012 se realizaron los aumentos salariales basados en nuestro mercado salarial de referencia y los resultados del negocio.

EGE Haina participó en varias encuestas salariales y de beneficios con la finalidad de definir su posición en el mercado y la estrategia de compensación para ser más competitivo a nivel salarial, buscando compensar a nuestros empleados acorde al valor de los puestos de referencia en dichas encuestas.

Se implementó la nueva política de bono por desempeño para impulsar el logro de objetivos de negocio y de efectividad organizacional, así como apoyar a la retención de talento y ofrecimiento de oportunidades de crecimiento, a la par de compensar de manera diferenciada tomando como base medidas que estén directamente relacionadas con la estrategia y los objetivos del negocio.

**EFICIENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN DE SEGUROS Y LICENCIAS**

**Rebolsos por enfermedad común y maternidad:**

A partir del mes de marzo de 2012, el departamento empezó a reclamar a la

Tesorería de la Seguridad Social los reembolsos por enfermedad común. Esto se implementó en conjunto con los reembolsos de maternidad que fueron establecidos en 2011.

Al 31 de diciembre de 2012, los montos reembolsados fueron los siguientes: RD\$431,235.51 (maternidad) y RD\$419,838.68 (enfermedad común), para un total de RD\$851,074.19.

**Seguro de vida y seguro de salud:**

El proceso de renegociación del seguro de vida de los empleados a partir de una nueva matriz produjo una reducción de la factura en un 32%.

En resumen, el departamento de Recursos Humanos concluyó un productivo 2012 enfocado en los objetivos estratégicos de la empresa, a fin de brindar todo el apoyo de necesario a las gestiones operativas y administrativas.



Estados Financieros

# **Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria**

**Informe de los Auditores Independientes y**

**Estados Financieros Consolidados**

**31 de Diciembre de 2012 y 2011**

**(una traducción libre del original preparado en inglés)**

# Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria



## Índice

31 de Diciembre de 2012 y 2011

	Página(s)
<b>Informe de los Auditores Independientes</b>	<b>1-2</b>
<b>Estados Financieros Consolidados</b>	
Balances Generales Consolidados	3
Estados de Resultado Integral Consolidados	4
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados	5
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados	6-7
Notas a los Estados Financieros Consolidados	8-35

## Informe de los Auditores Independientes (Una traducción libre del original preparado en inglés)

Al Consejo de Administración y  
Accionistas de  
Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Hemos auditado los estados financieros consolidados que se acompañan de Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y subsidiaria (conjuntamente "la Compañía"), los cuales comprenden los balances generales consolidados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los estados de resultado integral, cambios en el patrimonio neto y flujos de efectivo consolidados, que les son relativos por los años terminados en esas fechas, expresados en dólares estadounidenses (US\$).

### **Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros Consolidados**

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América; esto incluye el diseño, implementación, y mantenimiento del control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados libres de errores significativos, debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del Auditor**

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados con base en nuestras auditorías. Realizamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en los Estados Unidos de América. Dichas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados estén libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro juicio, incluyendo la evaluación de los riesgos de error material de los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error. Al hacer esta evaluación de riesgos, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados por la Compañía, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no para expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Por lo tanto, no expresamos tal opinión. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros consolidados en su conjunto. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.



Al Consejo de Administración y  
Accionistas de  
Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria  
Página 2

### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados antes mencionados, expresados en dólares estadounidenses, presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la posición financiera de Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y su subsidiaria al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América.

28 de febrero de 2013

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Balances Generales Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

	Notas	2012	2011
<b>Activos</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	4	US\$ 141,661,143	US\$183,879,288
Efectivo restringido	3 y 11	38,160,785	-
Inversiones a corto plazo		-	482,780
Cuentas y documentos por cobrar	5 y 26	276,643,008	161,429,726
Inventarios	6	38,792,990	36,104,830
Gastos pagados por anticipado	7	2,802,260	2,334,131
Impuesto diferido activo	20	460,507	200,571
Otros activos corrientes	8	-	10,736,709
<b>Total activos corrientes</b>		<b>498,520,693</b>	<b>395,168,035</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Efectivo restringido, largo plazo	3,11 y 15	11,811,066	7,831,183
Documentos por cobrar a largo plazo	5	13,382,161	1,305,556
Propiedad, planta y equipo netos	11	604,183,857	295,297,636
Activos intangibles	3	91,227	91,227
Cargos diferidos netos	12	9,910,426	6,462,901
Impuesto diferido activo	20	381,210	-
Otros activos	13	503,703	21,798,837
<b>Total activos</b>		<b>US\$1,138,784,343</b>	<b>US\$727,955,375</b>
<b>Pasivos y Patrimonio Neto</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Deuda a corto plazo	14	US\$ 30,000,000	US\$ 30,000,000
Porción corriente de deuda a largo plazo	15	15,849,474	17,656,315
Cuentas por pagar	16	210,059,953	34,536,523
Cuentas por pagar a relacionadas	26	5,035,725	1,772,070
Dividendos por pagar	18 y 26	10,679,303	3,443
Impuesto sobre la renta por pagar		9,398,183	14,363,109
Instrumento financiero derivado	9	930,000	-
Impuesto diferido pasivo	20	52,304	-
Otros pasivos corrientes	17	8,834,388	7,288,808
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>290,839,330</b>	<b>105,620,268</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Deuda a largo plazo	15	398,899,305	233,750,590
Instrumento financiero derivado	9	1,717,112	-
Impuesto diferido pasivo	20	12,596,309	13,421,758
Otros pasivos no corrientes		3,000	3,000
<b>Total pasivos</b>		<b>704,055,056</b>	<b>352,795,616</b>
<b>Patrimonio neto</b>			
Acciones comunes, RD\$100 valor par (US\$6.29)	18		
Clase A – 22,975,500 acciones autorizadas, emitidas y en circulación		144,500,000	144,500,000
Clase B – 22,975,500 acciones autorizadas, emitidas y en circulación		144,500,000	144,500,000
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>289,000,000</b>	<b>289,000,000</b>
Reserva legal		20,508,954	16,737,091
Ganancias retenidas		158,035,558	100,454,663
Otro resultado integral	19	(32,815,225)	(31,031,995)
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>434,729,287</b>	<b>375,159,759</b>
<b>Total pasivos y patrimonio neto</b>		<b>US\$1,138,784,343</b>	<b>US\$727,955,375</b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Estados de Resultado Integral Consolidados

Años Terminados el 31 de Diciembre de 2012 y 2011

	Notas	2012	2011
<b>Ingresos</b>	<b>21</b>		
Energía		US\$621,379,147	US\$564,223,768
Capacidad		53,534,111	51,549,463
Otros		2,272,916	1,766,851
		<u>677,186,174</u>	<u>617,540,082</u>
<b>Costos operacionales</b>			
Combustible	22	(238,185,464)	(255,177,432)
Energía y potencia compradas	22	(200,600,236)	(154,679,563)
Transmisión		(9,436,678)	(11,267,095)
Compensación de regulación de frecuencia		(8,563,242)	(9,627,357)
Gastos de operación y mantenimiento	23	(31,716,790)	(29,797,294)
Gastos administrativos y generales	24	(56,253,616)	(44,748,896)
Depreciación	11	(20,877,934)	(16,347,614)
		<u>(565,633,960)</u>	<u>(521,645,251)</u>
<b>Ganancia operacional</b>		<b>111,552,214</b>	<b>95,894,831</b>
Gastos financieros netos	25	(14,230,697)	(5,422,885)
Ganancia por fluctuación cambiaria		2,324,305	310,602
Otros (gastos) ingresos netos	27	(78,412)	660,242
<b>Ganancia antes de impuesto sobre la renta</b>		<b>99,567,410</b>	<b>91,442,790</b>
Impuesto sobre la renta	20		
Corriente		(24,594,721)	(27,249,725)
Diferido		464,576	1,276,692
<b>Ganancia neta</b>		<b><u>75,437,265</u></b>	<b><u>65,469,757</u></b>
Otro resultado integral, neto de impuesto:	19		
Cobertura de flujo de efectivo		(1,783,230)	-
Cambios en la pérdida no realizada de inversiones disponibles para la venta		-	(490,587)
<b>Resultado integral</b>		<b><u>US\$ 73,654,035</u></b>	<b><u>US\$ 64,979,170</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados

Años Terminados el 31 de Diciembre de 2012 y 2011

	Notas	Acciones Comunes US\$	Reserva Legal US\$	Ganancias Retenidas US\$	Otras Pérdidas Integrales Acumuladas (Nota 19) US\$	Total US\$
Saldos al 31 de diciembre de 2010		289,000,000	13,463,603	52,258,394	(30,541,408)	324,180,589
Ganancia neta		-	-	65,469,757	-	65,469,757
Dividendos	18	-	-	(14,000,000)	-	(14,000,000)
Transferencia a reserva legal		-	3,273,488	(3,273,488)	-	-
Cambios en la pérdida no realizada de inversiones disponibles para la venta		-	-	-	(490,587)	(490,587)
<b>Balance al 31 de diciembre de 2011</b>		<b><u>289,000,000</u></b>	<b><u>16,737,091</u></b>	<b><u>100,454,663</u></b>	<b><u>(31,031,995)</u></b>	<b><u>375,159,759</u></b>
Ganancia neta		-	-	75,437,265	-	75,437,265
Dividendos	18	-	-	(14,084,507)	-	(14,084,507)
Transferencia a reserva legal		-	3,771,863	(3,771,863)	-	-
Cobertura de flujo de efectivo	9	-	-	-	(1,783,230)	(1,783,230)
<b>Balance al 31 de diciembre de 2012</b>		<b><u>289,000,000</u></b>	<b><u>20,508,954</u></b>	<b><u>158,035,558</u></b>	<b><u>(32,815,225)</u></b>	<b><u>434,729,287</u></b>

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Años Terminados el 31 de Diciembre de 2012 y 2011

	2012	2011
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>		
Ganancia neta	US\$ 75,437,265	US\$ 65,469,757
Ajustes para conciliar la ganancia neta con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Pérdida en disposición de activos	203,668	168
Ganancia por venta de propiedad, planta y equipo	(36,554)	(45,400)
Impuesto sobre la renta diferido	(464,576)	(1,276,692)
Depreciación	20,877,934	16,347,614
Gastos no monetarios	186,111	-
Provisión para cuentas incobrables	176,408	235,391
Inefectividad en la cobertura de flujo de efectivo	355,023	-
Gastos financieros	4,957,468	3,959,047
Cambios en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar	(123,058,045)	(47,807,442)
Inventarios	(4,847,215)	(6,964,950)
Gastos pagados por adelantado	(468,129)	(759,634)
Otros activos	(301,399)	(24,061,445)
Cuentas por pagar	118,914,846	12,617,574
Impuesto sobre la renta por pagar	(4,964,926)	24,599,625
Cuentas por pagar a relacionadas	3,263,655	622,096
Otros pasivos	(3,322,260)	(1,847,469)
Otros pasivos no corrientes	-	(16,104)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	<u>86,909,274</u>	<u>41,072,136</u>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión</b>		
Efectivo recibido por la venta de propiedad, planta y equipo	36,554	59,745
Compras de propiedad, planta y equipo	(242,117,241)	(37,538,841)
Cambios netos en efectivo restringido	(49,971,851)	-
Desembolso de documentos por cobrar	(1,700,000)	(1,500,000)
Cobro de documentos por cobrar	355,938	-
Ventas de inversiones en valores	-	10,535,320
Cobro de inversiones restringidas	8,313,963	-
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	<u>(285,082,637)</u>	<u>(28,443,776)</u>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		
Repago de línea de crédito	-	(5,000,000)
Efectivo recibido de deuda a corto plazo	-	30,000,000
Repago de deuda a largo plazo	(17,658,127)	(28,205,015)
Efectivo recibido de deuda a largo plazo	181,000,000	78,044,920
Dividendos pagados	(2,000,197)	(13,999,087)
Costos de emisión de deuda pagados	(5,386,458)	(513,831)
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento	<u>155,955,218</u>	<u>60,326,987</u>
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	(42,218,145)	72,955,347
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	<u>183,879,288</u>	<u>110,923,941</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	<u>US\$141,661,143</u>	<u>US\$183,879,288</u>

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

Años Terminados el 31 de Diciembre de 2012 y 2011

	2012	2011
<b>Información suplementaria del flujo de efectivo</b>		
Intereses pagados, neto de intereses capitalizados, durante el año	US\$21,105,550	US\$12,459,658
Impuesto sobre la renta pagado	17,819,792	3,660,000
<b>Actividades que no requirieron flujos de efectivo de:</b>		
<b>Actividades de operación</b>		
Transferencia de otros activos a largo plazo a documentos por cobrar a largo plazo	US\$13,275,493	US\$ -
Transferencia de otros activos a largo plazo a propiedad, planta y equipo	8,321,040	-
Transferencia de inventarios a propiedad, planta y equipo	2,159,055	2,502,573
<b>Actividades de inversión</b>		
Adiciones no pagadas (incluyendo intereses capitalizados) de propiedad, planta y equipo	77,549,607	2,986,746

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

### 1. Descripción de la Entidad y Naturaleza de las Operaciones

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. ("EGE Haina" o "la Compañía") fue establecida el 17 de agosto de 1999 y constituida el 28 de octubre de 1999 de acuerdo con las leyes de la República Dominicana, como parte del proceso de capitalización del sector eléctrico dominicano realizado en 1999. EGE Haina es el mayor generador eléctrico del país, al ser medido en base a su capacidad instalada, operando actualmente 7 plantas de generación distribuidas en el país con una capacidad de generación de 528 MW - San Pedro de Macorís y Sultana del Este en la parte este del país, Haina y Barahona en el sur del país, Puerto Plata en el norte y Pedernales y Los Cocos en la parte oeste del país. La flotilla de plantas consiste de un número de generadores de turbinas de vapor de fuel oil y carbón, generadores diesel, una turbina de gas de ciclo simple y un parque de generación eólica de 77 MW.

EGE Haina también opera una unidad de generación diesel de 100 MW - Monte Río, una subestación de 138KV y una línea de transmisión de 230KV, de acuerdo a los contratos de operación y mantenimiento con la subsidiaria dominicana de Barrick Gold Corporation, Pueblo Viejo Dominicana Corporation Branch ("PVDC") (Nota 21. c).

EGE Haina tiene contratado 417 MW de capacidad y energía asociada, a través de Contratos de Provisión de Energía. Aproximadamente, 84% (2011: 82%) de la capacidad contratada es con las tres distribuidoras propiedad del Estado que operan dentro del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado ("SENI"), Empresa Distribuidora del Norte, S. A. ("Edenorte"), Empresa Distribuidora del Sur, S. A. ("Edesur") y Empresa Distribuidora del Este, S. A. ("Edeeste") (colectivamente las "empresas distribuidoras"), y aproximadamente 16% (2011: 18%) con una compañía operativa relacionada, Consorcio Energético Punta Cana-Macao, S. A. ("CEPM").

Los accionistas de EGE Haina son Haina Investment Co. Ltd. ("HIC") (50%), Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas ("FONPER"), una entidad del Estado Dominicano (49.994%) y otros accionistas minoritarios (0.006%).

### 2. Bases de Presentación y Estados Financieros en Moneda Extranjera

Los estados financieros consolidados han sido preparados de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (US GAAP). Estos estados financieros consolidados incluyen las cuentas de EGE Haina y las de su subsidiaria EGE Haina Finance Company (conjuntamente "la Compañía"). Esta subsidiaria fue creada en el año 2007 bajo las leyes de las Islas Caimán, con el propósito de emitir un bono 144A/Regulación S por US\$175 millones ("Notas Senior"), el cual está descrito en la Nota 15. Todas las partidas intercompañías han sido eliminadas en la consolidación.

#### *Transacciones en Moneda Extranjera y Conversión*

Las operaciones de la Compañía son realizadas principalmente en dólares estadounidenses (US\$), que es, por lo tanto, su moneda funcional. Las ganancias y pérdidas en fluctuación cambiaria resultantes de transacciones en monedas diferentes del dólar estadounidense, son incluidas en el resultado integral. Los saldos de activos y pasivos en monedas diferentes al dólar estadounidense, son convertidos a las tasas de cambio vigentes al final de cada año. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, las tasas de cambio fueron RD\$40.28:US\$1.00 y RD\$38.87:US\$1.00, respectivamente.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

### 3. Políticas Contables Significativas

Un resumen de las principales políticas contables utilizadas por la Compañía en la preparación de estos estados financieros consolidados se presenta a continuación:

#### *Uso de Estimaciones*

La preparación de estos estados financieros consolidados y sus notas relacionadas requieren que la gerencia realice estimados y supuestos que afectan los montos reportados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados y los montos reportados de ingresos y gastos del período que se reporta. Los estimados se usan para contabilizar las provisiones para cuentas de dudoso cobro y gastos de incobrables, depreciación y deterioro de los activos de largo plazo, impuesto sobre la renta y contingencias y valor razonable de instrumentos financieros. Los resultados actuales podrían diferir de estos estimados.

#### *Efectivo y Equivalentes de Efectivo*

Para fines de los flujos de efectivo, la Compañía considera como equivalentes de efectivo, el efectivo en caja y bancos, así como certificados de depósitos y otras inversiones temporales de alta liquidez con vencimientos originales de tres meses o menos.

#### *Efectivo Restringido*

El efectivo restringido incluye efectivo y equivalentes de efectivo, que están limitados en cuanto a su retiro o su uso. Los pagos de depósito en garantía que se reclamen en un plazo mayor a 12 meses se presentan como largo plazo en el balance general consolidado (ver más detalles en las Notas 11 y 15).

#### *Inventarios*

Los inventarios consisten en combustible a granel y piezas de repuesto. El combustible a granel se registra al costo promedio, el cual no excede el valor de mercado puesto que el combustible tiene generalmente un período muy corto de rotación. Las piezas de repuesto se registran al costo histórico y se descargan cuando se determina que se convierten en obsoletas. Estas piezas de repuesto abarcan una gran cantidad de artículos individuales de valor pequeño cada uno. La gerencia entiende que los valores contables no exceden su valor de mercado.

#### *Reconocimiento de los Ingresos y Concentración de Riesgo de Crédito*

Los ingresos por venta de energía, tanto contratada como en el mercado "spot", se reconocen basados en la energía producida y demandada por los clientes durante cada mes calendario, y su cobro está razonablemente asegurado. Cada compañía en el Sistema Interconectado de la República Dominicana reporta la lectura de medición de cada fin de mes al Organismo Coordinador ("OC"), la entidad encargada de reportar las transacciones del sistema. El OC determina las cantidades de energía vendida realizadas por contrato y las cantidades de energía vendida realizadas en el mercado spot. Las ventas de energía realizadas por contrato son valorizadas de acuerdo con los respectivos contratos y aquellas ventas realizadas en el mercado spot son valorizadas de acuerdo con el precio de mercado.

La comisión por los servicios descritos en la Nota 21 c. se reconoce cuando se prestan dichos servicios administrativos y su cobro está razonablemente asegurado. Las compras y ventas de energía bajo el contrato de corto plazo que se describe en la misma Nota se presentan netas, ya que la Compañía actúa como agente de intermediación para la compra de energía y potencia entre el mercado spot y el cliente. La Compañía no tiene potestad para establecer el precio de venta ni discreción en la selección de proveedores.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

El sector eléctrico en República Dominicana continúa siendo afectado por las dificultades financieras experimentadas por las empresas distribuidoras locales y el incremento de las tarifas debido al aumento en los precios del petróleo. Los instrumentos financieros que potencialmente exponen a la Compañía a las concentraciones de riesgo de crédito consisten principalmente en cuentas por cobrar y depósitos en bancos. Al 31 de diciembre de 2012, tres clientes conforman el 86% (2011: 93%) de las cuentas por cobrar brutas y el 86% del total de ingresos en 2012 (2011: 87%).

### Activos Intangibles

Los activos intangibles consisten en servidumbres adquiridas para el uso de terrenos propiedad de terceros. La servidumbre sólo otorga a EGE Haina el derecho de uso sobre la porción de la propiedad por un período indefinido de tiempo. La intención de la gerencia es utilizar la servidumbre más allá del futuro previsible. Estos activos intangibles no están sujetos a amortización.

### Propiedad, Planta y Equipo Netos

La propiedad, planta y equipos está registrada al costo. El gasto de depreciación ha sido determinado usando el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas de los activos correspondientes, como se especifica a continuación:

Activo	Vida Útil Estimada (Años)
Edificios	50
Plantas de generación, incluyendo piezas de repuestos	25
Parque eólico (turbinas)	20
Equipos de transporte	5
Mobiliarios y equipos de oficina	4-5
Otros equipos	4-25
Mejoras en propiedades arrendadas	5

Las piezas de repuestos son partidas que pueden ser reparadas y reusadas. Por lo tanto, su vida útil estimada (10 años) no excede aquella de las plantas de generación que soportan.

Los costos de mantenimiento rutinarios, reparaciones y reemplazos son cargados a gastos cuando se incurren. El costo de reparaciones significativas, renovaciones y mejoras, que aumentan la capacidad de las plantas y/o incrementan su eficiencia y/o extienden sus vidas útiles, se agregan al valor en libros de los respectivos activos.

Para activos construidos calificados, los costos de interés son capitalizados como parte del costo total cuando la construcción abarca períodos extensos de tiempo.

Cuando los activos son retirados o de alguna manera son dispuestos, su costo y correspondiente depreciación acumulada se descargan de las cuentas de activos, y cualquier ganancia o pérdida que resulte, se incluye en los resultados del período cuando el retiro se realiza.

### Deterioro de Activos a Largo Plazo

La Compañía evalúa el deterioro del valor en libros de sus activos a largo plazo cuando eventos o circunstancias indican que la Compañía puede no recuperar los valores en libros de los activos. El valor en libros de un activo a largo plazo, o un grupo de activos, se considera deteriorado cuando los flujos de efectivo esperados no descontados provenientes de su uso y su eventual disposición de dicho activo, o grupo de activos son menores a su valor en libros. En ese caso, una pérdida por deterioro sería reconocida generalmente basada en el monto por el cual el valor en libros del activo o grupo de activos exceda su valor razonable. El valor razonable está determinado principalmente utilizando flujos de efectivo descontados a una tasa acorde con el riesgo involucrado.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

### Cargos Diferidos Netos

Los cargos diferidos corresponden a:

- Costos relacionados con la renegociación de los contratos de energía. Estos costos son amortizados en base al método de la línea recta por el período de vigencia de los contratos correspondientes.
- Costos de emisión de deuda correspondientes a la emisión de deuda que se describe en la Nota 15. Estos costos diferidos son amortizados en base al método de interés efectivo durante el período de los financiamientos relacionados.

### Impuesto sobre la Renta

El gasto de impuesto del período incluye los impuestos sobre la renta corriente y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto en la medida en que se relacione con partidas reconocidas en otro resultado integral o directamente en patrimonio. En este caso, el impuesto también se reconoce en otro resultado integral o directamente en patrimonio, respectivamente. El cargo por impuesto corriente se calcula sobre la base de la Ley Tributaria Dominicana promulgada o sustancialmente promulgada a la fecha del balance general.

El impuesto sobre la renta diferido se registra siguiendo el método de activo y pasivo. De acuerdo con este método, los impuestos sobre la renta diferido activos y pasivos son reconocidos por el efecto impositivo futuro atribuible a las diferencias temporales que surgen entre las partidas contables de los activos y pasivos existentes y sus respectivas bases impositivas. Los impuestos sobre la renta diferidos activos y pasivos son medidos usando las tasas impositivas efectivas que se espera sean aplicadas en los años en que esas diferencias temporales serán reversadas, basados en las leyes promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del balance general. El efecto de cambio en la tasa impositiva sobre el impuesto sobre la renta diferido activo y pasivo se reconoce en resultados en el período de la fecha de promulgación.

Se reconoce una reserva de valuación si, basado en la importancia de la evidencia disponible, es más probable que no que una porción o todo el impuesto sobre la renta diferido activo no pueda ser realizado. La Compañía ajusta la reserva de valuación cuando los cambios en circunstancias causan un cambio en el juicio sobre la realización futura de los activos impositivos diferidos.

La provisión para impuesto sobre la renta también incluye, si aplica, la estimación de impuestos, intereses y penalidades relacionados con posiciones fiscales inciertas en la medida en que, sobre la base de méritos técnicos, se concluya que estas no cumplen con el umbral de “más probable que no”.

### Provisiones para Cuentas de Dudoso Cobro y Contingencias

La Compañía establece una provisión para cuentas de dudoso cobro cuando, a juicio de la gerencia, es probable que tales cuentas por cobrar no sean cobradas. El nivel de la provisión para cuentas de dudoso cobro se basa en la evaluación de la gerencia de varios factores, incluyendo el riesgo de crédito de los clientes, tendencias históricas y otras informaciones. Debido a que la gerencia usa información disponible para realizar sus evaluaciones, los ajustes a la provisión pueden ser necesarios si las condiciones económicas futuras difieren sustancialmente de los supuestos usados en la realización de sus evaluaciones.

### Instrumentos Financieros Derivados

La Compañía registra sus instrumentos financieros derivados en el balance general consolidado a su valor razonable, independientemente del propósito o intención para mantenerlos. La contabilidad para los cambios en valor razonable de los instrumentos financieros derivados varía dependiendo de si el derivado es considerado como una cobertura para propósitos contables, y si el instrumento de cobertura es una cobertura de valor razonable o flujo de efectivo.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

### Cobertura de Flujo de Efectivo

La Compañía utiliza contratos de permuta financiera de tasa de interés para administrar parte de su exposición a las fluctuaciones de tasas de interés. La Compañía documenta formalmente todas las relaciones entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos de administración de riesgos y estrategias para llevar a cabo diversas operaciones con derivados. Es política de la Compañía no entrar en instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

Durante 2012, la Compañía firmó un contrato de permuta financiera de tasa de interés (paga tasa fija y recibe tasa flotante) tal como se describe en la Nota 9. El contrato de permuta financiera se documenta como una cobertura de flujo de efectivo para propósitos contables y, por lo tanto, el instrumento derivado de cobertura se registra a su valor razonable en el balance general consolidado. Las ganancias y pérdidas de los derivados que están designados como coberturas de flujos de efectivo se registran como un componente de otras pérdidas integrales acumuladas, hasta que las operaciones de cobertura se reconozcan en resultados. La ineffectividad se presenta como ganancia o pérdida en el estado de resultado integral.

### Valor Razonable de los Instrumentos Financieros

El valor razonable de los activos y pasivos financieros corrientes se estima que sea igual a su valor en libros reportado debido al corto plazo de los vencimientos de estos instrumentos. El valor razonable de las cuentas por cobrar y pagar con relacionadas es estimado basado en la tasa de interés y los términos de repago.

La deuda financiera está pactada a tasas de interés fija y variable. La deuda financiera pactada a tasa de interés fija expone a la Compañía al riesgo de valor razonable de tasa de interés. La gerencia estima el valor razonable de los préstamos de la Compañía descontando sus flujos de efectivo futuros a tasa de mercado (Nota 15).

### Medición del Valor Razonable

La Compañía utiliza el método de valor razonable como se describe en la Codificación de Normas Contables (ASC) 820 para valuar sus activos y pasivos financieros. Como se define en la ASC 820, el valor razonable está basado en el precio que sería recibido al vender un activo o pagado al transferir un pasivo en una transacción ordinaria entre participantes del mercado a la fecha de la valuación. Para incrementar la consistencia y comparabilidad en las mediciones de valor razonable, la ASC 820 establece una jerarquía de valor razonable que prioriza factores observables e inobservables utilizados para medir el valor razonable en tres amplios niveles, que se describen a continuación:

- Nivel 1: Precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos que sean accesibles a la fecha de medición para activos o pasivos idénticos. La jerarquía de valor razonable otorga la máxima prioridad a factores de Nivel 1.
- Nivel 2: Precios observables que están basados en factores no cotizados en mercados activos, pero corroborados por información del mercado.
- Nivel 3: Factores no observables que son usados cuando existe poca o ninguna información de mercado disponible. La jerarquía de valor razonable le otorga la más baja prioridad a factores de Nivel 3.

Al determinar el valor razonable, la Compañía utiliza técnicas de valuación que maximizan el uso de factores observables y minimizan el uso de factores no observables a la mayor extensión posible, así como también considera el riesgo crediticio de la contraparte en su evaluación del valor razonable.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

### Información sobre Pensiones

La Compañía no mantiene ningún plan de pensiones. Las leyes dominicanas establecen beneficios de pensiones a ser pagados a empleados retirados a través de planes de pensiones gubernamentales y/o planes de fondos administrados privados a los que los empleadores y empleados realizan contribuciones.

### Indemnización por Despido

La indemnización por despido, que sólo debe ser pagada en ciertas circunstancias según lo requiere el Código de Trabajo Dominicano, es cargada a gastos cuando los empleados son despedidos sin ninguna causa.

### Resultado Integral

La ASC 220 - "Reporte del Resultado Integral", requiere expandir un conjunto completo de estados financieros para propósito general para incluir el reporte de "resultados integrales". El resultado integral comprende dos componentes, la ganancia neta y la otra pérdida integral.

#### 4. Efectivo y Equivalentes de Efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo consisten en:

	2012	2011
Efectivo	US\$ 19,346,056	US\$ 72,540,137
Equivalentes de efectivo – certificados de depósito: A tasas anuales que varían de 0.70% a 3.00% (2011: de 3.75% a 4.25%)	122,315,087	111,339,151
	<u>US\$141,661,143</u>	<u>US\$183,879,288</u>

#### 5. Cuentas y Documentos por Cobrar

Las cuentas y documentos por cobrar consisten en:

	2012	2011
Partes relacionadas – Comercial, incluyendo la porción corriente de documentos por cobrar a Edesur (a) al 31 de diciembre de 2012 por US\$711,111 (2011: US\$194,444) (Nota 26)	US\$243,394,678	US\$158,079,679
Otras partes relacionadas (Nota 26)	1,591,974	1,749,058
Cuentas por cobrar a PVDC (Nota 21 (c))	27,529,009	2,616,286
Cuentas por cobrar a Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) (b)	13,379,595	-
Otras	5,250,884	1,234,822
	291,146,140	163,679,845
Provisión para cuentas de dudoso cobro	(1,120,971)	(944,563)
	290,025,169	162,735,282
Documentos por cobrar a largo plazo: ETED (b)	(11,249,210)	-
Edesur (a)	(2,132,951)	(1,305,556)
	<u>(13,382,161)</u>	<u>(1,305,556)</u>
Total de cuentas por cobrar corrientes	<u>US\$276,643,008</u>	<u>US\$161,429,726</u>

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de Diciembre de 2012 y 2011

- a) En diciembre de 2011, EGE Haina firmó un acuerdo de financiamiento con Edesur por un monto de US\$3.2 millones, para ser utilizado en la reconstrucción de la infraestructura de distribución próxima a las comunidades adyacentes al parque eólico Los Cocos. Edesur reembolsará a EGE Haina el monto desembolsado a partir del sexto mes posterior a la firma del contrato, en 54 cuotas mensuales, y devengará un interés a la tasa de interés activa publicada por el Banco Central de la República Dominicana de 7.32% y 7.19% al 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente. Este financiamiento vence en noviembre de 2016. Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía ha desembolsado la totalidad del monto acordado por US\$3.2 millones (2011: US\$1.5 millones).
- b) De conformidad con el contrato firmado en 2007 entre la Compañía y Elecnor, S. A. (el constructor), la Compañía invirtió US\$14.1 millones para la construcción de una línea de transmisión que interconecta el proyecto Los Cocos con el sistema eléctrico interconectado. La línea de transmisión ha sido utilizada desde la fecha de inicio de operación comercial del proyecto Los Cocos en diciembre de 2011.

En 2010, la Compañía firmó un contrato con ETED para la transferencia de la línea de transmisión antes mencionada, sobre la base de un presupuesto de construcción de US\$9.6 millones. El costo total de la construcción asciende a US\$14.1 millones, principalmente debido a una modificación en la ruta original de la línea de transmisión aprobada por ETED. El 6 de diciembre de 2011, la Compañía envió una comunicación a ETED informando el total invertido conjuntamente con toda la documentación soporte de la obra, la cual fue analizada por este último con el fin de aprobar y enmendar el contrato original. Al 31 de diciembre de 2011, la Compañía mantenía un balance por US\$14.1 millones en el rubro de otros activos a recuperar de ETED (Notas 8 y 13).

Durante 2012, se realizaron varias reuniones con los representantes de ETED a fin de conciliar los US\$4.5 millones de costo excedente y entregar información adicional. Al 31 de diciembre de 2012, ETED reconoció costos excedentes por US\$1.3 millones. La Compañía está reclamando el monto restante por US\$3.2 millones. En 2012 la Compañía reclasificó el balance por US\$14.1 millones de otros activos a cuentas por cobrar.

De acuerdo con los términos originales del contrato, los riesgos y derechos de la línea de transmisión serán traspasados a ETED una vez que la construcción sea terminada y esté comercialmente operando. En el momento que ocurra la transferencia legal de las facilidades antes mencionadas, los costos capitalizados por la Compañía en la línea de transmisión serán reembolsados por ETED. Este reembolso será efectuado mediante la compensación con los pagos futuros de los peajes de transmisión a ETED de acuerdo con la Ley de Electricidad, hasta que todos los costos capitalizados sean compensados. Así, al 31 de diciembre de 2012, la Compañía ha compensado US\$0.7 millones del monto total por US\$14.1 millones, quedando un balance pendiente por US\$13.4 millones.

### 6. Inventarios

Los inventarios consisten en:

	2012	2011
Repuestos	US\$18,789,540	US\$18,585,650
Combustible	15,627,370	17,265,874
Inventarios en tránsito: US\$2.4 millones de combustible y US\$2.0 millones de repuestos (2011: US\$0.2 millones de repuestos)	4,376,080	253,306
	<u>US\$38,792,990</u>	<u>US\$36,104,830</u>

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de Diciembre de 2012 y 2011

### 7. Gastos Pagados por Adelantado

Los gastos pagados por adelantado consisten en:

	2012	2011
Seguros	US\$ 2,748,263	US\$ 2,290,848
Otros	53,997	43,283
	<u>US\$ 2,802,260</u>	<u>US\$ 2,334,131</u>

### 8. Otros Activos Corrientes

Los otros activos corrientes consisten en:

	2012	2011
Pago anticipado de compra de energía (a)	US\$ -	US\$ 9,000,000
Porción corriente de línea de transmisión (Nota 5 (b))	-	795,209
Otros pagos anticipados	-	941,500
	<u>US\$ -</u>	<u>US\$10,736,709</u>

(a) El 28 de diciembre de 2011, la Compañía firmó un contrato a corto plazo con CDEEE para la compra de electricidad a precio spot aplicándole un descuento de dos por ciento (2%). El monto anticipado se consumió por completo en 2012.

### 9. Instrumentos Financieros Derivados

El 21 de mayo de 2012, la Compañía firmó un contrato de permuta financiera de tasa de interés (paga tasa fija / recibe tasa flotante) (instrumento de cobertura). Dicho contrato fue designado para mitigar el riesgo de tasa de interés que resulte de la exposición a cambios en los flujos de efectivo procedentes del Préstamo Senior Sindicado Garantizado descrito en la Nota 15 (a), mediante la fijación del componente variable de la tasa de interés (LIBOR 3-meses) a 1.12 % anual sobre el valor nominal acordado de US\$200 millones. El valor nominal se reducirá en un 5% sobre una base trimestral a partir del 31 de diciembre de 2013 y 35% en la fecha de vencimiento, para que coincida con los pagos de capital programados en el contrato de deuda. El valor razonable de la cobertura de tasa de interés a la fecha de reporte se determina descontando los flujos de efectivo futuros, utilizando curvas futuras de la tasa LIBOR a la fecha de reporte. La fecha efectiva del contrato de permuta financiera es el 28 de junio de 2013 y expira el 15 de marzo de 2017.

Al 31 de diciembre de 2012, el valor razonable de la permuta financiera de tasa de interés (derivativo designado como instrumento de cobertura) resultó en un pasivo de US\$2,647,112, del cual US\$1,717,112 se clasifican en el balance consolidado como pasivo a largo plazo (US\$930,000 como corriente). Al 31 de diciembre de 2012, la porción efectiva del instrumento por US\$1,783,230 fue reconocida en Otras Pérdidas Integrales Acumuladas, neta de impuesto por US\$508,859, mientras que la parte inefectiva por US\$355,023 fue presentada en el estado de resultado integral dentro de los gastos financieros netos (Nota 25).

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de Diciembre de 2012 y 2011

### 10. Valor Razonable de Instrumentos Financieros

Los valores razonables estimados presentados a continuación han sido determinados por la Compañía utilizando información de mercado disponible u otras metodologías de valuación apropiadas que requieren juicio considerable en el desarrollo e interpretación de estimaciones del valor razonable. Por consiguiente, los estimados presentados no son necesariamente indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en una transacción real de intercambio en el mercado. El uso de distintos supuestos de mercado y/o metodologías de estimación pueden tener un efecto material en los montos estimados del valor razonable.

Los valores en libros del efectivo y equivalentes de efectivo, efectivo restringido, inversiones a corto plazo, cuentas y documentos por cobrar, cuentas por pagar, impuesto sobre la renta por pagar y otros pasivos corrientes, se aproximan a su valor razonable ya que tienen vencimientos relativamente de corto plazo y generan intereses a tasas asociadas a indicadores de mercado, según corresponda. El valor en libros de las cuentas por cobrar a largo plazo se aproxima a su valor razonable.

La deuda a largo plazo de la Compañía consiste en instrumentos de deuda que generan intereses a tasas fijas y variables asociadas a indicadores de mercado. El valor en libros de la deuda a largo plazo a tasa fija se aproxima a su valor razonable.

Los valores en libros y los valores razonables estimados de los instrumentos financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011 se presentan a continuación:

	2012		2011	
	Valor en Libros	Valor Razonable Estimado	Valor en Libros	Valor Razonable Estimado
<b>Activos:</b>				
Efectivo y equivalentes de efectivo	US\$141,661,143	US\$141,661,143	US\$183,879,288	US\$183,879,288
Efectivo restringido (incluyendo largo plazo)	49,971,851	49,971,851	-	-
Inversiones (corto plazo)	-	-	482,780	482,780
Cuentas y documentos por cobrar (incluyendo largo plazo)	290,025,169	290,025,169	162,735,282	162,735,282
	<u>US\$481,658,163</u>	<u>US\$481,658,163</u>	<u>US\$347,097,350</u>	<u>US\$347,097,350</u>
<b>Pasivos:</b>				
Cuentas por pagar, partes relacionadas, impuesto sobre la renta por pagar, dividendos por pagar y otros pasivos corrientes	US\$244,007,552	US\$244,007,552	US\$ 57,963,953	US\$ 57,963,953
Deuda (corto y largo plazo) (*)	444,748,779	448,211,237	281,406,905	276,468,473
	<u>US\$688,756,331</u>	<u>US\$692,218,789</u>	<u>US\$339,370,858</u>	<u>US\$334,432,426</u>

(\*) La gerencia estima el valor razonable de las Notas Senior y los bonos corporativos locales de la Compañía (que se describen en la Nota 15) mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros a tasa de mercado, ascendiendo a US\$218,329,458 y US\$221,925,568, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el valor en libros del Préstamo Senior Sindicado Garantizado y otras deudas con entidades financieras locales y extranjeras se aproxima a sus valores razonables.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de Diciembre de 2012 y 2011

Los pasivos que están medidos a valor razonable en una base recurrente son los siguientes:

Descripción	31/12/2012	Medición del Valor Razonable al 31 de Diciembre de 2012 Usando		
		Precios Cotizados en Mercados Activos para Instrumentos Idénticos (Nivel 1)	Otros Factores Significativos Observables (Nivel 2)	Factores Significativos No Observables (Nivel 3)
<b>Pasivos:</b>				
Instrumento financiero derivado	US\$2,647,112	US\$ -	US\$2,647,112	US\$ -

Al 31 de diciembre de 2012, el valor razonable del instrumento financiero derivado se determinó descontando los flujos de efectivo futuros usando curvas futuras (LIBOR 3-meses) a la fecha de reporte y la parte fija de 1.12%.

### 11. Propiedad, Planta y Equipo Netos

La propiedad, planta y equipo netos consisten en:

	2012	2011
Terrenos	US\$ 5,105,468	US\$ 5,059,923
Edificios	1,352,398	1,352,398
Plantas de generación	344,933,885	344,933,885
Parque eólico	81,292,802	81,110,676
Equipo de transporte	2,295,459	2,000,623
Mobiliarios y equipos de oficina	1,563,196	2,122,689
Otros equipos	12,207,775	11,087,994
Mejoras en propiedades arrendadas	819,345	1,242,490
Piezas de repuestos	10,817,342	9,001,861
	<u>455,282,202</u>	<u>452,852,616</u>
Menos: Depreciación acumulada	184,218,219	164,340,565
	271,063,983	288,512,051
Construcción en proceso (*)	328,014,406	1,725,662
	<u>US\$604,183,857</u>	<u>US\$295,297,636</u>

Durante 2012 y 2011, la depreciación de la propiedad, planta y equipo era US\$20,877,934 y US\$16,347,614, respectivamente.

La propiedad, planta y equipo incluye intereses capitalizados sobre préstamos atribuidos a la construcción de los activos. Los intereses capitalizados ascendieron a US\$9,922,495 en 2012 (2011: US\$4,916,377).

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

(\*) El balance de construcción en proceso corresponde principalmente a las siguientes transacciones:

- En diciembre de 2011, EGE Haina firmó un contrato con Wärtsilä Finland OY y Wärtsilä Dominicana SRL para la Ingeniería, Suministro y Construcción de una planta de generación de ciclo combinado de combustible dual (fuel y gas natural) ("Planta Quisqueya II"), con una capacidad neta instalada de 215.5MW. El monto total del contrato asciende a US\$198.7 millones. Se espera que la operación comercial inicie en 2014. La Compañía firmó un contrato de depósito en garantía a través de un fideicomiso (Escrow Agreement) con Citibank N.A. con el fin de garantizar el pago de ciertas obligaciones con Wärtsilä Finland OY. Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía tiene US\$50 millones depositados en la cuenta de garantía, los cuales están clasificados como efectivo restringido en el balance general consolidado, de los cuales US\$38.2 millones son corrientes. Al 31 de diciembre de 2012, el balance incluido en construcción en proceso por este proyecto asciende a US\$228.1 millones.
- En diciembre de 2011, la Compañía firmó un contrato Llave en Mano con UTE Los Cocos para el diseño, construcción, instalación y puesta en marcha del proyecto de energía eólica por 52MW (Proyecto eólico Los Cocos II), el cual se interconectará al actual parque eólico de 25MW en Los Cocos. El monto total del contrato de Ingeniería, Obtención y Construcción asciende a US\$91.0 millones. El 19 de enero de 2012 se firmó una enmienda al contrato antes mencionado, por la cual se separa en dos (2) contratos de 50MW y 2MW, respectivamente. Los términos del acuerdo permanecieron sin cambios. Se espera que la operación comercial inicie durante el primer trimestre de 2013. Al 31 de diciembre de 2012, el balance incluido en construcción en proceso por este proyecto asciende a US\$98.3 millones.

### 12. Cargos Diferidos

Los cargos diferidos consisten en:

	2012	2011
Costos diferidos	US\$11,811,229	US\$11,811,229
Costos de emisión de deuda	11,640,950	6,212,061
	23,452,179	18,023,290
Menos: Amortización acumulada	13,541,753	11,560,389
	<u>US\$ 9,910,426</u>	<u>US\$ 6,462,901</u>

Durante 2012 y 2011, el gasto de amortización de los cargos diferidos ascendió a US\$1,938,934 y US\$1,562,431, respectivamente (ver Nota 25). La amortización futura estimada hasta el final de su vida útil se espera que sea:

Año	US\$
2013	2,833,595
2014	2,647,463
2015	2,324,178
2016	1,856,531
2017	248,659
	<u>9,910,426</u>

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

### 13. Otros Activos No Corrientes

Los otros activos no corrientes consisten en:

	2012	2011
Depósitos de alquiler	US\$342,520	US\$ 26,699
Otros depósitos	161,183	175,605
ETED (Nota 5 (b))	-	13,275,493
Anticipo pagado a un proveedor (a)	-	8,321,040
	<u>US\$503,703</u>	<u>US\$21,798,837</u>

(a) Corresponde al anticipo pagado para el proyecto eólico Los Cocos II de acuerdo al contrato firmado con UTE Los Cocos (Nota 11). Este monto fue capitalizado en 2012.

### 14. Deuda a Corto Plazo

El 21 de diciembre de 2011, la Compañía firmó un pagaré renovable cada seis meses con The Bank Of Nova Scotia por un monto de US\$30 millones, con una tasa LIBOR (1 mes) más 3% por año, calculado sobre la base anual de 360 días. La última renovación del pagaré tuvo lugar el 14 de diciembre de 2012 y vence en junio de 2013.

### 15. Deuda a Largo Plazo

La deuda a largo plazo consiste en:

	2012	2011
Préstamo Senior Sindicado Garantizado con Citibank por US\$200 millones. Los intereses son pagaderos trimestralmente a la mayor entre la tasa Libor (3 meses) más 5.75% por año, y 6.25% de interés anual. El capital es pagadero en cuotas trimestrales de US\$10 millones iniciando el 31 de diciembre de 2013 y un pago global de US\$70 millones a vencimiento en marzo de 2017 (a)	US\$181,000,000	US\$ -
Notas Senior al 9.5% de interés anual (con vencimiento en abril de 2017 con un pago final). Los intereses son pagaderos en 20 cuotas semestrales (b)	164,867,000	164,867,000
Bonos locales por US\$50 millones, de 10 tramos de US\$5 millones cada uno. Los intereses son pagaderos mensualmente a tasas de interés anual de 6% a 7% (c)	50,000,000	50,000,000
Préstamo por pagar al Popular Bank Ltd., Inc. (Popular Bank) a una tasa de interés anual de 5.91%, con vencimiento en noviembre de 2016 (d)	8,470,206	11,374,277
Préstamo por pagar a Banco BHD, S. A., Banco Múltiple (Banco BHD) a una tasa de interés anual de 5.75%, con vencimiento en mayo de 2016 (d)	5,599,264	7,060,449
Préstamo por pagar a Banco BHD a una tasa de interés anual de 5.75%, con vencimiento en marzo de 2016 (d)	3,419,016	4,341,225

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de Diciembre de 2012 y 2011

	2012	2011
Préstamo por pagar a BHD International Bank (Panamá), S. A. (BHD International Bank) a una tasa de interés anual de 5.5%, con vencimiento en mayo de 2016 (d)	1,393,293	1,763,954
Bonos locales de US\$30 millones, de cinco tramos de US\$6 millones cada uno. Los intereses son pagaderos mensualmente a tasas de interés anual de 7.75% a 8.75% (e)	-	12,000,000
	<u>414,748,779</u>	<u>251,406,905</u>
Menos: Porción corriente	<u>(15,849,474)</u>	<u>(17,656,315)</u>
	<u>JS\$398,899,305</u>	<u>US\$233,750,590</u>

- a. El 16 de marzo de 2012, la Compañía firmó un Préstamo Senior Sindicado Garantizado por US\$200 millones con Citibank N.A. como prestamista y agente administrador, en el cual participaron instituciones financieras locales e internacionales, con el fin de financiar parte de las inversiones de capital en el proyecto Quisqueya II y el proyecto de expansión del parque eólico Los Cocos II, como se describe en la Nota 11. Los activos adquiridos a través de estos proyectos son la garantía de este préstamo.

De acuerdo con los términos del préstamo, existen cláusulas restrictivas que afectan la capacidad de la Compañía para incurrir en nueva deuda, gravámenes, inversiones, venta de activos, pagos restringidos y transacciones con afiliadas, entre otros. Adicionalmente, la Compañía debe cumplir con las siguientes cláusulas financieras: (i) mantener una relación de deuda neta a EBITDA no mayor de 3.5:1.0 (4.5:1.0 durante los primeros dieciocho (18) meses a partir de la fecha de vigencia), y (ii) mantener un ratio de cobertura de deuda mínimo de 1.3:1.0.

La Compañía recibió desembolsos parciales durante el año y al 31 de diciembre de 2012, el balance pendiente asciende a US\$181 millones. El monto remanente de este préstamo por US\$19 millones, fue desembolsado por Citibank N.A. el 30 de enero de 2013.

- b. El bono de tasa fija por US\$175 millones fue emitido por Haina Finance, la subsidiaria totalmente controlada por EGE Haina que es una compañía de Islas Caimán exenta de impuestos y creada solamente para emitir este bono. Bajo los términos de esta emisión, Haina Finance no debe involucrarse en ningún tipo de negocio que no sea el de cumplir con sus obligaciones surgidas de la emisión de esta deuda. EGE Haina irrevocable e incondicionalmente garantiza el bono. De conformidad con el Acuerdo de Participación entre Haina Finance y Barclays Bank PLC, los fondos del bono fueron usados por Haina Finance para comprar una participación en un préstamo desembolsado por Barclays Bank PLC a EGE Haina por US\$175 millones según un acuerdo de préstamo entre EGE Haina y Barclays Bank PLC. De acuerdo con los lineamientos de este acuerdo de préstamo, EGE Haina debe efectuar pagos en los mismos términos y condiciones y a la misma tasa de interés que los pagos que se le requiere hacer a Haina Finance respecto del bono.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de Diciembre de 2012 y 2011

El bono está garantizado por una primera prioridad de interés sobre el 100% del capital de Haina Finance, todos los derechos, títulos e intereses en el Acuerdo de Participación entre Haina Finance y Barclays Bank PLC. En adición, existen cláusulas restrictivas. Esas cláusulas incluyen limitaciones sobre: endeudamiento, pagos restringidos, venta de activos, embargos, transacciones con afiliadas, fusiones, dividendos y otras restricciones sobre pagos que afectan subsidiarias, entre otros. De acuerdo con los términos del bono, Haina Finance estableció una Cuenta de Reserva de Intereses en Deutsche Bank Trust Company Américas, el fiduciario del bono, como una garantía para el pago de los intereses del bono. Haina Finance está obligada a mantener en todo momento una cantidad en depósito en esta cuenta de reserva de interés (o cartas de crédito o ciertas inversiones de efectivo temporales que tengan un valor nominal) igual a los intereses a pagar en el siguiente día de pago del interés del bono. El balance de la cuenta de reserva de intereses ascendía a US\$7.8 millones al 31 de diciembre de 2011. El 23 de enero de 2012, la Compañía emitió una carta de crédito irrevocable con Citibank, N.A. a favor del fiduciario con el fin de sustituir los importes depositados en la cuenta de reserva de intereses.

- c. En abril de 2011, la Compañía obtuvo la aprobación de la Superintendencia de Valores de la República Dominicana para la emisión de un bono local no garantizado por un monto total de US\$50 millones. Este bono fue colocado en su totalidad en 10 tramos de US\$5 millones cada uno, como se describe a continuación:

Tramos	Monto (US\$)	Tasa	Fecha de Emisión	Vencimiento	Calendario de Repago
1-2	10,000,000	7.00%	19-05-2011	19-05-2016	Pago al vencimiento
3-4	10,000,000	7.00%	01-06-2011	01-06-2016	Pago al vencimiento
5-6	10,000,000	7.00%	28-06-2011	28-06-2016	Pago al vencimiento
7-8	10,000,000	6.00%	19-10-2011	19-10-2014	Pago al vencimiento
9-10	10,000,000	7.00%	19-10-2011	19-10-2016	Pago al vencimiento
	<u>50,000,000</u>				

- d. La Compañía tiene los siguientes préstamos no garantizados:

Institución Financiera	Monto (US\$)	Tasa <sup>1</sup>	Fecha	Cuotas Mensuales	Vencimiento
Popular Bank	11,600,000	Variable	Noviembre 2011	60 (US\$301,123 cada una)	Noviembre 2016
Banco BHD	8,000,000	Variable	Mayo 2011	60 (US\$156,529 cada una)	Mayo 2016
Banco BHD	5,000,000	Variable	Marzo 2011	60 (US\$97,831 cada una)	Marzo 2016
BHD International Bank	2,000,000	Variable	Mayo 2011	60 (US\$38,202 cada una)	Mayo 2016

<sup>1</sup> Los bancos tienen el derecho, según los contratos, de cambiar las tasas de interés de tiempo en tiempo acorde a las condiciones del mercado local.

- d. En marzo de 2009, la Compañía obtuvo la aprobación de la Superintendencia de Valores de la República Dominicana para la emisión de un bono local no garantizado por un monto total de US\$30 millones. Este bono fue colocado en su totalidad en cinco tramos de US\$6 millones cada uno y pagados a vencimiento durante 2012.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de Diciembre de 2012 y 2011

### 16. Cuentas por Pagar

Las cuentas por pagar consisten en:

	2012	2011
Suplidores internacionales	US\$109,351,872	US\$ 5,908,658
Agentes del mercado eléctrico dominicano	88,350,161	25,759,048
Suplidores locales	12,357,920	2,868,817
	<u>US\$210,059,953</u>	<u>US\$34,536,523</u>

### 17. Otros Pasivos Corrientes

Los otros pasivos corrientes consisten en:

	2012	2011
Intereses por pagar	US\$3,018,534	US\$2,887,666
Retenciones de impuestos y otros	4,082,538	1,854,741
Provisión para compensaciones al personal	1,636,998	1,389,963
Provisión para litigios (Nota 28)	73,955	159,647
Otros	22,363	996,791
	<u>US\$8,834,388</u>	<u>US\$7,288,808</u>

### 18. Patrimonio de los Accionistas

#### Capital Social

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el capital social consistía en 45,951,000 acciones comunes emitidas y en circulación, con un valor nominal a la par de RD\$100 (US\$6.29). A continuación se muestra un detalle de las acciones de la Compañía:

	Capital Social	
	Acciones Emitidas	Valor Par
FONPER	22,972,500	US\$144,481,132
HIC		
Acciones emitidas por efectivo recibido	22,975,500	144,500,000
Otros accionistas	3,000	18,868
Saldo al 31 de diciembre de 2012 y 2011	<u>45,951,000</u>	<u>US\$289,000,000</u>

#### Reserva Legal

El Código de Comercio Dominicano establece que al menos el 5% de la ganancia neta anual debe ser segregada como parte de la reserva legal de la Compañía hasta que su saldo sea igual al 10% del capital en circulación. Esta reserva no puede ser capitalizada, reasignada a ganancias retenidas ni usada para el pago de dividendos.

#### Remesa de Utilidades

La Ley de Inversión Extranjera de la República Dominicana establece el derecho a repatriar el capital y remisión de beneficios en monedas libremente convertibles. Los dividendos pueden ser declarados durante cada año fiscal hasta el monto total de los beneficios netos, y están sujetos al pago de una retención de impuestos.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de Diciembre de 2012 y 2011

#### Dividendos

El 9 de octubre de 2012, se aprobó un pago de dividendos por US\$14.1 millones en la Asamblea General de Accionistas. Al 31 de diciembre de 2012, el balance de dividendos por pagar ascendió a US\$10.7 millones, neto de impuesto por US\$1.2 millones, los cuales fueron pagados el 11 de enero de 2013.

El 6 de abril y el 8 de noviembre de 2011, las Asambleas Generales de Accionistas aprobaron el pago de dividendos por US\$10 millones y US\$4 millones, respectivamente.

### 19. Otras Pérdidas Integrales Acumuladas

Los cambios en los saldos de cada componente de otro resultado integral incluidos en otras pérdidas integrales acumuladas, es como sigue:

	Partidas de Moneda Extranjera US\$	Ganancia (Pérdida) no Realizada en Inversiones US\$	Cobertura de Flujo de Efectivo (Nota 9) US\$	Otras Pérdidas Integrales Acumuladas US\$
Saldo inicial al 31 de diciembre de 2010	(31,031,995)	490,587	-	(30,541,408)
Cambio en el período	-	(490,587)	-	(490,587)
Balance final al 31 de diciembre de 2011	(31,031,995)	-	-	(31,031,995)
Cambio en el período	-	-	(1,783,230)	(1,783,230)
Balance final al 31 de diciembre de 2012	<u>(31,031,995)</u>	<u>-</u>	<u>(1,783,230)</u>	<u>(32,815,225)</u>

### 20. Impuesto sobre la Renta

De acuerdo con lo establecido por el Código Tributario Dominicano, modificado por la Ley de Reforma Fiscal No. 253-12, promulgada en noviembre de 2012, el impuesto sobre la renta de 2012 será determinado sobre la base de una tasa de impuesto de 29%, aplicable a la ganancia neta imponible, siguiendo las reglas de deducibilidad de gastos previstos en el Código Tributario. La Ley de Reforma Fiscal modificó las tasas de impuesto para períodos futuros que serán: 29% para 2013, 28% para 2014 y 27% a partir de 2015.

Adicionalmente, el 1% sobre los activos (Impuesto sobre Activos) se aplica como un impuesto mínimo alternativo. La base imponible del Impuesto sobre Activos en el caso de compañías de generación de energía, transmisión y distribución definidas en la Ley General de Electricidad No. 125-01 de fecha 26 de julio de 2001, es el total de activos fijos, netos de depreciación, tal y como se muestran en el balance general consolidado al cierre del año.

La Ley Tributaria requiere que los contribuyentes mantengan sus registros contables en pesos dominicanos (moneda local) para fines fiscales. Para quienes utilizan una moneda funcional diferente al Peso Dominicano, se les requiere mantener sus registros contables y declaraciones oficiales en moneda local. Además, el Artículo 293 de la Ley Tributaria establece el reconocimiento de las diferencias cambiarias como gastos deducibles o ingresos gravables en la determinación de la renta imponible. Las autoridades impositivas indican anualmente la tasa de cambio a ser usada para la valuación de las partidas monetarias originadas en monedas extranjeras.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

Las actividades relacionadas con el parque eólico son beneficiadas con una exención fiscal del 100% del impuesto a las ganancias por un período de 10 años, hasta el 2020, de acuerdo con la Ley No. 57-07 “Incentivo al Desarrollo de Energía Renovable”.

### Impuesto corriente:

Para propósitos de determinar el impuesto sobre la renta corriente, la reconciliación de la ganancia antes del impuesto sobre la renta y el gasto de impuesto, a la tasa estatutaria, es la siguiente:

	2012	2011
Ganancia antes de impuesto sobre la renta	US\$99,567,410	US\$91,442,790
Gasto de impuesto a la tasa corriente de 29%	28,874,549	26,518,409
<b>Diferencias permanentes</b>		
Gastos no deducibles	48,478	42,469
Ajuste de inflación de activos no monetarios	(2,606,520)	(3,192,488)
Impuestos no deducibles	1,013,369	2,540,937
Donaciones no deducibles	115,527	28,914
Otros ingresos no gravados	-	(262,317)
Diferencias de cambio	1,530,430	2,728,630
Participación en pérdida de subsidiaria	113,893	112,978
Ingresos exentos bajo Ley 57-07	1,105,413	1,240,328
Otros ajustes	(4,359)	(43,089)
	1,316,231	3,196,362
<b>Diferencias temporales</b>		
Depreciación	(2,493,219)	(1,323,266)
Ganancia en venta de activos fijos	(10,616)	(13,860)
Diferencias de cambio	(17,979)	(46,664)
Inefectividad del instrumento de cobertura	105,348	-
Activos no capitalizados	45,333	10,132
Otros	26,217	(5,877)
	(2,344,916)	(1,379,535)
Gasto de impuesto corriente antes de impuesto sobre activos	27,845,864	28,335,236
Impuesto sobre activos (Nota 24)	(3,251,143)	(1,085,511)
Impuesto sobre la renta corriente	US\$24,594,721	US\$27,249,725

En 2012 y 2011, el impuesto sobre la renta corriente sobre la ganancia imponible de la Compañía excedió el impuesto sobre activos; por lo tanto, la obligación de la Compañía es pagar el impuesto basado en la ganancia imponible, el cual ascendió aproximadamente a US\$27.8 millones y US\$28.3 millones, respectivamente. La porción de impuesto sobre activos se incluye dentro de los gastos generales y administrativos en los estados de resultado integral consolidados.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

### Impuesto sobre la renta diferido:

Los componentes del impuesto sobre la renta diferido activo/pasivo reconocidos en el balance general consolidado consisten en:

	31 de Diciembre de 2012	31 de Diciembre de 2011
<b>Impuesto sobre la renta diferido activo</b>		
Corriente:		
Provisión para cuentas incobrables	US\$ 254,002	US\$ 207,498
Provisión para vacaciones	39	219
Instrumento financiero derivado	206,466	-
	460,507	207,717
No corriente		
Instrumento financiero derivado	381,210	-
Total impuesto diferido activo	US\$ 841,717	US\$ 207,717
<b>Impuesto sobre la renta diferido pasivo</b>		
Corriente:		
Mejoras a propiedad arrendada	US\$ (26,707)	US\$ -
Diferencia cambiaria	(25,597)	(7,146)
	(52,304)	(7,146)
No corriente:		
Activos fijos	(12,596,309)	(13,421,758)
Total impuesto diferido pasivo	US\$(12,648,613)	US\$(13,428,904)

La realización final del impuesto diferido activo depende de la generación de utilidades imponibles futuras durante los períodos en los cuales las diferencias temporales resulten deducibles.

El crédito de impuesto relacionado con componentes de otra pérdida integral, es como sigue:

	Al 31 de Diciembre de 2012			Al 31 de Diciembre de 2011		
	Antes de impuesto	(Cargo) crédito de impuesto	Después de impuesto	Antes de impuesto	(Cargo) crédito de impuesto	Después de impuesto
Cobertura de flujo de efectivo	US\$(2,292,089)	US\$508,859	US\$(1,783,230)	US\$ -	US\$ -	US\$ -
Inversiones disponibles para la venta	-	-	-	(490,587)	-	(490,587)
Otras pérdidas integrales	US\$(2,292,089)	US\$508,859	US\$(1,783,230)	US\$(490,587)	US\$ -	US\$(490,587)

### Posiciones fiscales inciertas

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la gerencia no identificó posiciones tributarias inciertas que no alcanzaran el umbral de más probable que no; consecuentemente no consideró necesario una reserva para las posiciones fiscales inciertas para años anteriores. Los años 2009 a 2012 están disponibles para la revisión de las autoridades fiscales, de acuerdo con el período de prescripción establecido por la Ley Tributaria Dominicana. A la fecha de los estados financieros consolidados ninguno de estos años están sujetos a inspección.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

### Otros cambios fiscales introducidos en el 2012

La Ley No. 253-12 establece un impuesto a los dividendos de 10% sobre los importes brutos distribuidos en efectivo o en especie, excepto por los beneficios capitalizados. Las entidades que distribuyen deben retener el impuesto y pagar a las autoridades fiscales a través de su declaración mensual de retenciones a terceros (Formulario IR-17). Este impuesto se aplica a las entidades dominicanas, así como a las sucursales de entidades extranjeras establecidas en el país.

Este nuevo tratamiento del impuesto sobre los dividendos sustituyó al régimen anterior, el cual consistía en una retención fiscal del 29% para una devolución posterior a través de un crédito fiscal a la entidad, en el mismo período fiscal que se ha llevado a cabo la distribución.

De acuerdo con las disposiciones de esta Ley, la tasa del Impuesto sobre Activos, se debe reducir a 0.5% en 2015 y eliminarse en 2016, siempre que el país alcance las metas de recaudación fiscales establecidas.

La Ley No. 309-12 fue promulgada el 7 de diciembre de 2012, con el objetivo de otorgar la posibilidad de una amnistía fiscal a los contribuyentes con respecto a los siguientes impuestos: impuesto sobre la renta, impuesto al valor agregado, impuesto sobre activos, impuesto a la transferencia, impuesto de sucesiones, impuestos sobre la propiedad y los impuestos aduaneros. Los principales beneficios de la amnistía fiscal incluyen el cierre de períodos fiscales hasta el año 2011 para el propósito de inspección fiscal; la condonación de penalidades respecto de pasivos fiscales existentes, incluyendo aquellos apelados por el contribuyente. EGE Haina no se acogió a la amnistía fiscal.

## 21. Ingresos

- a. La Compañía factura a las compañías distribuidoras, Edenorte, Edesur y Edeeste, por el servicio de energía, capacidad y derecho de conexión, de acuerdo a los contratos existentes renegociados en agosto de 2001 ("Contratos de Provisión de Energía o PPA" por sus siglas en inglés). Los términos y condiciones para la venta de energía a las compañías distribuidoras son los siguientes:

Edesur	138MW
Edenorte	112MW
Edeeste (*)	100MW
Término de los contratos	15 años
Indexación	30% según Índice de Precios al Consumidor de Estados Unidos de América (CPI) – USA 70% por combustible No.6

Los precios son establecidos en dólares estadounidenses pero pueden ser pagados en pesos dominicanos a la tasa de cambio actual. La tasa de cambio de indexación utilizada sigue la tasa de mercado para el dólar estadounidense basada en las transacciones diarias de cambio de moneda extranjera de los bancos comerciales publicada por el Banco Central de la República Dominicana.

- (\*) En 2011 y hasta septiembre de 2012, la Compañía le vendió capacidad por 50MW a Edeeste y desde entonces la cantidad vendida aumentó a 100MW, que es la capacidad máxima contratada de acuerdo al PPA firmado entre ambas partes, después de un programa de re-implementación aplicado por la Compañía, luego de la declaración de incumplimiento del acuerdo de pago por parte de Edeeste acordado en 2009 y el posterior pago de sus obligaciones.

Los ingresos reconocidos por estos servicios ascienden a US\$584.2 millones en 2012 (2011: US\$535.2 millones).

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

- b. La Compañía mantiene un PPA con CEPM, según el cual EGE Haina debía originalmente suministrar un mínimo de 48.1MW de capacidad y energía asociada a CEPM, mediante la línea de transmisión 138KV propiedad de CEPM que conecta su sistema de distribución con una de las plantas de generación de la Compañía, La Sultana del Este. La capacidad contratada fue aumentada a 65MW en 2011. El PPA establece un término de 18 años que vence en 2026. El precio por capacidad es ajustado mensualmente de acuerdo al CPI - USA. Los precios y los montos adeudados son determinados en dólares estadounidenses.

Los ingresos reconocidos por este contrato ascienden a US\$85.9 millones en 2012 (2011: US\$77.2 millones).

- c. Durante 2011, la Compañía firmó los siguientes contratos de servicios con Barrick Gold of North America ("Barrick"), transfiriendo en 2012 todos sus derechos, títulos e intereses derivados de esos contratos a PVDC:

- *Acuerdo de Reembolso:* Firmado el 28 de junio de 2011, donde EGE Haina provee servicios de consultoría y soporte técnico a PVDC. Como contraprestación de los servicios realizados por EGE Haina, PVDC pagará lo siguiente: a) pago por las horas trabajadas del personal de EGE Haina; b) gastos razonables más una comisión de diez por ciento (10%); y c) todos los montos a pagar según los contratos de los contratistas, más una comisión de diez por ciento (10%).
- *Acuerdo de Administración y Supervisión de la Construcción de la Línea de Transmisión:* Firmado el 31 de agosto de 2011 y enmendado el 25 de octubre de 2011, en el cual EGE Haina provee servicios incluyendo, pero no limitados, al desarrollo, gestión de la construcción, supervisión, contratación de servicios necesarios para el diseño, ingeniería, construcción, pruebas y puesta en marcha de una línea de transmisión propiedad de PVDC. Por los servicios prestados, PVDC pagará lo siguiente: a) una comisión fija de US\$500,000 pagaderos en forma prorrateada durante 10 meses; b) pago por las horas trabajadas del personal de EGE Haina más una comisión de diez por ciento (10%) y c) todos los gastos razonables más una comisión de diez por ciento (10%).

Adicionalmente, la Compañía firmó en 2012 los siguientes contratos con PVDC, descritos como sigue:

- *Contrato de Gestión de Construcción y Supervisión de Subestación:* EGE Haina proveerá los servicios incluyendo, pero no limitados, al desarrollo del proyecto, obtención de permisos, gestión de la construcción, supervisión y contratación de servicios necesarios para el diseño, ingeniería, construcción, pruebas y puesta en marcha de una subestación propiedad de PVDC. Como contraprestación de los servicios prestados por EGE Haina, PVDC pagará: a) una cuota fija de US\$300,000 prorrateados en un período de 10 meses y b) 10% de todos los gastos incurridos por el personal, los costos laborales de los empleados y contratistas, gastos razonables, gastos generales y otros costos administrativos. Este contrato estará en pleno vigor y efecto hasta que la construcción de la mencionada subestación esté finalizada.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

- **Contrato de Servicios de Operación y Mantenimiento – Monte Río:** EGE Haina realizará los servicios requeridos para la gestión, operación, mantenimiento y administración de la planta de generación eléctrica de 100MW “Monte Río” y ciertos activos relacionados, ubicada próximo a Puerto Viejo, República Dominicana. Como contraprestación de los servicios realizados por EGE Haina, PVDC pagará todos los costos directos de operación y mantenimiento de la planta de generación. Este contrato estará en pleno vigor y efecto hasta que la planta Quisqueya II inicie su operación comercial.
- **Contrato de Compra y Venta de Energía a Corto Plazo:** EGE Haina acuerda comprar energía en el mercado spot y venderla a PVDC. La capacidad contratada no puede exceder 180 MW. PVDC pagará a EGE Haina la capacidad contratada y la energía asociada al precio de mercado spot, según lo calculado y publicado por el Organismo Coordinador (OC). EGE Haina incurrirá en compras de capacidad y energía en el mercado spot en nombre de PVDC y transferirá todos los costos relacionados con la compra, recibiendo como compensación una comisión fija de US\$25,000 mensuales. Este contrato estará en pleno vigor y efecto hasta la fecha última entre el 1 de noviembre de 2012 o cuando EGE Haina reciba la notificación por escrito de PVDC informando que Quisqueya I, una planta de combustible dual con una capacidad neta instalada de 215.5MW a ser ubicada en San Pedro de Macorís, República Dominicana, propiedad de PVDC, ha iniciado su operación comercial. Los ingresos por US\$0.2 millones son presentados neto de las compras al mercado spot por US\$40.8 millones.

Estos servicios generaron ingresos por US\$2.4 millones en 2012 (2011: US\$0.8 millones), que fueron incluidos en el estado de resultado integral consolidado en el rubro de otros ingresos.

- Los otros ingresos ascienden a US\$4.7 millones en 2012 (2011: US\$4.3 millones).
- En enero y febrero de 2012, la Compañía firmó los siguientes contratos con PVDC, los cuales se espera entren en vigencia en 2013:
  - **Contrato de Uso de Oleoducto:** PVDC acuerda proveer a EGE Haina el permiso para el uso del oleoducto, el cual será construido por PVDC para transportar fuel y gas natural a la planta Quisqueya II, propiedad de EGE Haina. Conforme al contrato, EGE Haina pagará a PVDC: a) una comisión equivalente a: (i) 50% del total del costo de construcción del oleoducto más un 2% de interés anual menos (ii) US\$3.5 millones, durante el plazo de siete años; y b) 50% de los costos incurridos para la operación y mantenimiento del oleoducto, durante el término de este contrato. Este acuerdo estará en pleno vigor y efecto por un período de 25 años, comenzando a partir de la fecha de operación comercial de la planta Quisqueya II.
  - **Contrato de Servicios de Operación y Mantenimiento – Quisqueya I:** EGE Haina acuerda proveer a PVDC los servicios requeridos para la operación y mantenimiento de la planta Quisqueya I. Como contraprestación de los servicios realizados por EGE Haina, PVDC pagará: a) honorarios fijos mensuales por administración de US\$112,500 y b) reembolso de todos los costos asociados a la operación y mantenimiento de Quisqueya I. Este contrato estará en pleno vigor y efecto por un período de 10 años, comenzando a partir de la fecha de operación comercial de Quisqueya I.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

- **Contrato de Servicios de Operación y Mantenimiento – Oleoducto:** EGE Haina proveerá a PVDC servicios para la gestión, operación, mantenimiento y administración del oleoducto de PVDC, que será usado para conectar la terminal de combustible con Quisqueya I. Como contraprestación de los servicios realizados por EGE Haina, PVDC pagará: a) 50% de los costos de las piezas de reemplazo, b) 50% de todos los costos directos para la operación y mantenimiento del oleoducto y; c) un cargo administrativo igual a la suma del 10% del 50% de los costos directos asociados con la operación y mantenimiento del oleoducto. Este contrato estará en pleno vigor y efecto por un período de 10 años, comenzando a partir de la fecha de operación comercial de Quisqueya I.
- **Contrato de Uso de Tanques y Muelle de Carga:** EGE Haina proveerá a PVDC el permiso para el uso del muelle de carga, oleoducto, sistema de suministro e instalaciones relacionadas que serán usadas por PVDC para la recepción, descarga, transmisión y entrega del combustible por tanqueros desde la costa hasta el oleoducto. Este contrato estará en pleno vigor y efecto por un período de 25 años, comenzando a partir de la fecha de operación comercial de Quisqueya I.
- **Acuerdo de Uso de la Infraestructura de la Planta de Generación:** PVDC acuerda proveer a EGE Haina acceso y uso compartido del laboratorio, almacén, edificio administrativo, caseta de guardia, taller y la subestación para la operación y mantenimiento de Quisqueya II. EGE Haina pagará a PVDC: i) US\$1,000 en el día en que Quisqueya I y Quisqueya II inicien operaciones comerciales y ii) durante el período en que EGE Haina no sea el operador de Quisqueya I, US\$25,000 en o antes de los primeros 5 días de cada mes. Este contrato estará en pleno vigor y efecto por un período de 25 años, comenzando a partir de la fecha de operación comercial de Quisqueya I.
- **Contrato de Servicios de Operación y Mantenimiento de Subestación:** EGE Haina acuerda realizar los servicios de gestión, operación, mantenimiento y administración de una subestación de energía de aproximadamente 345 kilovoltios localizada en Bonaó, República Dominicana. Como contraprestación de los servicios realizados por EGE Haina, PVDC pagará todos los costos directos para la operación y mantenimiento de la subestación. Este contrato estará en pleno vigor y efecto por un período de 10 años, comenzando a partir de la fecha de operación comercial de Quisqueya I.
- **Contrato de Servicios de Operación y Mantenimiento – Línea de Transmisión:** EGE Haina realizará los servicios requeridos para la gestión, operación, mantenimiento y administración de una Línea de Transmisión con 230Kv de doble circuito, con aproximadamente 101 km de longitud; cada circuito es capaz de llevar energía asociada a una capacidad de generación de aproximadamente 380 MVA. Como contraprestación de los servicios realizados por EGE Haina, PVDC pagará todos los costos directos para la operación y mantenimiento del primer circuito de la Línea de Transmisión. Este contrato estará en pleno vigor y efecto por un período de 10 años, comenzando a partir de la fecha de operación comercial de Quisqueya I.
- **Contrato de Uso del Segundo Circuito:** PVDC acuerda proveer a EGE Haina el permiso de uso del segundo circuito de la Línea de Transmisión, para transmitir la energía eléctrica desde Quisqueya II al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI). Como contraprestación del uso del segundo circuito, EGE Haina: a) pagará mensualmente un monto de US\$1,000, y b) reembolsará a PVDC, en cualquier período en el cual EGE Haina no sea el operador de la Línea de Transmisión, de conformidad con el Contrato de Servicios de Operación y Mantenimiento de dicha línea, todos los costos de operación y mantenimiento relacionados al segundo circuito que haya incurrido PVDC en dicho mes. Este contrato estará en pleno vigor y efecto por un período de 25 años, comenzando a partir de la fecha de operación comercial de Quisqueya II.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

### 22. Suministro de Combustible y Energía

#### Combustible

La Compañía compró combustible principalmente en el mercado spot a diversos suplidores. Durante 2012 la Compañía consumió 2.0 millones de barriles a un costo de US\$215.3 millones (2011: 2.2 millones de barriles a un costo de US\$230.5 millones).

#### Carbón

En 2012 y 2011, EGE Haina mantuvo acuerdos con Glencore para la entrega de 198 mil toneladas métricas (TM) y 164 mil TM, respectivamente. Adicionalmente en 2011, el carbón fue comprado bajo el acuerdo firmado con Bulk Trading para la entrega de 20 mil TM y en el mercado spot a diversos suplidores. Durante 2012, la Compañía consumió 183 mil TM a un costo de US\$22.9 millones (2011: 171 mil TM a un costo de US\$24.7 millones). Estos acuerdos no califican como derivados o derivados implícitos.

#### Energía Comprada

##### a) Mercado Spot:

La Compañía participa en el mercado spot dominicano de electricidad, como vendedor o comprador. Durante 2012, la Compañía compró 434 GWH de electricidad, equivalentes a US\$145.9 millones (2011: 723 GWH de electricidad equivalentes a US\$153.2 millones).

##### b) Contratos de Provisión de Energía ("PPA"):

- El 27 de enero de 2012, la Compañía firmó un PPA con PVDC en el cual EGE Haina compra toda la capacidad y energía asociada a través de su planta de generación eléctrica Monte Río, al precio del mercado spot menos un centavo (US\$0.01) por Kwh. Este contrato estará en pleno vigor y efecto hasta el 1 de marzo de 2014 o cuando PVDC reciba la notificación por escrito de EGE Haina informando que Quisqueya II ha iniciado su operación comercial, lo que ocurra primero. Durante 2012, la Compañía compró energía por 279 GWH y 96 MW/mes de capacidad, para un monto total equivalente a US\$31.1 millones bajo este contrato.
- El 20 de mayo de 2011, la Compañía firmó un PPA con Generadora Palamara La Vega ("GPLV") para la compra de los excedentes de generación de esta última, al precio del mercado spot menos un descuento de US\$0.06 por Kwh. Durante 2012, la Compañía compró energía por 128 GWH, equivalentes a US\$23.6 millones (2011: 8 GWH de energía, equivalentes a US\$1.5 millones).

### 23. Gastos de Operación y Mantenimiento

Los gastos de operación y mantenimiento consisten en:

	2012	2011
Gastos de mantenimiento (a)	US\$12,153,312	US\$10,134,604
Costos laborales	8,738,821	9,040,498
Lubricantes	3,865,137	3,999,726
Honorarios por asesoría técnica	1,290,022	2,430,964
Servicios profesionales	2,463,181	1,284,679
Servicios de seguridad	1,053,730	723,708
Otros	2,152,587	2,183,115
	<u>US\$31,716,790</u>	<u>US\$29,797,294</u>

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

#### (a) Contratos de Operación y Mantenimiento de Sultana

En 2007 la Compañía firmó un contrato de mantenimiento con ABB, S. A. ("ABB"), por el cual este suplidor maneja y ejecuta el mantenimiento, incluyendo el servicio e instalación de repuestos de todos los turbocargadores e inspecciones diarias en la planta La Sultana del Este. Por este servicio, la Compañía paga a ABB una tarifa fija por hora calculada sobre la base de horas acordadas por número/tipo de turbocargador de CHF 8.80 (Francos Suizos).

Este contrato finalizará automáticamente cuando el último turbocargador haya alcanzado las horas acordadas (un total de 844,200 horas, distribuidas en 46,900 por 18 turbocargadores), pero no más tarde del 31 de diciembre de 2013. La Compañía tiene la opción de extender unilateralmente las horas por otras 50,000 horas de uso (de 50,000 a 100,000 horas de uso). Esta opción puede sólo ser ejecutada junto con la opción del paquete de rendimiento operativo acordado para la entrega de piezas de repuestos entre EGE Haina y ABB Turbo Systems Ltd., Suiza.

La parte que termine este paquete de rendimiento operativo antes del período del contrato por otras razones que no sean la comunicación de fallas, bancarrota, fuerza mayor o cambios en las leyes, deberá pagar los siguientes montos a la otra parte:

	US\$
Dentro del primer año de contrato	1,000,000
Dentro el segundo año de contrato	800,000
Dentro del tercer año de contrato	600,000
Dentro del cuarto año de contrato	400,000
Dentro del quinto año de contrato	200,000

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, ninguno de los 18 turbocargadores excedió el acuerdo contractual de 46,900 horas. Durante 2012 y 2011, los pagos bajo el citado acuerdo ascendieron a US\$1.2 millones y US\$1.8 millones, respectivamente.

### 24. Gastos Administrativos y Generales

Los gastos administrativos y generales consisten en:

	2012	2011
Honorario de administración (Nota 26)	US\$19,976,888	US\$18,217,432
Salarios y costos de operación de oficina	11,678,688	11,474,328
Impuestos retenidos sobre honorarios de administración	8,153,379	5,015,222
Servicios de asesoría técnica y otros	4,916,994	2,739,617
Seguros	4,722,939	3,503,861
Cuotas a Superintendencia de Electricidad y OC	3,553,585	2,712,925
Impuesto sobre activos (Nota 20)	3,251,143	1,085,511
	<u>US\$56,253,616</u>	<u>US\$44,748,896</u>

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de Diciembre de 2012 y 2011

### 25. Gastos Financieros Netos

Los gastos financieros netos consisten en:

	2012	2011
Gastos financieros:		
Intereses sobre Notas Senior	US\$(15,885,851)	US\$(15,662,364)
Intereses sobre Préstamo Senior Sindicado Garantizado	(6,714,233)	-
Intereses sobre deuda con agentes del mercado spot	(6,275,405)	(511,616)
Intereses sobre bono corporativo local	(4,021,562)	(2,881,981)
Intereses sobre otras deudas	(2,507,521)	(1,461,796)
Intereses capitalizados (Nota 11)	9,922,495	4,916,377
Sub total	US\$(25,482,077)	US\$(15,601,380)
Impuestos retenidos sobre intereses	(2,029,746)	(1,566,237)
Amortización de cargos diferidos (Nota 12)	(1,938,934)	(1,562,431)
Inefectividad en la cobertura de flujo de efectivo	(355,023)	-
Otros gastos financieros	(525,433)	(192,045)
	(30,331,213)	(18,922,093)
Ingresos financieros:		
Intereses sobre cuentas por cobrar comerciales	US\$ 12,558,583	US\$10,593,751
Intereses sobre inversiones a corto plazo	3,352,872	1,811,131
Intereses sobre bonos soberanos	-	908,907
Intereses sobre otras cuentas por cobrar a relacionadas (Nota 26)	124,459	126,902
Otros ingresos financieros	64,602	58,517
	16,100,516	13,499,208
Total gastos financieros netos	US\$(14,230,697)	US\$(5,422,885)

### 26. Transacciones y Saldos con Partes Relacionadas

La Compañía realizó transacciones y mantuvo saldos con partes relacionadas no consolidadas como se describe a continuación:

	2012	2011
<b>Saldos</b>		
<u>Cuentas por cobrar (Comerciales y Documentos por Cobrar) (Nota 5):</u>		
Edesur – corriente y largo plazo	US\$101,912,492	US\$ 77,243,992
Edenorte	73,345,207	49,918,781
Edeeste	61,295,179	23,863,328
CEPM	6,841,800	7,053,578
	US\$243,394,678	US\$158,079,679

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
31 de Diciembre de 2012 y 2011

	2012	2011
<u>Otras cuentas por cobrar - corriente (Nota 5):</u>		
CEPM Energy, Ltd. (e)	US\$ 1,479,564	US\$ 1,354,765
Energía del Sur, S. A.	-	260,349
CEPM	112,410	133,944
	US\$ 1,591,974	US\$ 1,749,058
<u>Cuentas por pagar:</u>		
CEPM	US\$ 2,554,154	US\$ 318,594
HIC	2,481,571	1,453,476
	US\$ 5,035,725	US\$ 1,772,070
<u>Dividendos por pagar (*):</u>		
HIC	US\$ 5,931,142	US\$ -
FONPER	5,930,394	-
Intereses no controlantes	4,010	3,443
	US\$11,865,546	US\$ 3,443

(\*): Al 31 de diciembre de 2012, el balance de dividendos por pagar, neto de impuesto, asciende a US\$10,679,303.

### Transacciones

HIC – honorario de administración (a)	US\$19,976,888	US\$ 18,217,432
<u>Ventas de energía y capacidad y cargos de intereses (b)</u>		
Edesur	275,628,653	272,803,543
Edenorte	199,333,362	183,928,896
Edeeste	121,516,000	88,886,447
CEPM		
Venta de energía y capacidad y cargos por almacenamiento de combustible (c)	85,861,410	77,192,357
Compra de energía (d)	2,079,851	210,538
Edesur – desembolso de documentos por cobrar (Nota 5 (a))	1,700,000	1,500,000
Edesur – cobro de documentos por cobrar (Nota 5 (a))	355,938	-
CEPM Energy, Ltd. (e)		
Cobro de intereses sobre préstamo a relacionada	-	10,542

### a) Honorario de Administración - HIC

Como parte del proceso de capitalización, HIC mantiene un contrato de administración con la Compañía, el cual vence en 2020, para administrar el día a día de las operaciones de la Compañía bajo la dirección del Consejo de Administración de la Compañía. HIC carga a la Compañía el 2.95% sobre las ventas netas anuales que representaron US\$20.0 millones y US\$18.2 millones en 2012 y 2011, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía tenía un saldo de cuentas por pagar a HIC de US\$2.5 millones y US\$1.5 millones, respectivamente.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

### b) Acuerdos de Venta con Compañías Distribuidoras

Las compañías distribuidoras Edesur, Edenorte y Edeeste son empresas relacionadas. FONPER es uno de los accionistas de esas compañías. Las ventas realizadas por la Compañía a estas compañías distribuidoras están basadas principalmente en acuerdos existentes que se indican más detalladamente en la Nota 21 (a).

### c) Acuerdo de Venta con CEPM

En agosto de 2008 la Compañía firmó un acuerdo por 18 años con CEPM bajo el cual EGE Haina suple capacidad y energía relacionada a CEPM. Ver Nota 21 (b) para más detalle.

### d) Compra de Energía a CEPM

En octubre de 2011, CEPM inauguró un parque eólico de 8.25 MW llamado Quilvio Cabrera, el cual se encuentra adyacente al parque eólico Los Cocos. Las gerencias de CEPM y EGE Haina han sostenido discusiones generales para que la Compañía compre la totalidad de la energía producida por Quilvio Cabrera a un precio con descuento, basado en el precio final de la energía inyectada por EGE Haina al SENI. El descuento tiene la intención de remunerar el uso de ciertos activos de EGE Haina que permiten que la energía de Quilvio Cabrera sea inyectada al SENI. Este acuerdo se espera sea aprobado por sus respectivos consejos de administración durante el primer semestre de 2013. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el balance por pagar de la energía comprada por este concepto asciende a US\$2.1 millones y US\$0.2 millones, respectivamente.

### e) Otras Transacciones con Partes Relacionadas

En 2010 CEPM Energy, Ltd. acordó pagar un interés del 10% anual sobre la deuda que mantiene con EGE Haina. Durante 2011, CEPM Energy, Ltd. hizo pagos por US\$10,542 que corresponden a intereses devengados hasta el 30 junio de 2011. El 15 de febrero de 2013, la Compañía recibió un pago por US\$238,376 correspondiente a los intereses devengados al 31 de diciembre de 2012.

## 27. Otros (Gastos) Ingresos Netos

Otros (gastos) ingresos netos consisten en:

	2012	2011
Pérdida en disposición de activo	US\$(203,668)	US\$ (168)
Ganancia por la venta de activos fijos	36,554	45,400
Reembolso de seguro (*)	-	689,000
Otros	88,702	(73,990)
	<u>US\$ (78,412)</u>	<u>US\$660,242</u>

(\*): Corresponde al reembolso del seguro cobrado en 2011 por el daño de un equipo de generación cuya pérdida se registró en 2010.

## Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Consolidados

31 de Diciembre de 2012 y 2011

## 28. Contingencias

### a) Litigios en contra de la Compañía

La Compañía está involucrada en ciertos procedimientos legales que de tiempo en tiempo surgen en el curso normal del negocio, tales como juicios laborales. Aunque el resultado final no puede ser establecido con certeza, la Compañía, basada en la revisión de los hechos y representaciones de sus asesores legales, considera que la resolución final de estos asuntos no resultará en una pérdida superior a los importes registrados de US\$73,955 y US\$159,647 al 31 de diciembre 2012 y 2011, respectivamente (Nota 17).

### b) Litigios en contra de ejecutivos de la Compañía

Mediante un escrito depositado ante la Procuraduría Fiscal del Distrito Nacional el 8 de agosto de 2012, representantes actuando en nombre de FONPER, interpusieron una Querrela Con Constitución En Actor Civil ("Querrela") en contra de varios ejecutivos de EGE Haina por una alegada violación al Art. 408 del Código Penal Dominicano, el cual tipifica y sanciona el delito de abuso de confianza. Esta querrela fue notificada a EGE Haina el 17 de septiembre de 2012. En la misma se cuestiona la metodología del cálculo del honorario de administración (Nota 26. a) pagado por EGE Haina a HIC; ciertos impuestos pagados por EGE Haina en relación a ese honorario; algunos de los términos comerciales y las autorizaciones corporativas para la suscripción del contrato de venta de energía con CEPM (Nota 26. c) y un supuesto pago de salarios por parte de EGE Haina a directores de HIC. El 24 de octubre de 2012 se realizó, a requerimiento de la Magistrada Procuradora Fiscal del Distrito Nacional, una vista entre las partes para la exposición verbal de los alegatos.

Adicionalmente, es de conocimiento del Consejo de Administración de EGE Haina, la existencia de un requerimiento de inicio de procedimiento arbitral interpuesto por HIC contra FONPER ("Arbitraje"), ante la Cámara de Comercio Internacional. Mediante el Arbitraje, HIC persigue el reconocimiento, entre otros puntos, de que la Querrela no tiene mérito alguno, así como que todas las actuaciones fueron realizadas de conformidad a las leyes aplicables y los contratos firmados entre las partes, que la disputa entre las partes es de naturaleza comercial y no penal, que los representantes de FONPER actuaron sin autorización y no agotaron los procedimientos de solución de disputas que se establecen en el Contrato de Administración y los Estatutos Sociales de EGE Haina.

Ambos procesos están actualmente en marcha y aunque el resultado del litigio es inherentemente impredecible, la Compañía no espera que el resultado de ninguno de estos asuntos tenga un efecto material adverso en su condición financiera o resultados de operación.



# 2012

## MEMORIA ANUAL

