

# MEMORIA ANUAL 2015







La información y los Estados Financieros Auditados contenidos en esta Memoria corresponden a la gestión de la Empresa Generadora de Electricidad Haina (EGE Haina) durante el año 2015. En algunos casos, para beneficio del usuario, se incluyen datos hasta abril de 2016.

[egehaina.com](http://egehaina.com) |  Ege Haina |   @egehaina









 EGE HAINA

 EGE  
HAINA





# EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA (EGE HAINA)



## ALIANZA EXITOSA

- EGE Haina constituye una alianza exitosa entre el Estado y el sector privado.
- Fue fundada por la Ley de Reforma de la Empresa Pública el 28 de octubre de 1999.
- Es la principal empresa mixta (público-privada) del país en activos, inversión y contribución al Estado.
- EGE Haina ha pagado RD\$ 21,182 millones en dividendos e impuestos al Estado (1999-2015).
- Por cada 100 pesos que la empresa genera de utilidad bruta, 75 pasan al Estado en beneficios e impuestos.

## PRODUCCIÓN

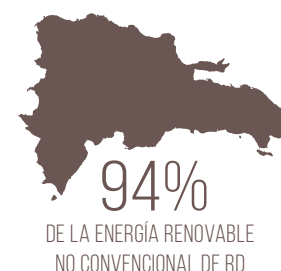
- Produce el 20 % de la energía que se consume en RD y provee el 60 % de la energía del sistema aislado de Punta Cana-Macao.
- De manera eficiente opera 1,000 MW provenientes de 10 centrales de generación eléctrica (8 propias y 2 de terceros).
- La empresa cuenta con 85 unidades de generación distribuidas en San Pedro de Macorís, Haina, Barahona y Pedernales.
- Esta flota tiene un factor de disponibilidad de 97 %.
- Contribuye a la diversificación de la matriz energética, con capacidad para generar electricidad con combustibles líquidos, carbón, viento y gas natural.
- El sistema integrado de Gestión Medioambiental y Seguridad Industrial de EGE Haina está basado en las mejores prácticas de la industria a nivel internacional. La empresa supera en cumplimiento las normas medioambientales nacionales, así como lo establecido en la legislación en materia de seguridad industrial.

## INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTOS

- Desde su creación en 1999, EGE Haina ha invertido US\$ 800 millones.
- Solo en los últimos 5 años ha invertido US\$ 600 millones y sumó 350 MW al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).
- Es el mayor emisor privado de bonos en dólares del mercado local de capitales. Desde 2009 ha colocado exitosamente US\$ 280 millones en bonos corporativos y en diciembre de 2015 obtuvo la aprobación de la Superintendencia de Valores de la República Dominicana para la emisión de dos nuevos bonos locales no garantizados por US\$ 100 millones y RD\$ 4,550,950,000.
- La empresa mantuvo sus calificaciones crediticias locales emitidas por Fitch Ratings y Feller Rate en A (dom) y su calificación internacional realizada por Standard & Poor's en B+, con perspectiva estable.

INVERSIÓN  
US\$ 800  
MILLONES

CALIFICACIÓN  
A  
(DOM)



## LIDERAZGO

EGE Haina es líder del sector eléctrico en RD en las siguientes categorías:

- Inversión para generación eléctrica.
- Capacidad instalada.
- Operación de activos de generación.
- Contribución a la diversificación de la matriz energética.
- Generación eólica.

## ENERGÍA EÓLICA

- Los parques eólicos Los Cocos y Larimar convierten a RD en uno de los mayores productores de energía eólica del Caribe.
- EGE Haina produce el 94% de la energía renovable no convencional de RD
- El Parque Eólico Los Cocos tiene una capacidad instalada de 77 MW con 40 aerogeneradores. Mientras que el Parque Eólico Larimar tiene una capacidad de 49.5 MW con 15 aerogeneradores.
- Estas centrales pueden producir 420,000 MWh de energía limpia cada año.
- En conjunto, evitan la emisión a la atmósfera de 300,000 toneladas de CO<sub>2</sub>, así como la importación de 700,000 barriles de petróleo.

## CENTRAL ELÉCTRICA QUISQUEYA

- Es la mayor central eléctrica del país, con 450 MW de capacidad instalada, provenientes de las plantas Quisqueya II de EGE Haina y Quisqueya I de Barrick Pueblo Viejo.
- Es la mayor inversión en energía eléctrica realizada en RD en toda su historia.
- Única en el país por su tecnología flexible y eficiente.
- Ha reducido un 30 % el precio promedio de venta de la energía en el mercado spot.

## CAPACIDAD Y COMPROMISO

- Contamos con la capacidad técnica especializada y la experiencia para desarrollar y operar proyectos de energía eléctrica del tipo que se requiera con eficiencia y seguridad industrial.
- EGE Haina cuenta con 523 empleados y mantiene un bajo nivel de rotación. 75% tiene nivel profesional y 25% grado técnico.
- EGE Haina ocupa el lugar # 7 entre las mejores empresas para trabajar en República Dominicana y el lugar # 8 en todo el Caribe, de acuerdo al ranking 2016 de la firma internacional Great Place to Work (GPTW).

## RESPONSABILIDAD SOCIAL

- EGE Haina contribuye con el desarrollo sostenible de las comunidades donde tiene presencia a través de la capacitación en actividades productivas que estimulen la generación de ingresos, y de programas sociales que promueven la educación infantil, la formación en valores, la salud, el deporte, la cultura y el cuidado del medioambiente.
- Las iniciativas sociales desarrolladas por la empresa benefician de manera directa a más de 14,000 personas, en 15 comunidades en San Pedro de Macorís, Barahona y Pedernales.
- EGE Haina mantiene relaciones de colaboración con más de 50 instituciones gubernamentales y no gubernamentales para la definición y la ejecución de una agenda social que permita alcanzar resultados sostenibles en las comunidades.



## Índice

Hoja de datos.....	4
<b>1</b> Carta del Gerente General .....	7
<b>2</b> Consejo de Administración y principales funcionarios .	13
<b>3</b> Antecedentes y trayectoria de la empresa .....	19
<b>4</b> Situación financiera .....	27
<b>5</b> Mercado eléctrico.....	33
<b>6</b> Nuestras centrales.....	44
<b>7</b> Gestión Operativa .....	65
<b>8</b> Medio ambiente y seguridad industrial.....	71
<b>9</b> Gestión Legal .....	79
<b>10</b> Desarrollo de proyectos .....	83
<b>11</b> Gestión Humana .....	89
<b>12</b> Seguridad patrimonial.....	99
<b>13</b> Tecnología de la Información .....	103
<b>14</b> Compras y contrataciones .....	109
<b>15</b> Comunicación institucional .....	113
<b>16</b> Acción social .....	123
<b>17</b> Estados financieros auditados .....	137

# Carta del Gerente General

# 1







MARCELO AICARDI  
Gerente General

Estimados clientes, entidades financieras, inversores de títulos de deuda, suplidores, autoridades regulatorias, accionistas, empleados y amigos de la Empresa Generadora de Electricidad Haina, S.A. (EGE Haina):

Es un placer para mí, tener la oportunidad de dirigirme a ustedes una vez más, en nombre de quienes formamos parte de EGE Haina, con el objetivo de contarles lo acontecido, nuestras acciones y logros durante el

2015, como así también nuestros proyectos de cara al futuro.

El año 2015 se caracterizó por dos realidades determinantes. Por un lado, la caída incesante de los precios de los combustibles líquidos, que son utilizados por nuestras plantas de generación Sultana del Este, Quisqueya 2, Haina Turbo Gas y Pedernales. Por el otro, la labor creativa y sin pausa de nuestra gente, que permitió alcanzar hitos operacionales y financieros históricos.

La primera de esas realidades, específicamente la caída del 50% en el precio del petróleo, tuvo lugar como todos saben por un aumento muy importante de la oferta de ese producto a nivel mundial.

Los descensos en el precio de los combustibles que utilizamos para nuestra operación incrementaron significativamente la competitividad de nuestras principales plantas térmicas, de modo que sus costos de

producción cayeron en igual proporción. Tales caídas de precios posibilitaron un incremento en el despacho de las unidades de nuestras plantas de generación Sultana del Este, Quisqueya 2 y Haina Turbo Gas lo que, combinado con un año de producción record de energía eólica, permitió que EGE Haina produjera la mayor cantidad de electricidad de su historia: 3,279 GWh (2,770 GWh entregados al SENI, 493 GWh para CEPM y 16 GWh para el sistema aislado de Pedernales). Esta producción récord nos posicionó como la empresa de mayor aporte al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) durante 2015, con una contribución equivalente al 20% de la demanda, es decir, uno de cada 5 kilovatios-hora consumidos en la República Dominicana fue generado por EGE Haina. De la misma manera, el 57% de la energía servida por nuestro cliente CEPM, en la zona turística del este, fue provisto por EGE Haina.

Sin embargo, las disminuciones en los precios de los combustibles también provocaron descensos significativos en los precios promedios de venta de energía, tanto bajo nuestros contratos con las Empresas Distribuidoras Estatales y el Consorcio Energético Punta Cana-Macao, como en el mercado eléctrico mayorista o mercado spot, en el cual la empresa comercializa sus excedentes de producción.

De esta forma, la caída de los precios de los combustibles líquidos (heavy fuel oil y diesel), que se redujeron en promedio un 50%, produjo a la par disminuciones en el precio promedio de venta de energía de un 44%, al pasar de USD\$ 200/MWh a USD\$ 110/MWh.

Estas caídas en los precios promedio de venta se tradujeron en menores ventas medidas en dólares. Así, las reportadas en 2015 fueron USD\$ 452.5 millones versus USD\$ 693 millones en 2014, en tanto que la ganancia bruta descendió a USD\$ 215.1 millones en 2015 en comparación con USD\$ 308.7 millones en 2014.

Vale destacar que a pesar de que nuestras ventas cayeron un 35%, la ganancia bruta descendió tan solo 30%, gracias a una tarea profesional del equipo de EGE Haina. El porcentaje de ganancia bruta sobre ventas reportado en 2015 fue superior al de 2014, pues alcanzó 48% versus 45% del año anterior.

Tras haber descrito de forma sucinta lo sucedido en relación al precio de los combustibles y su impacto en los precios de ventas y márgenes brutos de comercialización, es menester explicar la segunda variable determinante en los resultados alcanzados en 2015: la labor de nuestra gente.

Esa labor coordinada, tendiente a optimizar nuestro despacho eficiente y maximizar nuestra confiabilidad de cara al SENI, compensó parcialmente la caída en los márgenes brutos a través de una estrategia basada en tres pilares: 1) Excelencia operacional, que permitió una disponibilidad combinada de nuestra flota de 97%, en un período caracterizado por una fuertísima actividad de mantenimiento de nuestras 85 unidades de generación en el territorio nacional; 2) el gran despacho que lograron nuestras unidades durante el año gracias a su competitividad y flexibilidad operacional, y 3) la prestación adecuada de servicios auxiliares, de gran utilidad para la confiabilidad del SENI.

Ratio de cobranza **139%**

EGE Haina produjo la mayor cantidad de energía en su historia **3,279 GWh**



El incremento de la generación resultante, y la mayor cantidad y calidad de los servicios auxiliares prestados al sistema, tuvieron lugar sin descuidar en ningún momento los costos fijos. Nuestro norte sigue siendo una operación eficiente, procurando evitar todo gasto no productivo. De esta manera, logramos una vez más reportar gastos totales sin combustibles (operación y mantenimiento –O&M– y administrativos) inferiores a los reportados en el año anterior, en este caso en un 10%. Así, los gastos de operación y mantenimiento junto a los administrativos y generales, alcanzaron en total USD\$ 83.1 millones, cuando en 2014 superaron los USD\$ 92.3 millones. Si los analizamos unitariamente, en 2015 gastamos USD\$ 25/MWh por encima de nuestros costos variables-no combustibles, en tanto que en 2014 los gastos unitarios alcanzaron USD\$ 29/MWh.

No obstante lo anterior, la fuerza de la caída de los precios del petróleo, y por lo tanto de los precios promedio de venta de energía y los márgenes brutos consiguientes fue tal, que nuestra ganancia operativa en 2015 descendió un 46%, para alcanzar finalmente un total de USD\$ 97.3 millones. Sin embargo, nuestra ganancia neta ascendió a USD\$ 64 millones. De esta manera, EGE Haina reportó en 2015 una ganancia equivalente al 12% de su patrimonio.

Desde el punto de vista financiero, la empresa continuó con su plan de optimización del endeudamiento, reduciendo tasas y ampliando plazos. Así, colocó exitosamente una vez más USD\$ 100 millones en bonos corporativos en dólares en el mercado local a una tasa

promedio anual de 6.2% aproximadamente, y a 10 años de plazo.

En adición, la empresa repagó anticipadamente el Préstamo Sindicado por USD\$ 200 millones que había tomado para financiar las obras de Quisqueya 2 y Los Cocos 2. De esta manera, cerramos 2015 con una deuda de largo plazo de USD\$ 240 millones, o 2 veces nuestro EBITDA reportado en 2015, consistente exclusivamente en emisiones de bonos corporativos en dólares en el mercado local, por lo que estamos muy agradecidos de las autoridades del mercado de valores dominicano y de los inversionistas que confiaron una vez más en nosotros y en nuestra capacidad de invertir los recursos captados en proyectos productivos y rentables.

A mediados de 2015, la empresa logró monetizar la totalidad de sus cuentas por cobrar vencidas con las Empresas Distribuidoras Estatales, a través de una transacción de reprogramación de pagos y posterior cesión al Banco de Reservas de la República Dominicana. A raíz de esta transacción, EGE Haina reportó un flujo neto operacional de USD\$ 233.8 millones en el año, que sumado a los USD\$ 246.6 millones generados en 2014, permitieron alcanzar una generación de flujo resultante de las operaciones de USD\$ 480.4 millones en 24 meses. La consecución de este hito es muy satisfactoria para nosotros, pues de esta manera la compañía logró reducir sustancialmente su riesgo crediticio, alcanzando un ratio de cobranza de 139% para 2015 y 106% para 2014.

Un hecho a destacar en 2015 fue la puesta en servicio del Parque Quisqueya Solar de 1.5MW, que suministra

energía a los equipos auxiliares de la planta Quisqueya 2, construido en un tiempo récord de cuatro meses y, como es nuestra costumbre, a un costo por debajo del presupuesto.

Los logros de este año no se limitan a transacciones financieras y a un desempeño operacional excepcional. También debemos destacar, muy especialmente, el no haber sufrido accidentes laborales ni medioambientales. La empresa trabaja de manera enfocada, capacitando a su personal y entrenándolo en el manejo seguro de los equipos y materiales, siendo para nosotros una prioridad que trabajemos todos en un lugar seguro, limpio y ordenado. Adicionalmente, continuamos colaborando con nuestras comunidades vecinas y procurando un ambiente laboral de integridad, respeto, trabajo en equipo y camaradería. De esta forma, hemos conseguido un 83% de satisfacción laboral en el índice registrado por la firma internacional Great Place to Work, lo que constituye el máximo nivel de satisfacción alcanzado desde 2012, cuando la empresa comenzó a medir este indicador.

Cómo les decía al principio, también quiero compartir con ustedes nuestra visión de futuro. 2016 es, sin dudas, un año de grandes desafíos para la compañía, pues a la caída incesante de los precios del petróleo, y por lo tanto de los precios promedio de la energía, se añade la terminación de los contratos vigentes con las Empresas Distribuidoras Estatales. Sin embargo, estamos más preparados que nunca para enfrentar los retos que nos aguardan. Nuestro diversificado parque de generación, de 85 unidades distribuidas en diversas

provincias, y de tecnologías y fuentes de combustibles diferentes, nos da un nivel de flexibilidad y de fortaleza operacional sin igual en el país. La puesta en marcha del Parque Eólico Larimar en el segundo cuatrimestre de 2016 amplió nuestra capacidad, duplicando de esta manera nuestra generación de energía de fuente eólica.

Como se puede apreciar, EGE Haina sigue creciendo e invirtiendo en la República Dominicana, mostrando un claro liderazgo. En 2015 incrementamos nuestros activos bajo el rubro Propiedad, Planta y Equipo en USD\$ 70 millones, más del doble que nuestro gasto anual de depreciación de USD\$ 33.7 millones. Esto se inscribe en la visión de crecimiento de EGE Haina, que en los últimos años ha invertido USD\$ 600 millones en diversos proyectos de expansión, especialmente energía eólica (Los Cocos y Larimar), térmica flex-fuel (Quisqueya 2) y solar. La capacidad añadida alcanza 355 MW, de nueva generación incorporada al sistema a un costo de inversión promedio de USD\$ 1,700/KW instalado, un ratio que demuestra la capacidad de gestión de EGE Haina.

De cara al futuro, continuaremos analizando permanentemente el mercado, para -con las condiciones económicas y contractuales adecuadas- desarrollar más proyectos rentables, que aseguren una generación competitiva, eficiente y amigable con el medioambiente. Así seguiremos honrando el compromiso asumido con nuestros clientes, colaboradores, accionistas y, fundamentalmente, con la República Dominicana.

La disponibilidad combinada  
de nuestra flota **97%**

Gastos operacionales **83.1 MM US\$**

Ganancia bruta **215.1 MM US\$**

Ganancia neta **64 MM US\$**







## Consejo de Administración



*FERNANDO ROSA*  
Presidente del FONPER



*EDGAR PICHARDO*  
Presidente de EGE Haina

La Dirección Administrativa de EGE Haina está a cargo de un Consejo de Administración compuesto por al menos cinco miembros: un presidente, un vicepresidente, un secretario y dos vocales.

Los miembros del Consejo, excepto el secretario, son designados por Haina Investment Co. Ltd (HIC). El secretario es designado por el Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER).

El Consejo de Administración es elegido cada año mediante la celebración de la Asamblea General Ordinaria. Para ser miembro de éste no es necesario ser accionista, pudiendo dichos miembros ser representantes de instituciones del Estado Dominicano o de sociedades legalmente constituidas.

Los miembros del Consejo de Administración podrán ser reelegidos una o más veces y permanecerán en sus funciones hasta que sus sustitutos hayan sido elegidos y tomado posesión de sus cargos.

El Consejo de Administración de EGE Haina en 2015, estuvo integrado por los siguientes miembros:

<b>Edgar Pichardo</b> .....	Presidente
<b>Rafael Vélez</b> .....	Vicepresidente
<b>Carlos Hernández De Moya</b> .....	Secretario
<b>Manuel Jiménez</b> .....	Vocal
<b>María Mercedes Prado</b> .....	Vocal



# Principales Funcionarios



••••• **GILDA PASTORIZA**  
Directora de Recursos Humanos

••••• **GINNY TAULÉ**  
Directora de Comunicaciones y RS

••••• **JOSÉ RODRÍGUEZ**  
Director de Desarrollo

••••• **NURYS PEÑA**  
Vicepresidente Legal

••••• **MARIO CHÁVEZ**  
Director Comercial

••••• **RODRIGO VARILLAS**  
Vicepresidente de Finanzas

••••• **MARCELO AICARDI**  
Gerente General

••••• **RUSSELL CHOUKALOS**  
Vicepresidente de Operaciones



*Antecedentes y trayectoria  
de la empresa*

3







La Empresa Generadora de Electricidad Haina, S.A. (EGE Haina) fue constituida bajo las leyes de República Dominicana el 28 de octubre de 1999, producto de la Ley de Reforma de la Empresa Pública No. 141-97, del 24 de junio de 1997. La Ley de Reforma dispuso que compañías anteriormente controladas por el Estado Dominicano fuesen reestructuradas a los fines de permitir la inversión de empresas privadas.

Haina Investment Co., Ltd. (HIC), un inversionista privado, presentó la propuesta ganadora de US\$144.5 millones en un proceso de licitación pública internacional para la capitalización de EGE Haina, y adquirió el 50% del total de las acciones de la sociedad, denominadas “Acciones Clase B”.

De su parte, en la misma fecha, la Corporación Dominicana de Electricidad, S.A. (CDE) en cumplimen-

to al proceso establecido por la Ley No. 141-97, realizó los aportes en naturaleza para la constitución de la sociedad, consistentes en: terrenos, unidades generadoras y sus componentes, equipos y mobiliario, entre otros, y mantuvo el 49.994% de las acciones de la sociedad denominadas “Acciones Clase A”. Posteriormente, dichas acciones fueron transferidas al Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (FONPER),

Inversión  
en los últimos 5 años

600 MM US\$

siendo actualmente el accionista representante del Estado Dominicano en EGE Haina. El restante 0.03% de las acciones de EGE Haina, las poseen ex empleados de la CDE, siendo las mismas “Acciones Clase A”.

Luego de la capitalización, EGE Haina modernizó sus procedimientos administrativos y operativos para ajustarlos a las normas de las buenas prácticas en la industria de los servicios públicos.

La empresa ha llevado a cabo un programa de inversión sostenida en la República Dominicana, a través de la rehabilitación de los activos de generación aportados oportunamente por la CDE y de la construcción de nuevas plantas de generación que entregan energía moderna y eficiente al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) y que han contribuido a la diversificación de la matriz de uso de combustibles.

#### Desarrollo de las centrales de generación

Entre 1999 y 2001 EGE Haina construyó la planta Barahona I, de generación térmica a base de carbón, con una capacidad instalada de 53.6 megavatios y a un costo de US\$47.1 millones. En 2001, adquirió la planta Sultana del Este con una capacidad instalada de 153 megavatios por la suma de US\$120.9 millones.

En ese período inicial, la empresa invirtió además US\$50 millones en la recuperación de las plantas provenientes de la CDE: Haina TG, Haina I y IV, Mitsubishi, Puerto Plata 2 y Pedernales.

En el año 2011 EGE Haina inauguró y puso en funcionamiento el Parque Eólico Los Cocos, en su primera fase, conformado por 14 aerogeneradores Vestas V90, con una capacidad de generación de 25.2 megavatios y a un costo aproximado de US\$81.3 millones. En 2012 fue desarrollada la expansión de esa central eólica, con la puesta en servicio de 26 aerogeneradores adicionales con una capacidad de 52 megavatios, para una generación total de 77 megavatios eólicos.

La energía producida por esta moderna central equivale a 100,000 hogares abastecidos de manera limpia y renovable. La inversión en la expansión, inaugurada en enero de 2013, fue de US\$103.3 millones. Dicha expansión aumentó en un 200% la capacidad de la primera etapa del Parque.

EGE Haina inauguró en el año 2013 la central Quisqueya II, a un costo de US\$ 280 millones, con una capacidad instalada de 225 megavatios, compuesta por doce motores de combustión interna (18V50DF) de combustible dual (fuel oil y gas natural), con una potencia nominal bruta de aproximadamente 17 megavatios cada uno, dispuestos en dos salas de máquinas y una turbina a vapor, en ciclo combinado, con una potencia bruta de 19 megavatios.

Gracias a esta inversión y su contribución a la modernización de la matriz energética del país, el precio promedio de venta de energía en el mercado mayorista se redujo en un 30%, de US\$0.21 centavos el kilovatio hora a US\$0.14 a la fecha de su incorporación. Esta reducción produjo un ahorro para el país en 2015 de más de US\$100 millones y representará ahorros muy superiores en los próximos años. Quisqueya desplazó unidades antiguas menos eficientes, reduciendo el consumo de combustible en más de 1.9 millones de barriles por año.

En 2015, EGE Haina continuó ampliando su matriz de generación con el desarrollo de dos nuevos proyectos. El primero consiste en el desarrollo de una central de generación eólica denominada Parque Eólico Larimar, con una capacidad aproximada de 50 MW, integrado por 15 aerogeneradores modelo Vestas V112H, de 84 metros de altura y de 3.3 MW cada uno, ubicado en el municipio de Enriquillo, provincia de Barahona y se encuentra en su etapa final de desarrollo. El segundo corresponde al desarrollo de una facilidad denominada Parque Quisqueya Solar Fotovoltaico, con una capacidad de generación aproximada de 1.5 MW, construido en terrenos adyacentes a la planta de generación Quisqueya II.





EGE Haina es la generadora  
de electricidad más grande de RD  
en base a su capacidad instalada

775 MW

### Negocios de la empresa

EGE Haina es la generadora de electricidad más grande de República Dominicana, sobre la base de su capacidad instalada de 775 megavatios. Asimismo, es la empresa de capital mixto más grande del país. De manera eficiente opera 1,000 megavatios provenientes de 10 centrales de generación eléctrica (8 propias y 2 de terceros).

EGE Haina tiene contratos firmados con las tres empresas distribuidoras estatales (EDESUR, EDEESTE y EDENORTE), que vencen en el mes de agosto del año 2016. Esos contratos involucran una capacidad total de 350 MW y su energía asociada.

En julio de 2008, EGE Haina suscribió con el Consorcio Energético Punta Cana-Macao (CEPM) un contrato de suministro de capacidad y energía por un periodo de 18 años, por un mínimo de 50 MW, con derecho de ampliación de hasta 100 MW. Actualmente, CEPM demanda una capacidad de 81 MW, sumi-

nistrados desde cinco unidades de la planta Sultana del Este que operan de manera independiente de aquellas que suministran energía al SENI. EGE Haina entrega la energía en el punto de interconexión entre la planta Sultana del Este con la línea de transmisión de 120 km de 138 KV, propiedad de CEPM.

Asimismo, EGE Haina es la empresa operadora de las facilidades de generación de energía que abastecen a la mina de Barrick Pueblo Viejo, ubicada en Cotuí. Esto incluye la planta de generación Quisqueya I (225 megavatios), de estructura similar a Quisqueya II, las instalaciones de transmisión en 230kv y las facilidades de transporte de combustible que se recibe en el terminal de la planta Sultana del Este, entre otros activos de energía.

De igual forma, mantiene una relación contractual con la empresa DOMICEM, S.A., mediante la cual EGE Haina vende a DOMICEM la totalidad de la energía que demandan sus operaciones. En 2015, producto de un acuerdo entre las partes, fue acordado extender esta re-

lación de compraventa de energía hasta el año 2020.

Asimismo, en abril de 2015, EGE Haina y el Consorcio Energético Punta Cana Macao (CEPM) firmaron un acuerdo para la supervisión de los trabajos de Operación y Mantenimiento del Parque Eólico Quilvio Cabrera, propiedad de CEPM.

### Buen Gobierno Corporativo

Las decisiones que impactan a todos los relacionados de EGE Haina, entre ellos: empleados, accionistas, instituciones financieras, instituciones regulatorias y la comunidad, se fundamentan en políticas y prácticas de buen gobierno corporativo. Con la aplicación de dichas prácticas, las actuaciones y decisiones de la empresa son realizadas de manera responsable y transparente.

Existe una participación activa en la toma de decisiones de comités internos, el Consejo de Administración y la Asamblea General de Accionistas. En 2015 fueron celebradas seis reuniones de Consejo de Administración, la correspondiente Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, así como una Asamblea General Ordinaria, cada una de estas, llevadas a cabo bajo los lineamientos legales exigidos.

De igual forma, se procedieron a notificar, por ante la Superintendencia de Valores (SIV), y a través de la página web de EGE Haina, todos los Hechos Relevantes surgidos durante dicho periodo. Asimismo, EGE Haina elaboró y entregó a la Superintendencia de Valores el Informe Anual de Buen Gobierno Corporativo correspondiente al año 2014.

EGE Haina cumple con todas las leyes, reglamentos y normas que aplican a sus operaciones e incorporación como sociedad anónima, entidad que emite valores en el Mercado de Valores de la República Dominicana y como agente del sub-sector eléctrico de la República Dominicana. De manera específica, sin que la mención se entienda limitativa, las actividades de

EGE Haina se realizan con apego a: (i) La Ley General de Sociedades Comerciales y Empresas Individuales de Responsabilidad Limitada, No. 479-08, de fecha 11 de diciembre de 2008 y su modificación mediante la Ley 31-11, de fecha 10 de febrero de 2011; (ii) Ley del Mercado de Valores, No. 19-00 del 8 de mayo del 2000; (iii) el Reglamento de Aplicación de la Ley de Mercado de Valores, dictado mediante Decreto No. 664-12, de fecha 7 de diciembre de 2012; (iv) Ley General de Electricidad, No. 125-01, de fecha 26 de julio del 2001, modificada por la Ley No. 186-07, de fecha 6 de agosto del 2007; (v) Reglamento para la aplicación de la Ley General de Electricidad, dictado mediante Decreto No. 555-02, de fecha 19 de diciembre del 2002, modificado por el Decreto No. 749-02, de fecha 19 de septiembre del 2002, modificado a su vez, por el Decreto No. 494-07, de fecha 30 de agosto del 2007; (vi) Ley No. 57-07 de Incentivos al Desarrollo de Fuentes Renovables de Energía y de sus Regímenes Especiales, del 7 de mayo del 2007; (vii) Reglamento de Aplicación de la Ley No. 57-07 de Incentivos al Desarrollo de Fuentes Renovables de Energía y de sus Regímenes Especiales, dictado mediante Decreto No. 202-08, de fecha 27 de mayo de 2008; y (viii) Ley No. 64-00 que crea la Secretaria de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

En otro orden, atendiendo a las mejores prácticas en la administración, gestión y seguimiento de las sociedades a nivel mundial, EGE Haina cuenta con estructuras para el control administrativo de la empresa. Las principales son las siguientes:

### Consejo de Administración

Instancia autorizada por la Asamblea General de Accionistas que tiene como objetivo la dirección y administración de EGE Haina durante el periodo en que la Asamblea General no esté deliberando para resolver cualquier asunto y efectuar cualquier acto, excepto las atribuciones exclusivas de la Asamblea General.





### Gerencia General

Posición autorizada y establecida por los Estatutos Sociales cuyas funciones determina el Consejo de Administración. La Gerencia General se encarga de dirigir y supervisar todas las actividades de la empresa cumpliendo su objetivo social, basado en las normas y directrices internas en aplicación de las leyes que regulan el negocio.

Las Vicepresidencias y Direcciones de la compañía reportan a la Gerencia General y funcionan en base a estrategias, planes y presupuestos claramente definidos y autorizados por el Consejo de Administración.

### Comité Ejecutivo

Grupo administrativo presidido por el Gerente General e integrado además por sus reportes directos, donde se analizan, estudian y controlan todos los temas de relevancia en la empresa de acuerdo a las metas y objetivos planteados.

### Comité Económico

Instancia administrativa que analiza todo requerimiento de desembolso mayor a US\$10,000, con el objetivo de procesar su autorización. En adición este Comité aprueba la entrada en licitación de todos los proyectos que impliquen compromisos mayores a US\$50,000.

### Comité de Licitación

Grupo integrado por personal de diversas áreas que tiene a su cargo controlar y supervisar todas las licitaciones realizadas en la empresa, con el objetivo de asegurar una adecuada contratación de bienes y servicios en atención a los estándares exigidos por la empresa, procurando integridad y transparencia en las negociaciones. Este Comité conoce las licitaciones relativas a servicios y bienes por montos mayores a US\$50,000.

### Comité de Donaciones y Patrocinios

Grupo integrado por diferentes departamentos (Comunicaciones y RS, Finanzas, Compras, Recursos Humanos, Medio Ambiente y Seguridad) que tiene como fin evaluar las solicitudes de donaciones y patrocinios recibidos por la empresa, para aprobarlos o desestimarlos de acuerdo a la Política de Responsabilidad Social de EGE Haina. Este Comité documenta las respuestas y el curso de dichas solicitudes. A su vez, vela por ejecutar de manera eficiente y estratégica el presupuesto anual designado para estos fines.

### Comité de Cumplimiento

Es el organismo rector que da seguimiento, analiza y toma las decisiones relacionadas al comportamiento ético de los empleados de la empresa. Determina las sanciones y las impone a los infractores. Este Comité se reúne cada vez que es necesario tratar casos de infracción que se presenten. También se reúne ante la necesidad de evaluar normas o reglas a fin de sugerir modificaciones o formación del personal según corresponda. Este Comité toma sus decisiones en función de lo establecido en el Código de Ética de la empresa.

### Comité de Auditoría

Asiste al Consejo de Administración de EGE Haina y brinda soporte auditable de los reportes y estados financieros y los procedimientos de la empresa, velando por la integridad y el cumplimiento de los requisitos legales y regulatorios, la supervisión de auditores externos, el control sobre el desempeño de las funciones de los auditores internos y externos, el monitoreo sobre los sistemas de control interno, el sistema de administración de riesgos del negocio y de las actividades relacionadas al cumplimiento. Anualmente, el Comité de Auditoría revisa y aprueba el Plan Anual y los recursos requeridos para lograr la agenda de trabajo.

### Sus miembros son los mismos desde su creación en 2013:

Sr. Rafael Vélez – Director Independiente, Presidente de Putney Capital Management

Sr. José Taveras – Director Independiente, Contralor del Banco Central de la República Dominicana

Sr. Luis Sanz – Director Independiente, Director Financiero de Putney Capital Management

Durante 2015 el Comité de Auditoría dirigió su actividad hacia el monitoreo del sistema de control interno, la actualización de las matrices de riesgos, además de asegurar el cumplimiento de las políticas y procedimientos relacionados a:

- Ciclo de ventas (ingresos, cuentas por cobrar y efectivo)
- Inventario de combustible (monitoreo de gestión, documentación y registros)
- Inventario de repuestos
- Monitoreo del desarrollo de proyectos
- Seguimiento a mantenimientos mayores
- Investigación de denuncias reportadas a través del Canal de Denuncias
- Seguimiento a los planes de acción

### Auditoría Externa

La auditoría externa de la compañía fue realizada por Pricewaterhouse Coopers, LLP. En su reporte esta firma expresa una opinión favorable sin salvedades, indicando que los estados financieros consolidados presentan razonablemente, la situación financiera consolidada de la compañía, incluyendo los resultados operacionales y los flujos de efectivo consolidados para el año terminado el 31 de diciembre de 2015, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

### Auditoría Interna

El Departamento de Auditoría Interna vela por la adecuada aplicación de las políticas y procedimientos de la empresa. Participa con voz pero sin voto en el Comité Económico, Comité de Licitación y Comité de Cumplimiento, fortaleciendo la gobernabilidad corporativa con el fin de asegurar el logro de los objetivos de la empresa. Corresponde al equipo de auditoría interna divulgar todo hecho y/o situación significativa detectada en las intervenciones realizadas.









Marcelo Aicardi, gerente general de EGE Haina, y Enrique Ramírez Paniagua, administrador general del Banco de Reservas, durante la firma del Acuerdo de Cesión de Derechos y Pago entre ambas instituciones

## El periodo fiscal 2015 fue un año de consolidación en las operaciones de EGE Haina.

Durante este año la empresa estableció un nuevo récord de generación con una producción de 3,279 GWh, cuya cifra es un 2.6% (82.9 GWh) superior a la del período fiscal 2014. Esta generación adicional fue el principal factor que contribuyó a que la compañía tuviese mayores ventas en unidades físicas de energía por 100.9 GWh (3.1%) respecto del año 2014.

A pesar de este incremento en ventas de unidades físicas, las ventas totales de EGE Haina decrecieron en US\$240.5 millones (34.7%) en comparación con el año 2014, principalmente debido a la disminución en un 43.8% en el precio promedio de venta de energía

como consecuencia de la baja del petróleo y sus derivados en los mercados internacionales.

El margen bruto del año 2015 fue 30% (US\$82.4 millones) menor al de 2014 debido principalmente a la disminución en 44.7% de los precios internacionales de fuel oil. El efecto que tuvo la caída de precios en el margen variable del negocio fue en parte compensada por la mayor generación, anteriormente explicada, y menores costos por regulación de frecuencia. Gracias a los esfuerzos operativos y regulatorios para iniciar la prestación del servicio de regulación de frecuencia en 2015, se produjo en este rubro un ahorro de 73% (US\$10.0 millones) comparado con 2014.

Como resultado de sus operaciones durante 2015, la empresa obtuvo un EBITDA de US\$132.0 millones, un 39% inferior al EBITDA del período fiscal 2014. Dicha disminución respecto del año anterior fue principal-

mente producto del descenso en el margen variable. Es importante destacar que a pesar de esta caída en el margen variable, la empresa mantuvo una razón EBITDA sobre ventas de 29.2%; cifra apenas 2.7 puntos porcentuales por debajo del mismo índice para 2014.

El total de gastos de operación y mantenimiento por KWh tuvo un ligero aumento al pasar de 1.42 US¢/KWh en 2014 a 1.48 US¢/KWh en 2015. Dicha variación obedece principalmente al mantenimiento mayor de la planta Barahona, que fue realizado en febrero de 2015, y a mayores niveles de mantenimiento requeridos por Quisqueya II durante su ciclo normal de operaciones.

Adicionalmente, el total de gastos administrativos y generales por KWh tuvo una reducción de 12.8% al pasar de 0.48 US¢/KWh en 2014 a 0.42 US¢/KWh en 2015. Dicha variación obedece principalmente a un conjunto de iniciativas de reducción de costos implementadas en 2015 que incluyen:

- Reducción en los costos de alquiler por la compra de nuestras oficinas corporativas (Piso 17 de la Torre Novo-Centro), adquiridas en agosto de 2014.
- Eliminación de servicios profesionales y consultorías no esenciales
- Menores gastos de investigación y desarrollo.

Al cierre del año fiscal 2015, reportamos una ganancia neta de US\$63.1 millones, la cual es inferior a la misma de 2014 en US\$57.3 millones. La disminución

en la ganancia neta obedece principalmente a la caída del EBITDA durante el año, la cual es parcialmente compensada por un menor gasto de depreciación, una disminución del gasto de intereses neto en US\$3.1 millones y un menor gasto de impuestos sobre la renta, consecuencia de la disminución en nuestra renta neta imponible.

### Manejo de capital de trabajo

Durante el año 2015, EGE Haina continuó mostrando un sólido desempeño financiero. Al cierre de 2015, la compañía presentaba una holgada posición de liquidez, con caja y equivalentes de efectivo por unos US\$217.8 millones, representando un crecimiento de su disponibilidad de 8.8% en comparación con el cierre de 2014, en el que ascendió a US\$200.1 millones. Lo anterior es consecuencia, principalmente, de un índice de cobranzas de 139%, lo que ha provocado un incremento en el efectivo provisto por las actividades de operación.

Dentro de los hechos que contribuyeron a la obtención de este excelente índice de cobranzas, se encuentra la transacción de reestructuración de las cuentas por cobrar con las Empresas Distribuidoras realizada en términos favorables y la posterior monetización de dicho acuerdo de reestructuración mediante la cual la empresa hizo efectivos US\$309 millones de sus cuentas por cobrar.

Calificación crediticia **A<sub>DOM</sub>** **B<sub>+</sub>** Internacional

Disminución de la deuda financiera neta a



**87.2** MM US\$



2014

2015



Generación total durante 2015 **3,279** GWh

EBITDA **132** MM US\$

Ganancia Neta **63.1** MM US\$

Reducción de costos  
por regulación de frecuencia **73%** ↓

Liquidez al  
cierre de 2015 **217.8** MM US\$

Índice de cobranzas **139%**

Reducción de los gastos  
administrativos  
y generales por kWh **12.8%** ↓

Total de gastos de operación  
y mantenimiento por kWh **1.42** US¢/kWh

#### Manejo de deuda

La deuda financiera neta de EGE Haina se situó en US\$87.2 millones al 31 de diciembre de 2015, con una disminución de 55.5% o US\$109.0 millones con respecto al cierre del ejercicio anterior, el cual presentó una deuda financiera neta de US\$196.1 millones.

Durante el primer semestre del año 2015, la empresa colocó de forma exitosa en el mercado de valores local su cuarto Programa de Emisiones de Bonos Corporativos por US\$100.0 millones. Dicha colocación se realizó a un plazo de 10 años y una tasa ponderada fija de 6.18% promedio anual.

Adicionalmente, la empresa obtuvo, en diciembre de 2015, la aprobación de la Superintendencia de Valores de la República Dominicana para la emisión de dos nuevos bonos locales no garantizados por US\$ 100 millones y US\$ 100 millones en su equivalente en pesos dominicanos.

EGE Haina mantiene su compromiso con el desarrollo del mercado de valores de la República Dominicana y se reafirma al cierre del año 2015 como

el mayor emisor privado de deuda de renta fija en dólares en el mercado, con un 68% de los valores en circulación.

La estrategia financiera y de manejo de deuda de la empresa le permitió reorganizar durante el año 2015 su portafolio de deuda realizando importantes transacciones en adición a la colocación de los nuevos Bonos Corporativos, como el repago anticipado del Préstamo Sindicado con Citibank, como Agente Administrador, por unos US\$120.0 millones, y la cancelación de otros préstamos y líneas de corto plazo con bancos locales y extranjeros por aproximadamente US\$45.0 millones. Bajo esta estrategia, EGE Haina redujo su costo de financiamiento de 5.79% promedio anual al cierre del año 2014 a 5.29% promedio anual a diciembre de 2015. Asimismo, extendió su perfil de vencimiento de 1.9 años promedio en 2014 a 4.2 años promedio en 2015, consistente con la generación de flujo de caja esperado de la empresa.

El nuevo portafolio de deudas de EGE Haina está

compuesto por un 79% de deudas de largo plazo, básicamente bonos corporativos a tasa fija con promedio anual de 6.23% y con un vencimiento promedio de unos 5.3 años y, por otro lado, deudas de corto plazo que representan un 21% del total del portafolio, con una tasa de interés anual variable promedio de 1.83%. Dicha estructura de deuda le otorga una gran flexibilidad financiera a la empresa.

#### Calificación crediticia

En el año 2015, EGE Haina mantuvo su calificación local de "A" (dom) por Fitch Ratings con perspectiva Estable y a su vez la calificación de Feller-Rate de "A" perspectiva Estable. Estas calificaciones denotan una sólida calidad crediticia y una buena capacidad de pago de la empresa del capital e intereses en los términos y plazos pactados. EGE Haina, ha mantenido también su calificación internacional como emisor por Standard & Poor's ("S&P") "B+" con perspectivas Estables basados en el favorable desempeño financiero de la empresa y su posición competitiva en el mercado eléctrico dominicano.

#### Dividendos

Durante el período fiscal 2015, la Asamblea General de Accionistas de la Compañía aprobó la declaración de US\$55.6 millones en dividendos. Dicho monto fue declarado y pagado en su totalidad en marzo de 2015.

#### Detalle de las inversiones

EGE Haina no ha realizado inversiones en otras entidades. Durante 2015, el principal proyecto de inversión, realizado en el giro normal del negocio, corresponde a la construcción del Parque Eólico Larimar, compuesto por 15 aerogeneradores con una capacidad total de 50 MW a un costo total estimado de US\$120 millones. A diciembre de 2015 la empresa ha invertido US\$95.5 millones en este proyecto. Adicionalmente, durante 2015 EGE Haina invirtió US\$3.2 millones en la construcción del parque solar fotovoltaico Quisqueya Solar, que se encuentra operativo desde octubre de 2015 y cuenta con una potencia instalada de 1.5 MW.



*Mercado  
Eléctrico* 5







Durante el año 2015, EGE Haina entregó al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) el 20% de la energía consumida en ese sistema, donde se produce, transmite y distribuye la mayor parte de la energía que requiere el país.

En este periodo la empresa también produjo la totalidad de la energía que requiere el sistema aislado de Pedernales y aproximadamente un 70% de la energía distribuida por el Consorcio Energético Punta Cana

Macao (CEPM), que abastece de energía a la principal zona turística de República Dominicana, así como la totalidad de la energía utilizada en los procesos de la compañía cementera DOMICEM, que es una de las más grandes en su rubro operando en República Dominicana.

El Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) está conformado por el conjunto de instalaciones de unidades eléctricas generadoras, líneas de transmisión, subestaciones eléctricas y líneas de distribución interconectadas entre sí, que permite generar, transportar y distribuir electricidad. La energía eléctrica transmitida y distribuida en el SENI es administrada por el Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (OC). Todas las instalaciones de transmisión, distribución y generación hidráulica son de propiedad estatal. Según la memoria anual del año 2014 del Organismo Coordinador, al 31 de diciembre

Contribución al SENI **20%**

Suministro a CEPM **70%**

Aporte a Pedernales **100%**

de 2014 había en el SENI una capacidad instalada de generación igual a 3,742 MW y un total de 4,903 Km de líneas de transmisión. De ellas, 1699 Km en 69 KV; 2,669 Km en 138 KV; 275 Km en 230 KV y 260 Km en 345 KV.

El OC es una institución constituida por los agentes del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM), cuya función es planificar y coordinar la operación de las centrales generadoras, así como del sistema de transmisión, distribución y comercialización que integran el SENI. Asimismo, es la institución que programa la producción de electricidad de las diferentes centrales generadoras conforme a lo que se conoce como "Lista de mérito" y efectúa la asignación de la energía producida en el SENI entre los agentes vendedores y compradores. Las funciones específicas de esta entidad están definidas en los artículos 52 y 53 del Reglamento de la ley General de Electricidad.

El lugar que cada central generadora ocupa en la lista de mérito depende de su costo variable, el cual a su vez depende del costo del combustible usado y de la eficiencia térmica de ella (Heat Rate). Las centrales hidroeléctricas junto con la energía proveniente de fuentes renovables, como es el caso de aquella producida en el Parque Eólico Los Cocos, son las unidades que tienen preferencia de despacho.

Entonces, la lista de mérito considera en primer lugar las energías renovables, luego las centrales hidroeléctricas de pasada y las instalaciones hidroeléctricas de embalse. El orden de despacho de las unidades térmicas depende de los precios relativos de los

combustibles y de la eficiencia de las tecnologías de generación empleadas. Durante el año 2015, el orden de despacho de estas unidades fue en primer lugar las plantas a gas natural, luego las unidades que operan a carbón, y finalmente aquellas que utilizaron Heavy Fuel Oil y Light Fuel Oil. La dramática caída del precio del petróleo a lo largo del año 2015 ha tornado muy competitiva la producción de energía con Heavy Fuel Oil y ha reducido los costos marginales del SENI a valores del orden de 65.73 US\$/MWh en el mes de diciembre de 2015.

En otro orden, la Ley General de Electricidad No. 125-01 y su Reglamento de Aplicación faculta a los agentes que participan en el Mercado Eléctrico Mayorista (MEM) a suscribir contratos para la venta de energía y capacidad, usualmente conocidos por su denominación en inglés Power Purchase Agreement (PPA). Los contratos de venta de energía (PPA) pueden ser a largo o a corto plazo. Los términos negociados incluyen plazo, precio, forma de pago, objeto del contrato -venta de energía entregada y potencia contratada (este último si aplica)-, garantías y disposiciones estándares.

Los contratos son efectuados entre empresas generadoras y distribuidoras y/o usuarios no regulados. Tales contratos deben ser registrados y administrados por el Organismo Coordinador del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (OC-SENI).

Las empresas distribuidoras pueden suscribir los contratos de compraventa de energía y capacidad a largo plazo, y el agente regulador correspondiente velará para que las ventas de electricidad por contratos a largo plazo no sea mayor al ochenta por ciento (80%)



de la demanda del SENI. La firma y formalización de estos contratos debe ser el resultado de un proceso de licitación supervisado por la Superintendencia de Electricidad (SIE). Generalmente las ventas bajo estos contratos son realizados en dólares americanos. Mensualmente el OC concilia las cantidades de electricidad inyectada por cada unidad productora con la generación retirada vía contratos del sistema por cada distribuidor, o en su caso, generador, y determina la posición compradora o vendedora de energía y capacidad en el mercado.

La mayor parte de los contratos suscritos entre las empresas distribuidoras con las empresa generadoras vencen a comienzos del mes de agosto de 2016. Hasta la fecha de emisión de esta memoria, las empresas distribuidoras no han publicado los pliegos de licitación para el abastecimiento de su energía.

En general, no hay barreras de entrada para la instalación de nueva capacidad de generación térmica. No obstante, se requiere que el Estado otorgue contratos de Concesión para el desarrollo comercial de esta actividad.

### EGE Haina

EGE Haina es la generadora de electricidad más grande en la República Dominicana sobre la base de su capacidad instalada. Actualmente opera 10 centrales (8 propias y 2 de terceros) ubicadas en San Pedro de Macorís, Haina, Barahona y Pedernales. EGE Haina dispone de una capacidad instalada total de 775 MW, en la cual está incluida una capacidad instalada de 85 MW dedicados a proveer energía al sistema eléctrico aislado del Consorcio Energético Punta Cana – Macao (CEPM) y 5.1 MW destinados a proveer de energía al sistema eléctrico aislado de Pedernales. La participación de EGE Haina en el SENI es aproximadamente un 18.4% de la capacidad total instalada y 20% de la generación total.

### Ventas de energía

Durante el año 2015 EGE Haina produjo un total de 3,279 GWh. De esa energía, 2,770.1 GWh fueron generados para el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI), representando el 19.5% de la energía total inyectada a ese sistema, ascendente a 14,177.35 GWh. Aproximadamente 492.6 GWh fueron gene-

rados para suplir la demanda del sistema aislado del Consorcio Energético Punta Cana – Macao (CEPM), correspondiente a más del 70% de su demanda, y 16.3 GWh para suplir la totalidad de la demanda del sistema aislado de Pedernales.

La producción total de energía de EGE Haina alcanzó los 3,279 GWh, cifra que fue un 2.5% superior a la registrada durante el año 2014. Este incremento se debió, principalmente, a que durante el año 2015 el parque Eólico Los Cocos superó sus expectativas de producción alcanzando los 264 GWh, un 18% superior a la producción del 2014 y al mayor requerimiento de la unidad Haina TG, la cual produjo unos 122.4 GWh. La cantidad de energía producida por el Parque Eólico Los Cocos muestra que estas instalaciones operaron con un factor de capacidad de 35.87%.

La generación neta de EGE Haina prácticamente se ha duplicado desde el año 2010 al año 2015. El cuadro siguiente muestra la evolución de la energía total producida en el SENI y aquella producida por EGE Haina en los últimos nueve años.

En el 2015 el 48.3 % de esta energía fue producida por la planta Quisqueya II; 29.4% fue producido por la planta Sultana del Este; 9.9 % fue generado por la planta de Barahona (carbón); 8.1 % por

el Parque Eólico Los Cocos; 3.8 % por la planta ubicada en Bajos de Haina, y 0.5% fue generado por las unidades que alimentan el sistema aislado de EDESUR ubicado en la provincia de Pedernales.

### Evolución de los precios de los combustibles

El gráfico muestra la evolución que tuvieron los principales indicadores de los combustibles empleados para producir energía eléctrica en República Dominicana.

La gráfica muestra la fuerte reducción que ha tenido el precio del Heavy Fuel Oil, que en este caso corresponde al publicado en Platts US Marketscan, Gulf Coast, 3%S, en concordancia con la caída que desde mediados del año 2014 viene experimentado el petróleo crudo en los mercados mundiales, y que continuó durante el año 2015. En cuanto al gas natural y el carbón, estos se han mantenido relativamente estables, si se les compara con el petróleo. En el caso del gas natural, y que corresponde al que se produce y vende dentro de los Estados Unidos de Norteamérica, se

aprecian las típicas alzas estacionales que suelen ocurrir en los meses de invierno a consecuencia de una mayor demanda de ese producto para calefacción.

### Evolución de los costos marginales de energía

Los costos marginales (o precio spot) de la energía en el Sistema Eléctrico Interconectado Nacional se muestran a continuación para los años 2013 al 2015. Hay

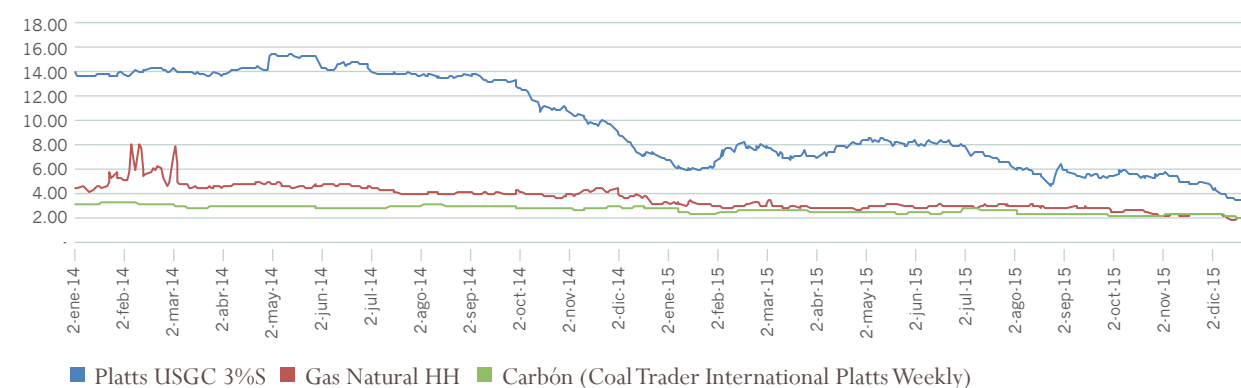
dos elementos que originan la reducción continua que viene experimentando el precio marginal de la energía desde aproximadamente el mes de octubre de 2013.

El primer aspecto que ha incidido en la reducción del precio spot de la energía es la entrada en operaciones, a mediados de septiembre de 2013, del complejo de generación compuesto por las plantas Quisqueya I y Quisqueya II, con una capacidad sumada de unos 450 MW, en San Pedro de Macorís. El mayor aporte de ge-

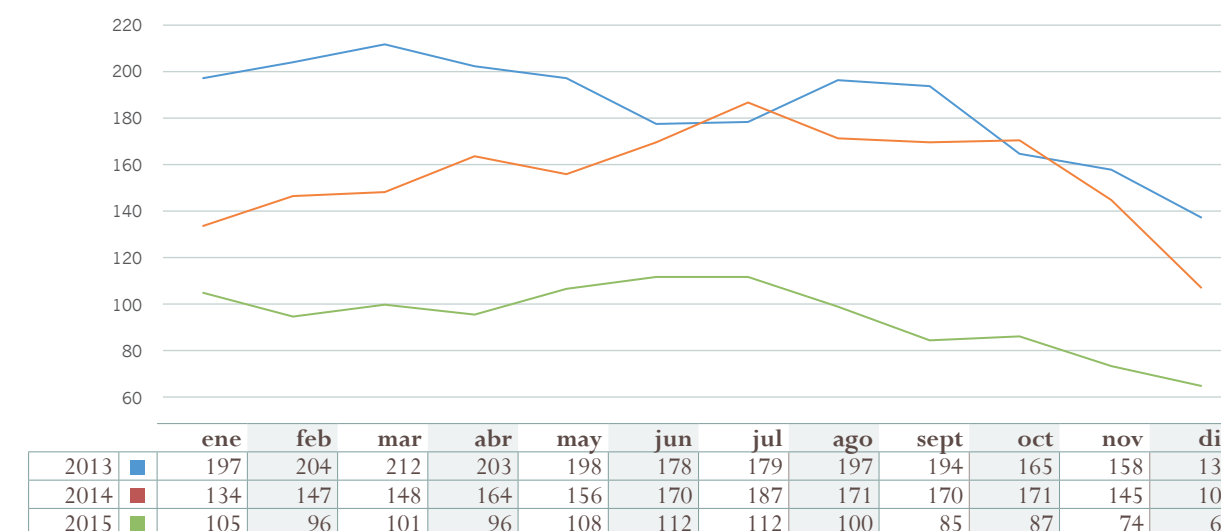
### Producción neta de energía en el SENI y participación de EGE Haina (GWh)

Año	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Total Energía Producida en el SENI	11,027	11,395	11,115	11,988	12,361	13,356	13,850	13,464	14,177
Producción de EGE Haina en el SENI	1,663	1,337	1,106	1,235	1,265	1,233	1,725	2,716	2,770
Producción de EGE Haina para Sistemas Aislados	11	113	361	390	468	508	487	483	509
Total Producción EGE Haina	1,674	1,450	1,467	1,625	1,733	1,741	2,212	3,199	3,279
Participación de EGE Haina en el SENI	15%	12%	10%	10%	10%	9%	12%	20%	20%

### Precio de los combustibles promedio diario (US\$/MMBTU)



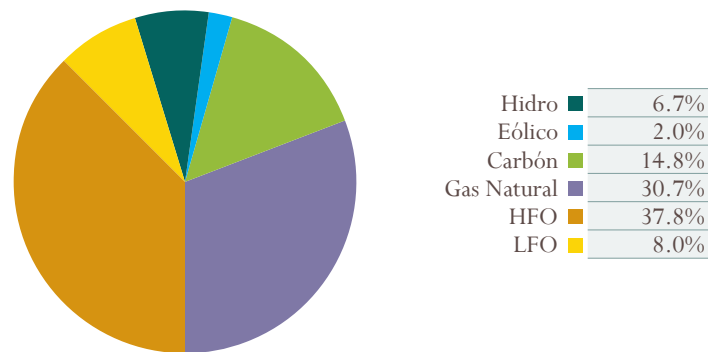
### Costo marginal de energía US\$/MWh





## Matriz de generación SENI 2015

FUENTE	Ene-15	Feb-15	Mar-15	Abr-15	May-15	Jun-15	Jul-15	Ago-15	Sep-15	Oct-15	Nov-15	Dic-15	Promedio
Hidro	6.9%	8.1%	7.9%	7.2%	5.7%	6.3%	5.0%	4.4%	6.4%	6.2%	7.8%	7.8%	6.7%
Eólico	1.9%	1.8%	2.5%	2.1%	2.3%	2.4%	2.5%	1.9%	1.1%	0.8%	1.9%	3.0%	2.0%
Carbón	18.3%	14.4%	13.5%	12.9%	13.8%	13.9%	14.8%	14.5%	15.2%	14.9%	15.2%	16.3%	14.8%
Gas Natural	25.3%	19.2%	34.9%	34.9%	32.2%	30.9%	30.6%	31.1%	30.2%	29.7%	33.7%	36.0%	30.7%
HFO	41.5%	43.9%	38.9%	39.2%	37.9%	36.8%	37.7%	37.9%	36.4%	36.2%	34.6%	32.9%	37.8%
LFO	6.1%	12.6%	2.3%	3.7%	8.1%	9.7%	9.3%	10.2%	10.7%	12.1%	6.6%	4.0%	8.0%
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%



## Potencia firme EGE-Haina en el SENI 2007-2015 (MW) (Valores a diciembre de cada año)

Año	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Margen Variable	340.0	295.4	239.8	233.8	206.8	154.6	139.1	347.6	338.4

neración al SENI de este complejo originó de inmediatas reducciones en el costo marginal de la energía del 30% (entre 50 a 70 US\$/MWh).

El segundo aspecto que sin duda ha contribuido a la reducción en el precio spot de la energía es la caída que ha experimentado desde mediados del año 2014 el precio del petróleo en los mercados mundiales. El precio marginal de la energía está fuertemente ligado al comportamiento de los precios del petróleo, dado que República Dominicana es importador de todos los combustibles que requiere la generación térmica.

La electricidad en el SENI de República Dominicana, es producida principalmente por centrales térmicas, que a diciembre de 2015 representaban el 80.4% de la capacidad total instalada y el 91.3% de la generación, seguida por las centrales hidroeléctricas, con una representación de 16.4% de la capacidad instalada y el 6.6% de la generación. La producción con fuente

renovable eólica, representa el restante 2.3% de la capacidad total instalada y el 2.0% de la generación. La tabla y gráfica siguientes muestran la participación que tuvieron durante el 2015 los diferentes combustibles en la matriz de generación del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado.

### Potencia firme

De acuerdo a la normativa vigente, la potencia firme es la potencia que puede suministrar cada unidad generadora durante las horas pico, con alta seguridad, con la restricción de que la suma de las potencias firmes de todas las unidades debe ser igual a la demanda máxima en horas de pico del sistema. La potencia firme es también la capacidad de generación que recibe una remuneración. El concepto de potencia firme es independiente de la capacidad instalada de generación en el sistema interconectado.

## Ventas de energía a DOMICEM año 2015 (GWh)

Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
9.7	7.4	11.1	10.5	10.1	10.9	8.9	10.0	8.4	11.0	10.7	10.9

## Margen variable 2007-2015 (Millones US\$ de cada año)

Año	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Margen Variable	139.8	154.1	105.7	146.8	188.0	221.1	264.7	306.2	194.4

De este modo, cuando se añaden unidades nuevas de generación en el sistema interconectado, se provoca una reasignación de los valores de potencia firme que se reconocen a cada una de las unidades de generación existentes.

Para el año 2015, el total de la potencia firme asignada por el OC a todos los generadores fue de aproximadamente 2,029 MW y la asignación de potencia firme promedio que correspondió a EGE Haina fue de 341.4 MW, un 16.8% del total de la potencia firme. La tabla muestra la potencia firme promedio de EGE Haina en el SENI durante el periodo 2007 al 2015. La potencia firme a diciembre del año 2015 fue 338.4 MW, valor inferior en un 2.65% al promedio del año 2014.

Cabe destacar que la demanda de punta del sistema no refleja los requerimientos reales de energía de los usuarios, debido a las distorsiones que provoca la política permanente de las empresas distribuidoras de efectuar racionamientos rotativos para reducir sus déficits operacionales y financieros.

Los cambios que ha experimentado la potencia firme de EGE Haina en el periodo 2007 a 2008 obedecen principalmente a lo siguiente: en el año 2008 hubo una reducción con relación al año anterior debido a la salida de operación comercial del SENI de 51 MW de la central Sultana del Este, para atender un contrato con el sistema aislado de CEPM. Posteriormente, en los años 2009 y 2010 la potencia firme de la empresa tuvo reducciones adicionales como consecuencia del deterioro de la disponibilidad histórica de las unidades de

alto costo variable, que no estaban siendo convocadas para operar permanentemente, y también debido a la entrada en operaciones de la central Pimentel 2, con 28 MW, y de la central hidroeléctrica Pinalito con 50 MW, ambas en el año 2009.

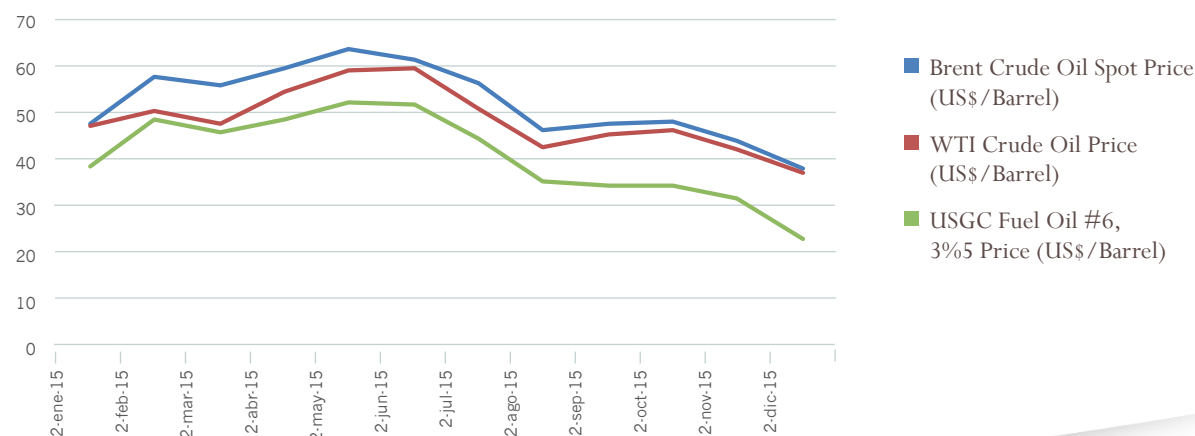
En el año 2011, además del deterioro natural de la disponibilidad de las unidades de mayor costo variable, entró en operaciones y comenzó a recibir potencia firme la central térmica Pimentel 3 con 51 MW. Además EGE Haina retiró del SENI un motor de 17 MW para aumentar el abastecimiento al sistema aislado de CEPM. En el año 2012 comenzó a recibir potencia firme la central térmica Estrella del Mar 2 con 108 MW e INCA con 15 MW. En el año 2013, la reducción de la potencia firme fue resultado de que muchas de las unidades a vapor de alto costo variable de la empresa dejaron de recibir potencia firme y además comenzó a recibir potencia firme por 25 MW la central Los Orígenes. En el año 2014 la potencia firme de la empresa se incrementó debido a la puesta en servicio y entrada en operación comercial de la central Quisqueya II con capacidad firme de 220.9 MW. En el año 2015, la reducción de la potencia firme de EGE Haina fue principalmente consecuencia del aumento de potencia firme de Los Orígenes en 32 MW aproximadamente, de Palomino 1 y Palomino 2 en 33 MW aproximadamente y de que Haina 4 dejó de recibir potencia firme a partir de julio 2015.

### Contrato con DOMICEM

EGE Haina tiene contratados el 100% de la energía y



## Evolución de los precios internacionales del petróleo 2015



potencia demandada por Domicem, S.A., una de las empresas más grandes del país en la producción y venta de cemento. Este contrato fue firmado el 25 de marzo del 2014, entró en vigencia el 23 de julio del 2014 y finaliza el 22 de julio del año 2020.

DOMICEM es una empresa cementera que opera en República Dominicana desde el mes de octubre de 2005. Su planta de producción está ubicada en Sabana Grande de Palenque, provincia San Cristóbal, en un área de 5 millones de metros cuadrados. Tiene una producción anual de 900,000 toneladas de clinker y 1,100,000 toneladas de cemento.

La tabla muestra las cantidades de energía que EGE Haina vendió a DOMICEM durante el año 2015.

### Arrendamiento de la central térmica Palenque

El 18 de septiembre de 2015, EGE Haina firmó con DOMICEM, S.A. un contrato de arrendamiento de facilidades de generación, bajo el cual DOMICEM otorga en calidad de arrendamiento a EGE Haina la central de generación de su propiedad con una capacidad nominal total de 25.6 MW. La central se encuentra ubicada dentro de las instalaciones de DOMICEM, y fue construida en el año 2005 como parte del proyecto de construcción inicial de DOMICEM. EGE Haina está actualmente realizando los trámites correspondientes para la obtención de la concesión definitiva ante las

autoridades competentes, de las facilidades de generación de DOMICEM, bajo el nombre comercial de Central Térmica Palenque.

### Margen variable

La generación de energía de EGE Haina, considerando tanto las ventas en el SENI como a los sistemas aislados, produjo un margen variable de US\$194.4 millones en el año, cifra inferior en un 30% respecto al año 2014. El margen variable, en este caso, corresponde a la diferencia entre los ingresos operacionales y sus costos directos (gastos en combustible, compras netas en el mercado spot, pagos de servicios complementarios, y contribuciones a los organismos reguladores).

La tabla presentada, muestra el margen variable anual de EGE Haina para el periodo 2007 a 2015. Se observa el fuerte impacto positivo que tuvo para la empresa la incorporación de la planta Quisqueya II, la entrada en operaciones en octubre del año 2011 de la primera etapa del Parque Eólico Los Cocos con 25.2 MW y luego la entrada en operaciones en enero de 2013 de la segunda etapa de dicho parque con 52 MW. Estas inversiones de EGE Haina no sólo están contribuyendo a diversificar la matriz energética del país, sino que son una fuente de recursos que permiten a EGE Haina continuar el desarrollo de otros proyectos de generación. Para el año 2015 la reducción presentada obedece principalmente al efecto de la caída de los precios de los combustibles durante el año.

### Centro de despacho de EGE Haina

Para operar en el mercado eléctrico, EGE Haina posee un Centro de Despacho que funciona las 24 horas del día durante todo el año, el cual efectúa la coordinación de la operación en tiempo real de las unidades generadoras de la empresa con el Centro de Control de Energía (CCE) del SENI. La existencia de esta unidad es una obligación establecida en el artículo 170 de la Ley 125-01, que dice "Las empresas de Generación, Trasmisión y Distribución, contarán necesariamente con un Centro de Control para la operación en tiempo real de sus instalaciones, los cuales están obligados a cumplir las instrucciones del CCE y contarán con los recursos humanos y materiales necesarios para operar físicamente sus instalaciones, adquirir información del SENI automáticamente y para coordinar e intercambiar información en tiempo real con el CCE".

Además de la operación en tiempo real con las instalaciones del SENI, este centro coordina con la empresa Edesur Dominicana la operación de las unidades de generación de EGE Haina que abastecen al sistema aislado de Pedernales y también coordina con el Consorcio Energético Punta Cana Macao -CEPM- la operación de las unidades de generación de EGE Haina que le suministran energía desde la planta térmica Sultana del Este.

Dado que EGE Haina efectúa las labores de mantenimiento de las líneas de transmisión en 230 KV que enlazan a las plantas Quisqueya I, Quisqueya II, la Mina de Pueblo Viejo ubicada en Cotuí y la S/E Piedra Blanca, este Centro de Despacho efectúa también la coordinación de todas las operaciones relacionadas con esta línea y se comunica para estos fines directamente con el Centro de Control de Energía y con los encargados del sistema eléctrico de la Mina de Pueblo Viejo.

Entre otras actividades, el Centro de Despacho de EGE Haina efectúa:

- La planificación de la disponibilidad de las instalaciones, considerando la realización de los mantenimientos preventivos y correctivos que corresponda llevar a cabo. Esto incluye el envío permanente al Organismo Coordinador de las proyecciones de producción de todas las instalaciones de generación eólicas ubicadas en el sur del país.
- La coordinación para la ejecución en tiempo real de todas las maniobras en las instalaciones de EGE

Haina (plantas generadoras y subestaciones) y las que sea necesario efectuar en las instalaciones del SENI y en los sistemas aislados, resguardando en todo momento la seguridad de dichas instalaciones y del personal que las desarrolla.

- El seguimiento al comportamiento de los parámetros del SENI, considerando los límites técnicos de las instalaciones de EGE Haina, comunicándose con el Centro de Control de energía y con el Organismo Coordinador en todo lo relacionado con el orden de mérito para el despacho de las unidades, con la regulación de frecuencia, las restricciones operativas y con el control de voltaje.
- La coordinación de las maniobras de las instalaciones de los Usuarios No Regulados con los que se tiene contratos de suministro de energía, así como la declaración de sus previsiones de demanda, dentro de los periodos definidos por la normativa.
- La elaboración y emisión de reportes de la operación en tiempo real de las centrales de EGE Haina y de las instalaciones del SENI, tanto en condiciones normales como en presencia de eventos importantes (fallas de unidades y o de enlaces de transmisión).

### Abastecimiento de combustibles

EGE Haina compró los combustibles utilizados por sus plantas generadoras durante 2015 mediante acuerdos de suministro que fueron el resultado de licitaciones internacionales, mayoritariamente.

El volumen total de fuel oil comprado por EGE Haina durante 2015 fue de 3.41 millones de barriles. Los principales suplidores fueron: Shell Western Supply and Trading Limited (2.78 millones de barriles, 81.52%) y Novum Energy Trading Corp (0.63 millones de barriles, 18.48%). El fuel oil utilizado por las centrales de EGE Haina fue embarcado a través de puertos de carga en Puerto Rico, Bahamas y St. Eustatius, pero con producto originario de Trinidad, Brasil, Rusia y Estados Unidos.

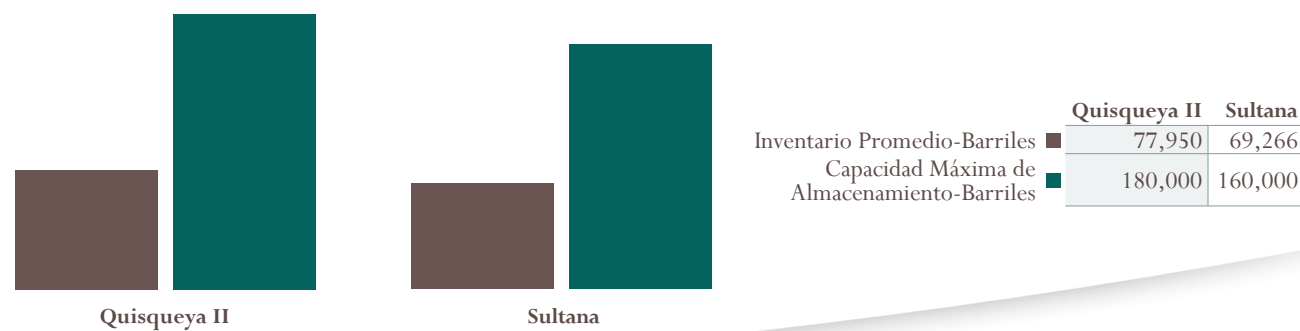
El precio del fuel oil tuvo como referencia una estructura compuesta por un precio de referencia del petróleo residual No 6 y un cargo por concepto de manejo y transporte.

El volumen de carbón mineral requerido por la planta térmica ubicada en Barahona ascendió a unas

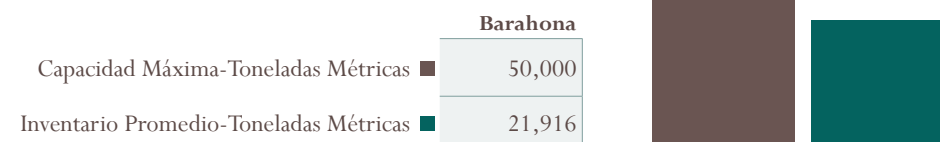




## Capacidad de almacenamiento e inventario promedio año 2015 (barriles HFO)



## Capacidad de almacenamiento e inventario promedio año 2015- toneladas métricas



187,000 toneladas métricas. La totalidad del carbón fue adquirido a Glencore International AG y fue importado desde Colombia.

La operación de la unidad Haina TG y de la generadora Pedernales – que alimenta el sistema aislado Pedernales-, requirió durante el año 2015 un volumen de diésel de 0.2606 millones de barriles. Este diésel fue suplido localmente en gran parte por REFIDOMSA y en menor

medida por otras empresas distribuidoras de combustible.

En adición a las operaciones propias, EGE Haina realizó, a nombre de Barrick Pueblo Viejo Dominicana Corporation, la gestión de abastecimiento de fuel oil para la operación de la central Quisqueya I, por un volumen aproximado de 1.22 millones de barriles.

Al cierre de 2015, se celebraron licitaciones para garantizar el suministro de fuel oil, diésel y carbón. En el

caso del fuel oil, el volumen licitado cubre el periodo enero-diciembre 2016; en tanto que para el diésel y el carbón, se contrató el equivalente al consumo de un año.

### Evolución de los precios internacionales del petróleo 2015

Origen del combustible y capacidad de almacenamiento e inventario promedio

En el mapa se muestran los principales lugares desde dónde provino el combustible que empleó EGE Haina en sus operaciones durante el año 2015. La gráfica que le sigue muestra la capacidad máxima de almacenamiento de combustible en las principales centrales y el inventario promedio del año.

### Otras actividades

EGE Haina administra cuatro contratos de Operación y Mantenimiento con la empresa Barrick Pueblo Viejo Dominicana. Estos son: Operación y Mantenimiento de la planta térmica Quisqueya I; Operación y Mantenimiento del Sistema de Suministro de Combustible para esa planta; Operación y Mantenimiento del Anillo de 230 KV Quisqueya-Mina-S/E Piedra Blanca; Operación y Mantenimiento de la S/E Piedra Blanca 230/138 KV. Las actividades relacionadas con estos contratos se desarrollaron con plena normalidad y no hubo incidentes relacionados con Seguridad Industrial y Medioambiente.

### Algunos hechos regulatorios de interés

#### Verificación de los costos variables de producción de las centrales térmicas

El 18 de septiembre de 2015 el Consejo de Coordinación del Organismo Coordinador publicó la aprobación del manual de procedimientos de la Gerencia de Operaciones del OC-SENI, el cual incluye el procedimiento para la verificación de los costos variables de producción de las centrales térmicas.

#### Modificación del reglamento de licitaciones de compra y venta de energía

La SIE durante el año 2015 realizó dos modificaciones al Reglamento de Licitaciones para compra y venta de Energía Eléctrica Mediante Contratos de Largo Plazo.

Actualmente se encuentra vigente el texto establecido por la Resolución SIE-056-2015-MEM del 13 de octubre de 2015. En este reglamento la SIE establece las bases bajo las cuales los concesionarios del servicio público de distribución deberán realizar las licitaciones para contratar con empresas generadoras sus requerimientos de potencia y energía para los clientes regulados. Sin perjuicio que en el mes de agosto de 2016 finalizan la mayor parte de los contratos de venta de energía vigentes entre las empresa generadoras con las empresas distribuidoras, hasta la fecha de emisión de esta memoria estas últimas no han publicado las bases para licitar sus compras futuras de energía.

### Marco general de ejecución de auditorías técnicas a unidades o centrales de generación térmica en el SENI

La resolución SIE-057-2015-MEM emitida el 13 de octubre de 2015, establece que toda empresa de generación, autoprodutor y cogeneración con centrales térmicas será objeto de auditorías técnicas, para garantizar la fiabilidad de los datos e información referentes a dichas centrales. Estas auditorías serán realizadas a través de firmas consultoras, cada 5 años como mínimo, debiendo efectuarse la primera auditoría entre enero y diciembre del año 2016. Los datos a inspeccionar son:

- Los costos variables.
- Potencia Efectiva neta.
- Disponibilidad y Consumo Especifico Medio y/o Rendimiento.

### Modificación al Código de Conexión

El 29 de octubre de 2015, la SIE emitió la resolución SIE-060-2015-MEM, con la cual realiza modificaciones al Código de Conexión, con el objeto de incluir en el mismo señales no contempladas en el antiguo código.

### Reglamento de autorización para puesta en servicio de obras eléctricas en el SENI

La SIE emitió el 5 de noviembre de 2015, a través de la resolución SIE-061-2015-MEM el reglamento de autorización para puesta en servicio de obras eléctricas en el SENI.



Nuestras  
Centrales

6







### QUISQUEYA II

Lugar: San Pedro de Macorís  
 Tecnología: Combustión interna en ciclo combinado  
 Fabricante: Wärtsilä, 2013  
 Características: 12 motores y una turbina de vapor  
 Capacidad instalada: 225.3 MW

Quisqueya Solar, 2015  
 Tecnología y características: 4,760 paneles fotovoltaicos y 50 inversores  
 Capacidad instalada: 1.5 MW



### SULTANA DEL ESTE

Lugar: San Pedro de Macorís  
 Tecnología: Motores de combustión interna  
 Fabricante: Wärtsilä, 2013  
 Características: 9 motores  
 Capacidad instalada: 153 MW



### SAN PEDRO DE MACORÍS

Lugar: San Pedro de Macorís  
 Tecnología: Turbina de vapor  
 Fabricante: Mitsubishi, 1990  
 Capacidad instalada: 33 MW



### HAINA

Lugar: San Cristóbal  
 Tecnología: Turbina a vapor y turbina de gas (Haina TG)  
 Fabricante: Haina IV, General Electric, 1976  
 Haina GT, Siemens, 1998  
 Capacidad instalada: 184.9 MW



### BARAHONA

Lugar: Barahona  
 Tecnología: Turbina a vapor  
 Fabricante: ABB, 2001  
 Capacidad instalada: 45.6 MW



### PARQUE EÓLICO LOS COCOS

Lugar: Pedernales y Barahona  
 Tecnología: Turbinas eólicas  
 Fabricante: Fase I, 14 aerogeneradores Vestas, 2011  
 Fase II, 26 aerogeneradores Gamesa, 2013  
 Capacidad instalada: 77 MW



### PARQUE EÓLICO LARIMAR

Lugar: Barahona  
 Tecnología: Turbinas eólicas  
 Fabricante: 15 aerogeneradores Vestas, 2016  
 Capacidad instalada: 49.5 MW



### PEDERNALES

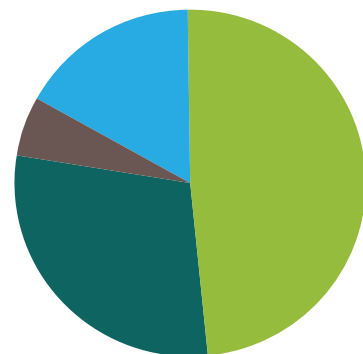
Lugar: Pedernales  
 Tecnología: Motores de combustión interna  
 Fabricante: Pedernales, Caterpillar, 1977, Hyundai I, 2003 Hyundai II, 2014  
 Capacidad instalada: 5.1 MW



Capacidad Instalada **775 MW**

Operaciones con la mayor diversificación tecnológica, geográfica y de combustible del país

Eólico	126.5 MW	Parque Eólico Los Cocos Parque Eólico Larimar
Carbón	45.6 MW	Barahona
HFOY LFO, gas natural	225.3 MW	Central Quisqueya II Sultana Del Este
Combustible líquido	376 MW	Haina Pedernales San Pedro de Macorís







# Quisqueya II

SAN PEDRO DE MACORÍS

## 225.3 MW

12 MOTORES Y UNA TURBINA A VAPOR

FUEL OIL #6, DIESEL Y GAS NATURAL

La planta Quisqueya II se encuentra a 7 kilómetros aproximadamente de la ciudad de San Pedro de Macorís, Provincia de San Pedro de Macorís, y unos 100 kilómetros al este de Santo Domingo.

Con una capacidad instalada de 225.3 MW, opera con 12 motores dotados desde fábrica de un sistema flexible que puede emplear tanto gas natural como combustibles líquidos (HFO o LFO), con la facilidad de hacer el cambio de manera instantánea. Además, posee una turbina a vapor que produce 19 megavatios, en ciclo combinado, usando el calor residual de los motores.

Esta planta posee dos tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 90,000 barriles

cada uno, para un total de 180,000 barriles. El fuel oil llega a los tanques de combustible de Quisqueya II desde el tanque primario de Sultana del Este, a través de un oleoducto de 8.5 kilómetros de longitud.

La central se conecta a la red a través de una línea de transmisión de 230 kv en doble circuito que va desde San Pedro de Macorís hasta la Subestación Piedra Blanca en Bonaio, lo que disminuye el riesgo de limitación por congestión de la red en la zona Este.

Quisqueya II inició operaciones en septiembre de 2013, con una inversión total de US\$280 millones. Por su alta eficiencia, se encuentra entre los primeros diez lugares de la lista de mérito de despacho elaborada por el Organismo Coordinador.





# Quisqueya Solar

SAN PEDRO DE MACORÍS

1.5 MW

4,760 PANELES FOTOVOLTAICOS

SOL

En el último trimestre de 2015 inició operaciones el Parque Quisqueya Solar, que suministra energía a la planta Quisqueya II para el consumo de sus equipos auxiliares.

Quisqueya Solar es el primer proyecto de generación fotovoltaica desarrollado por EGE Haina y el mayor parque solar de una planta interconectada al Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).

Tiene una capacidad de generación de 1.5 MW y fue construido con una inversión de RD\$ 145 MM, labor que se desarrolló durante 4 meses y estuvo a cargo de la empresa española Elecnor.

Cuenta con 4,760 paneles tipo JA Solar, fabricados en China, y con 50 inversores SMA Sunnytripower, de manufactura alemana, de 25 kilovatios cada uno. Se estima que generará anualmente 2,250 MWh.





# Sultana del Este

SAN PEDRO DE MACORÍS

153 MW

9 MOTORES

FUEL OIL #6

La planta Sultana del Este se encuentra aproximadamente a 5 kilómetros de la ciudad de San Pedro de Macorís, Provincia de San Pedro de Macorís, y aproximadamente a 100 kilómetros al este de Santo Domingo. La compone una barcaza con nueve motores de combustión interna que operan con fuel oil #6, con una capacidad de 17 MW cada uno, anclada en el banco del Río Higuamo, cerca del Puerto de San Pedro de Macorís.

Esta central tiene una capacidad instalada de 153 MW, lo que la hace una de las plantas generadoras montada sobre barcaza más grandes del mundo. Fue

construida en 2000-2001 a un costo de US\$120.9 millones y comenzó sus operaciones comerciales en octubre de 2001.

Posee tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 176,000 barriles. El fuel oil llega a los tanques de combustible a través de tuberías desde barcos anclados próximos a la barcaza.

Debido a que esta planta tiene una alta eficiencia, se encuentra habitualmente entre los primeros quince lugares de la lista de mérito de despacho elaborada por el Organismo Coordinador.





# Parque Eólico Los Cocos

PEDERNALES-BARAHONA

77 MW

40 AEROGENERADORES

VIENTO

## Fase I

La Fase I del Parque Eólico Los Cocos se encuentra ubicada entre las ciudades de Juancho y Los Cocos, en la provincia de Pedernales, al sudoeste de la República Dominicana. Cuenta con 14 aerogeneradores Vestas V 90, cada uno con una capacidad de 1.8 MW, para una capacidad instalada total ascendente a los 25.2 MW. Fue inaugurado en octubre de 2011 con una inversión de aproximadamente US\$81.3 millones, e inició su operación comercial en el mismo año.

## Fase II

La ampliación o Fase II del Parque Eólico Los Cocos se extiende desde Juancho, Pedernales, hasta Enriquillo, Barahona. Consta de 26 aerogeneradores G 90 y G 97 marca Gamesa, cada uno con capacidad de producir de 1.8 MW a 2.0 MW, para una capacidad instalada de 52 MW. En enero de 2013, EGE Haina inauguró la ampliación de Los Cocos con una inversión de aproximadamente US\$103.3 millones.

El Parque Eólico Los Cocos y su ampliación cuentan con una potencia combinada de 77 MW que fue instalada a un costo total de US\$184.6 millones.





## Parque Eólico *Larimar*

ENRIQUILLO, BARAHONA

# 49.5 MW

15 AEROGENERADORES

VIENTO

El Parque Eólico Larimar está localizado en Loma Buena Vista, municipio de Enriquillo, provincia de Barahona. Está integrado por 15 aerogeneradores Vestas V112H con una capacidad de generación de 3.3 MW cada uno, para una capacidad total instalada de 49.5 MW.

Este moderno emplazamiento de generación eléctrica a partir del viento es la tercera instalación de aerogeneradores de EGE Haina. Su construcción se tomó 18 meses y concluyó a principios de 2016, e inició operaciones en el segundo cuatrimestre de 2016.

Los aerogeneradores del Parque Eólico Larimar poseen 140 metros de altura, pesan más de 200 toneladas y son soportados por fundaciones de acero de unos 20 metros de diámetro, en las que se emplearon 64 tonela-

das de acero y 470 metros cúbicos de hormigón.

Cada aspa mide 55 metros de longitud, tiene un peso aproximado de 14 toneladas y un área de barrido de 9,850 m<sup>2</sup>.

Estos molinos operan con vientos que alcanzan desde 3 hasta 25 metros por segundo (90km/H).

El Parque Eólico Larimar producirá anualmente 200,000 MWh de energía limpia, evitará la emisión a la atmósfera de 140,000 toneladas de CO<sub>2</sub> cada año y ahorrará la importación anual de 335,000 barriles de petróleo.

Esta central duplica la capacidad de producción eólica de República Dominicana, llevándola hasta 420,000 MWh anuales.





# Barahona

BARAHONA

## 45.6MW

TURBINA A VAPOR  
CARBÓN MINERAL

La planta de Barahona se encuentra en la ciudad de Barahona, capital de la provincia sureña del mismo nombre, adyacente a la costa y aproximadamente a 200 km al oeste de Santo Domingo. Esta planta consta de una unidad generadora con turbina de vapor y en su caldera utiliza carbón mineral como combustible, Barahona I.

Luego de la capitalización, EGE Haina completó la construcción de Barahona I y rehabilitó Barahona GT (esta última fue vendida en 2007) a un costo total de US\$47.1 millones.

La planta Barahona tiene una capacidad instalada de 45.6 MW. Fue construida entre 1999 y 2001 y comen-

zó sus operaciones comerciales en 2001. Fue diseñada para operar usando carbón y bagazo.

Barahona Carbón tiene una de las tasas más altas de disponibilidad y uno de los más bajos costos de funcionamiento en la República Dominicana. Consistentemente ha sido una de las primeras diez unidades despachadas en el orden de mérito del OC.

La planta Barahona tiene un patio de carbón con una capacidad de 50,000 toneladas. El carbón llega allí por un sistema de bandas transportadoras desde los barcos que anclan en el puerto contiguo a las inmediaciones de la planta.





# Haina IV y TG

SAN CRISTÓBAL

## 184.9 MW

TURBINAS A VAPOR Y A GAS

FUEL OIL #6 Y DIESEL

La planta de Haina se encuentra en el municipio de Haina, Provincia de San Cristóbal, adyacente a la sección suroeste de la ciudad de Santo Domingo y hacia la costa. La planta está compuesta por una unidad generadora General Electric con turbina de vapor: Haina IV (84.9 MW), que utiliza fuel oil #6 como combustible, y por una turbogás Siemens que opera con diesel: Haina TG (100 MW).

Haina IV inició sus operaciones en 1976 y Haina TG, en 1998.

La central tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 184,100 barriles. El fuel oil llega a los tanques de almacenamiento principalmente por barco. Los tanques también pueden ser abastecidos a través de una tubería desde una refinería que está aproximadamente a 1 kilómetro al este de la planta de Haina.





# Pedernales

PEDERNALES

## 5.1 MW

3 MOTORES

FUEL OIL #6 Y DIESEL

La planta de Pedernales se encuentra en la ciudad de Pedernales, provincia del mismo nombre. La componen tres generadores diesel: Pedernales CAT-3606, Hyundai I y Hyundai II. Pedernales CAT-3606 utiliza fuel oil #2 o gasoil. Las dos últimas operan con fuel oil #6.

Cada una tiene una capacidad instalada de 1.7 MW, respectivamente, para un total de 5.1 MW. Pedernales CAT-3606 comenzó sus operaciones en 1997. Hyundai I comenzó sus operaciones en 2003 y Hyundai II fue instalada en 2014, iniciando operación comercial en noviembre de ese año.

Luego de la capitalización, EGE Haina instaló Pedernales Hyundai I y rehabilitó la unidad Pedernales CAT

entre 1999 y 2002 a un costo total de US\$2.7 millones. En 2014 fue instalada la nueva unidad Hyundai II a un costo de US\$2.3 millones.

La planta de Pedernales tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 981 barriles. El fuel oil llega a los tanques de almacenamiento en camiones desde la planta de Haina, así como de otras instalaciones operadas por EGE Haina.

Esta central está conectada a una red eléctrica aislada que da servicio al municipio de Pedernales, con uno de los factores de disponibilidad y continuidad de suministro eléctrico más elevados del país. EGE Haina es el único proveedor de energía local en la comunidad.

# San Pedro

SAN PEDRO DE MACORÍS

TURBINA A VAPOR

FUEL OIL #6

## 33 MW

La planta de San Pedro se encuentra a aproximadamente a 5 kilómetros de la ciudad de San Pedro de Macorís, Provincia de San Pedro de Macorís, a unos 100 kilómetros al este de Santo Domingo y en una propiedad adyacente a la planta Sultana del Este. Cuenta con una unidad generadora con turbina de vapor y en su caldera utiliza fuel oil #6 como combustible, San Pedro I.

San Pedro I tiene una capacidad instalada de 33 MW. Fue construida en 1990 y comenzó sus operaciones el mismo año. Está diseñada para operar usando fuel oil #6 o biomasa (bagazo), pero solo ha empleado fuel oil #6.

Esta central tiene tanques de almacenamiento de combustible con una capacidad de 48,700 barriles. El fuel oil llega a los tanques de combustible a través de tuberías desde la planta Sultana del Este.

### UNIDADES FUERA DE OPERACIÓN

Haina I, Haina II y Puerto Plata

Haina I, Haina II y Puerto Plata, que fueron rehabilitadas entre 1999 y 2001 y que contribuyeron durante años tras la capitalización a proveer energía al sistema, han sido desplazadas en su uso en la medida en que la propia EGE Haina y otras empresas del sector han ido construyendo nuevas centrales de generación más eficientes. Por esa razón fueron retiradas de operación comercial durante el 2014.









**Durante el año 2015, las operaciones de EGE Haina tuvieron un excelente desempeño, que permitió superar la producción total de energía en 2.5% con relación a 2014.**

En este período la producción total de energía neta de EGE Haina fue de 3,279 GWh, mientras que en 2014 nuestra producción fue de 3,199 GWh.

Nuestras principales unidades de generación estuvieron participando de manera activa en el proceso de Regulación Primaria y Secundaria de Frecuencia, actividad con la que hemos contribuido con la estabilidad en la operación del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).

El 49.1% de esta energía fue producida por la planta Quisqueya II; 29.0% fue producido por la planta Sultana del Este; 9.7 % fue generado por la planta de Barahona (carbón); 7.9 % por el Parque Eólico Los Cocos; 3.8 % por la planta ubicada en Bajos de Haina, y 0.5% fue generado por las unidades que alimentan el sistema aislado de Edesur ubicado en la provincia de Pedernales.

#### **Quisqueya II**

El total de energía neta producida por Quisqueya II en 2015 fue 1,584.6 GWh, mientras que en 2014 fue de 1,663.2 GWh.

#### **Quisqueya Solar**

El total de energía producida por Quisqueya Solar fue 525.45 MWh. Esta unidad inicio sus operaciones el 17 de Septiembre de 2015, aportando energía para el consumo de los equipos auxiliares de Quisqueya II, haciendo aún más eficiente su ciclo de operación.

#### **Sultana del Este**

El total de energía neta producida por Sultana del Este en 2015 fue 964.4 GWh. De este total, 471.8 GWh fueron despachados al SENI y 492.6 GWh a CEPM.

En 2014 el total fue de 891.9 GWh (425.0 GWh al SENI y 466.9 GWh a CEPM).

#### **Barahona**

La energía neta producida en 2015 por la central Barahona fue de 323.6 GWh.

#### **Fase I del Parque Eólico Los Cocos**

La energía bruta producida por la fase I del Parque

Eólico Los Cocos en 2015 fue 72.5 GWh. En 2014 alcanzó 61.3 GWh. Durante 2015 se desarrollaron actividades programadas de mantenimiento, como el mantenimiento semestral y anual de los aerogeneradores.

#### **Fase II del Parque Eólico Los Cocos**

La energía bruta producida por la fase II del Parque Eólico Los Cocos fue de 197.3 GWh. La producción del año 2014 fue 168 GWh.

**Producción total de energía neta 3,279 GWh**





### Haina

La energía neta producida por la planta Haina fue 125.6 GWh, la producción para el año 2014 fue de 53.7 GWh. Cabe destacar que la producción de esta planta es muy variable, ya que normalmente opera en calidad de emergencia cuando hay otras unidades del Sistema Eléctrico Nacional interconectado (SENI) que experimentan restricciones operativas.

### San Pedro de Macorís (Mitsubishi) y Puerto Plata

En 2015 no hubo producción de energía por parte de

la planta Mitsubishi ni por parte de la central Puerto Plata. Ambas son mantenidas bajo un programa estándar de preservación.

### Desempeño

El heat rate neto LHV, consolidado para las unidades térmicas de EGE Haina durante 2015 fue de 8,451 Btu/kWh (de acuerdo a medición certificada por Cable Brett) vs 8,497 Btu/kWh en 2014. Este valor fue 0.5 % mejor que el año anterior debido a un buen desempeño.

Heat rate neto LHV consolidado para las unidades térmicas de EGE Haina

**8,451** Btu/kWh

El heat rate para Quisqueya II fue 7,263 Btu/kWh. Para Sultana del Este fue 7,989 Btu/kWh. Para Barahona fue 13,359 Btu/kWh y para Haina 14,366 Btu/kWh (consolidado H-TG, H-4).

El consumo total de HFO fue de 3,357,948 barriles, correspondiendo 2,051,743 barriles a Quisqueya II, 1,273,187 barriles a Sultana, 7,694 a Haina y 25,324 a Pedernales. El consumo total de LFO fue 262,925 barriles (258,967 correspondientes a la planta Haina-Turbo Gas). En tanto, el consumo de carbón de la planta Barahona fue 175,985 toneladas métricas.

La disponibilidad consolidada de las plantas de EGE Haina en 2015 fue de 97.3 %, menor que en 2014, cuando la disponibilidad alcanzada fue de 98%. Esto se debió a la ejecución en 2015 del mantenimiento mayor de la central Barahona Carbón, además del mantenimiento de ocho unidades de Quisqueya II y cinco de Sultana.

### Mantenimiento centralizado

Durante el año 2015 se realizaron importantes actividades de mantenimiento, como las siguientes:

Ejecución de mantenimiento mayor de la unidad Barahona Carbón y unidad Hyundai 1 de Pedernales, trabajos realizados según lo programado y con resultados satisfactorios.

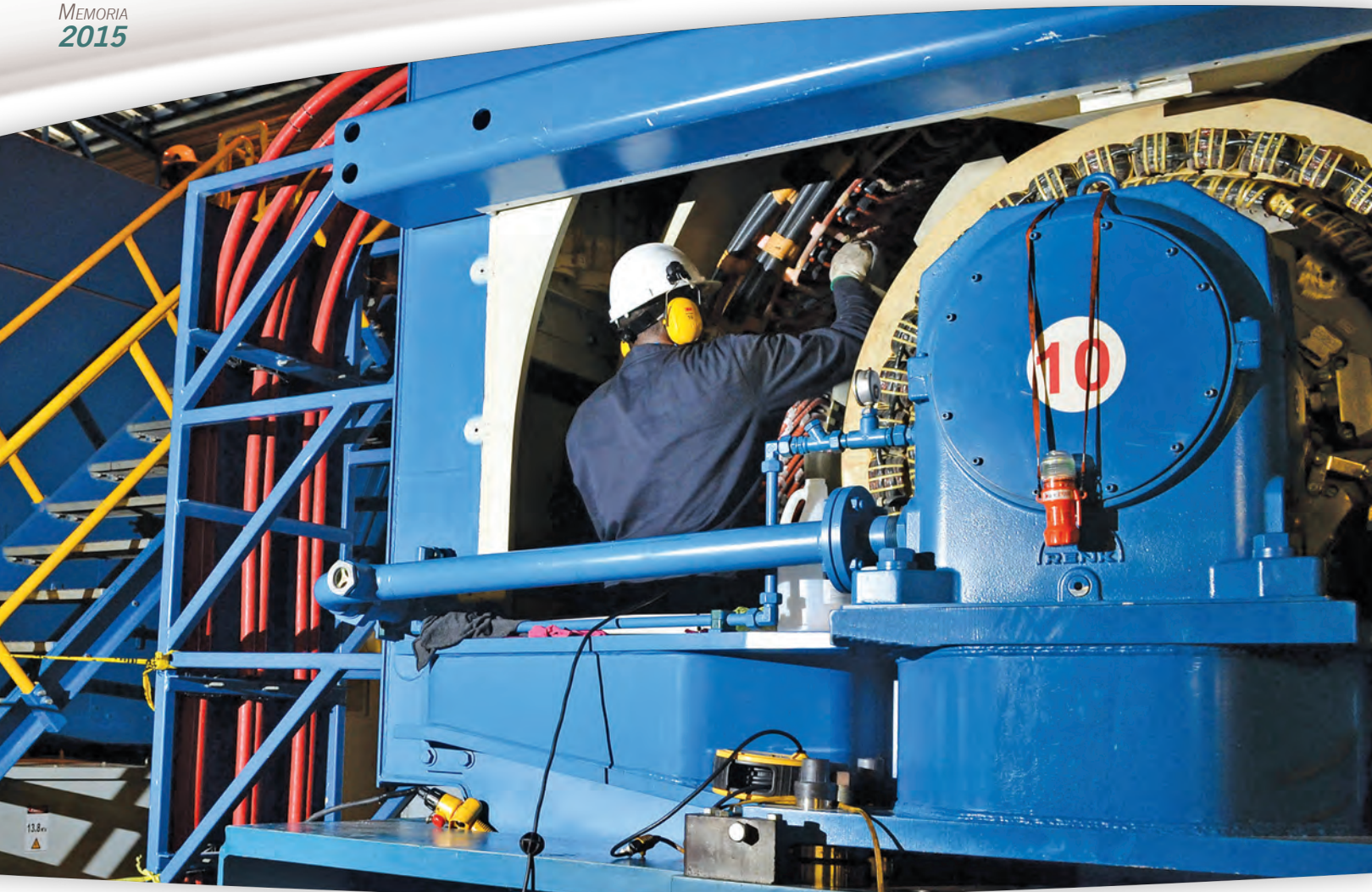
Ejecución de los mantenimientos mayores de 12,000 horas de las unidades números 8, 2, 5, 4, 12, 1, 3, 6 y de 10,000 horas de la turbina de vapor en la central Quisqueya II. Todos fueron ejecutados según lo programado en tiempo y recursos.

Ejecución de los mantenimientos mayores de 96,000 horas de las unidades números 3, 8, 4, 9 y 2 de la central Sultana del Este. También fueron ejecutados según lo programado en tiempo y recursos.









Durante el año 2015, EGE Haina desarrolló proyectos importantes en materia de medio ambiente y seguridad industrial, a la par de la implementación continua del sistema integrado de gestión que garantiza el cumplimiento de la legislación dominicana en todas las operaciones de la empresa.

La gestión ambiental y de seguridad industrial de EGE Haina en 2015 representó un esfuerzo sostenido para el cumplimiento de las normas establecidas en la legislación dominicana en esta materia, que permitieron la renovación anual de los permisos ambientales de operación de las plantas de la empresa.

Esta labor incluyó: inspecciones, auditorías de Gestión de Riesgos, mantenimientos de los sistemas, simulacros, entrenamientos y campañas de prevención en todas las localidades. Como resultado, nuestras instalaciones fueron acreditadas en Seguridad y Salud por el Ministerio de Trabajo, y el Parque Eólico Los Cocos recibió la certificación bianual de Seguridad Industrial basada en el standard de la Global Wind Organization

En el recuento de la gestión medioambiental de la empresa se destacan tres proyectos. Estos son: la construcción del muro de protección costera en Barahona Carbón, el reemplazo de sal en Quisqueya II y la refo-



Russell Choukalos y Ramón Then reciben de manos del Ministro del MIMARENA, Bautista Rojas Gómez, el reconocimiento obtenido por EGE Haina en el Premio Nacional de Producción más Limpia

Del año 2002 al 2015 se perdieron cerca de 20 metros de costa, lo que ponía en peligro las operaciones de la planta de Barahona. La construcción de este muro de mantos y geotubos detuvo la degradación del litoral sureste de esta central, protegiendo su patio de almacenamiento de carbón.

### Reemplazo del uso de sal en Quisqueya II

Otra iniciativa relevante llevada a cabo en 2015 fue el proyecto de reemplazo del uso de sal en el tratamiento de agua por ósmosis en la planta Quisqueya II, que ahorra 15,000 libras de sal al mes. Ese volumen de sal fue sustituido por un inhibidor de depósitos para membranas de ósmosis inversa a través de 6 tanques de 55 galones al año.

Los beneficios medioambientales de este proyecto son múltiples: se evita el vertido de sal en el Río Higüamo, ahorra 360 m<sup>3</sup> al mes de consumo de agua por regeneración de los ablandadores, evita la disposición de 300 fundas de polipropileno al mes (donde venía contenida la sal), disminuye el consumo de energía en el proceso de tratamiento de agua y elimina las emisiones de gases de efecto invernadero que estaban asociadas al transporte de la sal. Además, el nuevo químico utilizado no produce daños al medio ambiente ni a las personas.

El costo de instalación del proyecto fue de apenas US\$ 5,000, mientras que el ahorro anual que representa es de US\$ 69,500.

En noviembre de 2015, EGE Haina obtuvo por este proyecto el reconocimiento de "Implementación Exitosa" en el Premio Nacional de Producción más Limpia (P+L), del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales.

restación en la zona de construcción del Parque Eólico Larimar.

### Geotubos en Barahona

El proyecto de construcción del muro de protección costera en Barahona Carbón, llevado a cabo utilizando la tecnología Geotube®, consistió en la instalación -a lo largo de 250 metros de costa- en la parte trasera de las instalaciones de la planta, de un geotextil relleno de arena a fin de proteger el litoral ante la agresiva erosión producida por el oleaje y la marea de la Bahía de Neiba.

Horas hombre trabajadas **2,192,052**

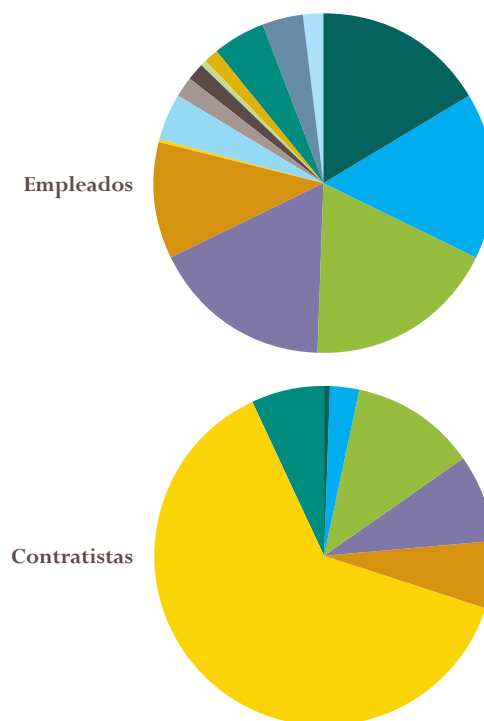
**0.39** Índice de accidentes registrables con tiempo perdido



## Empleados y contratistas por planta

	Empleados	Contratistas
Quisqueya I	92	2
Quisqueya II	89	8
Sultana del Este	102	34
Barahona	96	24
Los Cocos	62	19
Larimar	2	181*
Haina	25	0
Pedernales	10	-
Puerto Plata L COMB	9	0
Línea de Combustible Quisqueya	4	0
Laboratorio de Combustible	7	0
Subestación Piedra Blanca-Línea Transmisión	28	20
Mantenimiento y Proce	22	0
Vicepresidencia de Operaciones	10	0
<b>Total</b>	<b>558</b>	<b>288</b>

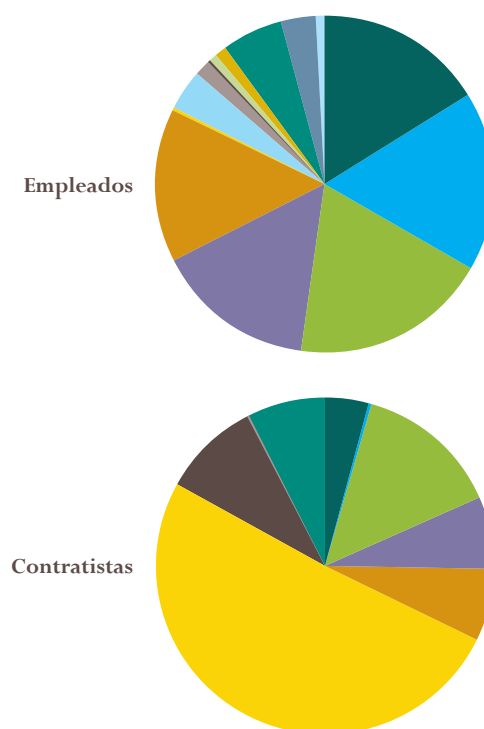
\* El número de contratista en Larimar es mayor debido a que este proyecto estuvo en construcción todo el año 2015.



## Horas hombre trabajadas por planta

	Empleados	Contratistas
Quisqueya I	264,513	24,678
Quisqueya II	278,310	2,365
Sultana del Este	308,619	76,097
Barahona	251,271	40,787
Los Cocos	239,085	38,678
Larimar	4,570	282,221*
Haina	65,069	0
Pedernales	23,390	1,676
Puerto Plata L COMB	3,142	52,928
Línea de Combustible Quisqueya	14,377	0
Laboratorio de Combustible	16,444	0
Subestación Piedra Blanca-Línea Transmisión	97,992	41,241
Proyecto y Mantenimiento	52,051	0
Vicepresidencia de Operaciones	12,548	0
<b>Total</b>	<b>1,631,381</b>	<b>560,671</b>
<b>Total General</b>	<b>2,192,052</b>	

\* Las horas de los contratistas es mayor en Larimar debido a que este proyecto estuvo en construcción todo el año 2015.



## Residuos sólidos domésticos generados

Residuos sólidos (m³)	Barahona	Los Cocos	Haina	Pedernales	Puerto Plata	Quisqueya I	Quisqueya II	San Pedro de Macorís	Sultana	Subestación Piedra Blanca
Residuos Domésticos	412	16	9	66	12	307	316	0	399	0
<b>Total General</b>										<b>1,537</b>

## Total general de entrenamientos enero - diciembre 2015

Localidades	Horas entrenamiento empleados	Horas entrenamiento contratista	E-learning
Quisqueya I	2,273	345	
Quisqueya II	827	545	1,565
Sultana del Este	2,676	921	760
Barahona	1,668	272	693
Los Cocos	674	1,495	65
Larimar	1	128	0
Haina	0	0	73
Pedernales	193	11	121
Puerto Plata L COMB	13	0	68
Subestación Piedra Blanca-Línea Transmisión	869	659	0
Proceso de Combustible	0	0	145
Línea de Combustible Quisqueya	209	0	0
Proyecto y Mantenimiento	0	0	170
<b>Total</b>	<b>9,403</b>	<b>4,376</b>	<b>3,660</b>
<b>Total horas entrenamiento</b>			<b>17,439</b>





## Permisos de trabajo en general durante las operaciones por planta

Autorizaciones	LOTO	PT Confinado	PT Caliente	PT en Frío	ATS	Total Autorizaciones
Barahona	226	218	756	4,224	4,129	9,553
Los Cocos	120	0	55	721	896	1,792
Haina	1	113	127	369	432	1,042
Pedernales	99	0	192	478	1,336	2,105
Quisqueya I	369	18	347	3,132	2,994	6,860
Quisqueya II	360	30	384	3,636	3,949	8,359
Sultana del Este	590	23	636	4,113	4,847	10,209
Línea de Combustible Quisqueya	2	0	37	72	655	766
Subestación Piedra Blanca-Línea Transmisión	1	0	3	70	247	321
<b>Total General</b>						<b>41,007</b>

## Consumo de aguas domésticas e industriales

AGUA (m3)	Barahona	Los Cocos	Haina	Pedernales	Puerto Plata	Quisqueya I	Quisqueya II	Sultana	Total
Consumo agua doméstica	6,600	447	2,270	165	0	40,251	62,490	3,041	115,264
Consumo agua industrial	174,755	0	12,954	15	0	432,193	657,918	17,102	1,294,937
<b>Total</b>	<b>181,355</b>	<b>447</b>	<b>15,224</b>	<b>180</b>	<b>0</b>	<b>472,444</b>	<b>720,408</b>	<b>20,143</b>	<b>1,410,201</b>

## Reforestación Larimar

Además del cumplimiento de los compromisos establecidos en los Programas de Manejo y Adecuación Ambiental (PMAA) y de Seguridad y Salud en el Trabajo (PSST) implementados durante la construcción del Parque Eólico Larimar, la empresa realizó labores de reforestación a fin de mejorar las condiciones biológicas de la zona.

Las especies plantadas fueron: 12,000 plántulas de Caoba Criolla (*Swietenia Mahogany*), 7,000 plántulas de Corazón de Paloma (*Colubrina Glandulosa*) y 3,000 plántulas de Cedro (*Cedrela Odorata*), para un total de 22,000. Esta iniciativa se llevó a cabo con la asesoría del Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, representado por la Dirección Ambiental Municipal de Enriqueillo.

## Estadísticas

Durante el año 2015 se alcanzaron 2,192,052 horas

hombre trabajadas, con un TRIR (Total Recordable Incident Rate o Índice de accidentes registrables con tiempo perdido) de 0.39, mejor que el último valor publicado para la industria privada americana (Bureau of Labor Statistics, 2014), que fue de 3.3.

Este logro en materia de seguridad se vincula a las 17,439 horas/hombre en entrenamientos sobre Seguridad y Medio Ambiente invertidas por la empresa durante este año, dirigidas tanto al personal como a los contratistas, de manera presencial y a través de E-learning.

Otro dato que permite comprender el logro que representa en esta industria alcanzar un bajo Índice de Accidentes es la gran cantidad de permisos que se procesaron para realizar trabajos de especial riesgo. En 2015 se otorgó un total de 41,007 de estos permisos en las diferentes plantas.









EGE Haina se caracteriza por el respeto y el cumplimiento de las leyes y reglamentos que aplican a sus actividades comerciales. A través de su Vicepresidencia Legal implementa las iniciativas legales necesarias para sus operaciones.

En 2015 continuó en funcionamiento el programa de administración de procesos legales, denominado LEGIX, herramienta auxiliar de las actividades y gestiones legales de la empresa. A través de este programa se gestionan todos los acuerdos suscritos por EGE Haina,

además de emitir las alertas o recordatorios relacionados a las obligaciones contractuales, tales como vencimiento o renovación de fianzas, pólizas y autorizaciones. A la vez, este programa cuenta con un portal para administrar el área de permisos y litigios de la Vicepresidencia Legal.

Asimismo, se redactaron y negociaron 254 contratos laborales, de servicios, compra-ventas y alquileres, entre otros. Entre los principales contratos elaborados se incluye:

- Acuerdo de supervisión Operación y Mantenimiento Parque Eólico Quilvio Cabrera.
- MOU / Enmienda a MOU, San Pedro Bio-Energy. En proceso para Acuerdo Definitivo de O&M San Pedro Bio-Energy.
- Contrato Arrendamiento Facilidades de Generación DOMICEM.
- Service & Availability Parque Eólico Larimar entre Cobra y EGE HAINA.

Índice de ganancia de causas **90%**

Cantidad de terreno negociado para Larimar **537,393.33M<sup>2</sup>**

- Cancelación de Inscripción de Prenda sin Desapoderamiento (levantamiento de garantías prendarias sobre Quisqueya II y Parque Eólico Los Cocos Fase II), CITIBANK y entidades crediticias (Acreedores Prendarios).
- Acuerdo Reconocimiento de Deuda y Pago entre EGE Haina y EDENORTE.
- Acuerdo Reconocimiento de Deuda y Pago entre EGE Haina y EDE ESTE.
- Acuerdo Reconocimiento de Deuda y Pago entre EGE Haina y EDESUR.
- Acuerdo de Triangulación entre EGE Haina, CDEEE y EDESUR.
- Acuerdo de Agente Administrador entre EGE Haina, Banco de Reservas, EDENORTE, EDESUR y EDE ESTE.
- Acuerdo de Cesión de Derechos y Pago entre EGE Haina y el Banco de Reservas.
- Notificaciones de los acuerdos de cesión de derechos con el Banco de Reservas a EDENORTE, EDESUR y EDE ESTE.

#### Permisos

En 2015 la empresa obtuvo permisos relevantes para el desarrollo, construcción y operación de distintos proyectos. Entre los de mayor relevancia se encuentran los siguientes:

- Cierre de negociaciones con propietarios y ocupantes de terrenos afectados por las plataformas de los 15 Aerogeneradores y los caminos de acceso al Parque Eólico Larimar (aproximadamente 537,393.33 metros cuadrados negociados).
- Cierre de negociaciones con propietarios y ocupantes de terrenos afectados por la Línea de Transmisión que conectará el Parque Eólico Larimar con la S/E Los Cocos. (aproximadamente 104,296.27 metros cuadrados negociados).

- Firma del Contrato de Préstamo a Uso o Comodato con el Estado Dominicano, debidamente representado por el Director de Bienes Nacionales, mediante el cual se entregó a la empresa la cantidad de 4,124,642.00 metros cuadrados para la ejecución del Parque Eólico Larimar.
- Obtención del Permiso Ambiental No. 2597-15 renovado para el Parque Eólico Los Cocos.
- Obtención de la No Objeción al Uso de Suelo del Distrito Municipal de Arroyo Dulce para la Línea de Transmisión del Parque Eólico Larimar.
- Obtención de la Resolución No. 159, del Ministerio de Industria y Comercio, la cual clasifica a EGE Haina como Empresa Generadora de Electricidad (EGE) para la exención de impuestos al combustible (fuel oil y gasoil), durante el período octubre 2015 – abril 2016.
- Obtención de la Resolución No. 311, del Ministerio de Industria y Comercio, la cual enmienda la resolución anterior No. 159, aumentando el volumen de galones de gasoil regular exento, durante el período octubre 2015 – abril 2016.
- Obtención de la No Objeción para uso de Suelo del Ayuntamiento Municipal de Enriquillo para el Proyecto en estudio Larimar Fase II.

#### Litigios

El nivel litigioso de EGE Haina es bajo ya que la empresa dirige sus actividades con estricto apego a la Ley y respeto a los derechos de todas las personas con las que se relaciona. La empresa asume de manera interna más del 85% de las demandas y acciones, así como de cualquier asunto que puedan surgir cuyas implicaciones afecten las operaciones inmediatas de la empresa. A la fecha el índice de ganancia de causas es superior al 90%.









EGE Haina sigue centrando sus esfuerzos en generar electricidad de forma sostenible, reduciendo sus costos de producción y realizando inversiones en nuevos proyectos de energía renovable y en generación térmica flexible y eficiente.

En 2015, la empresa invirtió aproximadamente US\$70 millones en el desarrollo de diferentes proyectos, un monto superior a la depreciación anual de sus activos. Entre ellos, la instalación del primer parque solar foto-

voltaico de la empresa y la ampliación de la capacidad eólica con el Parque Eólico Larimar.

#### Construcción del Parque Eólico Larimar

La construcción del Parque Eólico Larimar, iniciada a finales del año 2014, continuó durante todo 2015 y finalizó a principios de 2016. Durante 2015 la obra avanzó dentro del presupuesto y el cronograma esperado. Adicionalmente, llegaron al país todos los equipos principales de los aerogeneradores, incluyendo 45 secciones de torres, 45 aspas, al igual que los 15 nacelles, bujes y drive trains.

El Parque Eólico Larimar incrementa la capacidad eólica instalada de EGE Haina y de República Dominicana en 49.5 MW, para un aumento de casi 100% en la producción de electricidad proveniente del viento.

Este parque consta de 15 aerogeneradores Vestas V 112 de 3.3 MW cada uno y entró en línea en el segundo cuatrimestre de 2016. Fue inaugurado por el Presidente de la República, Danilo Medina, el 9 de marzo de 2016.



Capacidad instalada  
del Parque Eólico Larimar

49.5 MW





### Parque Quisqueya Solar Fotovoltaico

En Septiembre de 2015 inició la operación del Parque Quisqueya Solar, siendo éste el primer parque solar fotovoltaico de la empresa y el parque solar más importante de una planta de generación interconectada al SENI. Sus 4,760 paneles tienen una capacidad instalada total de 1,500 KW en corriente continua, que se interconectan a 50 inversores con una capacidad en

corriente alterna de 1,250 KW. La generación de los paneles solares es utilizada para abastecer una porción del consumo interno de la planta Quisqueya II, haciendo más eficientes los procesos de esta planta. Con este proyecto, EGE Haina permanece a la vanguardia de las tecnologías renovables, diversificando su matriz energética con fuentes limpias de generación.

Capacidad instalada de Quisqueya Solar **1.5 MW**

Producción anual **2,250 MWh**

**4,760** paneles fotovoltaicos **50** inversores de 25 Kw cada uno









EGE Haina cuenta con un equipo conformado por 523 empleados, de los cuales el 75% tiene nivel profesional de estudios y 25% un grado de técnico medio. Más del 60% labora en la empresa desde hace al menos 6 años.

#### Gestión de los talentos

Cada vez la empresa hace más eficiente el proceso de captación de recursos. Muestra de esto es que el 88% de los curriculums recibidos llegaron a través de medios electrónicos, lo que permite revisarlos, clasificarlos y depurarlos con mayor rapidez antes de colocarlos en el banco de candidatos elegibles.

Con relación a las promociones y las vacantes surgidas en 2015, el 85% de las promociones se realizaron con personal interno, dando oportunidades de crecimiento vertical.

Para el proyecto San Pedro Bio Energy, una planta de biomasa, ubicada en San Pedro de Macorís, a la que EGE Haina ha brindado apoyo en el proceso de testeo, pruebas y puesta en marcha, se requirieron 30 empleados que serán ocupados en su operación y mantenimiento. De los 30 contratados a través de EGE Haina, 4 corresponden a recursos internos y 26 a nuevos ingresos. La contratación de otros puestos para ese proyecto están programada para 2016, 5 de los cuales serán cubiertos también con candidatos internos.

#### Captura de CV's

Aldaba/empleos.Net/link	780
Via mail	5,772
Referidos	337
Físicos	545
	7,434

#### Promociones Vacantes

Zona este	46	42
Zona metro/sur	13	9
<b>Total</b>	<b>59</b>	<b>51</b>

Dentro de los talleres o cursos recibidos por el personal para fortalecer sus competencias se encuentran:

#### Capacitación y desarrollo

En 2015 la empresa impartió un total de 21,576 horas de capacitación, 83% de estas horas de manera presencial y 17% a través de E- Learning.

El personal recibe entrenamiento de acuerdo a los requerimientos de los puestos, sus habilidades y nuevas tendencias para especializarles en las áreas requeridas.

Algunas de las capacitaciones impartidas fueron:

- Sistema ósmosis inversa
- Auditing for internal fraud
- Auditoría interna basada en riesgos
- Certificación de termógrafos nivel II
- Derecho administrativo: nueva regulación y tendencias
- Control interno enfocado a costo
- Diseñando y gestionando el balance scorecard
- Economía de la regulación de la actividad de generación y mercado mayorista
- Eliminación documental
- Ethical hacking
- Habilidades de comunicación para líderes
- Las 5 elecciones hacia la productividad extraordinaria
- Managing innovation strategies
- Planeamiento estratégico
- Planificación y programación de mantenimiento
- Principios del mercado eléctrico mayorista
- Sensibilización en sistema de gestión
- Sistemas de medición comercial
- Solución de disputas en el sector energético internacional
- Water technology conference schedule 2015
- Negociación
- Solutions 4 hiring

- Análisis de vibraciones nivel I
- Cálculo de compensación por regulación de frecuencia
- Cálculo de compensación por despacho forzado
- Cálculo de compensación por desvío
- Cálculo de costos marginales de energía
- Cálculo de transacciones económicas de energía
- Cálculo de transacciones económicas de potencia
- Cálculo de transferencias y pagos por derecho de conexión
- Cambio de aceite al motor diesel del generador de emergencia Q2-PM-AUX021
- Cambio del filtro de aire al motor diesel del generador de emergencia Q2-PM-AUX017
- Chequeo del funcionamiento del quemador de la caldera auxiliar Q2-PM-CAL025
- Comprobación de la suciedad de la caldera Q2-PM-CAL008
- Controles lógicos programables
- Controles lógicos programables nivel avanzado
- Criterios para la operación de sistemas eléctricos de potencia
- Deflexión del cigüeñal Q2-PM-M001
- Desmonte y montaje de la culata Q2-PM-M013, Q2-PM-M014
- Desmonte, montaje del inyector para combustible líquido. Q2-PM-M058 y Q2-PM-M057
- Entrenamientos de SMA
- Fundamentos básicos de lubricación
- Generación variable renovable y su incorporación en la matriz energética
- Introducción a la operación económica
- Introducción al cálculo de las transacciones del Mercado Eléctrico Mayorista de República Dominicana
- Limpieza de hollín Q2-PM-CAL009



- Limpieza del lube oil cooler Q2-PM-AUX004
- Limpieza manual de los tanques Q2-PM-CAL016
- Lineamientos generales del SGA ISO 14001:2004
- Lubricación de mecanismo de control Q2-PM-M071
- Manejo de purga automática en caldera
- Manejo defensivo
- Manejo medidores tank link
- Manejo purga automática, calderas Q2
- Mantenimiento al mecanismo de control de sobre velocidad Q2-PM M075
- Mantenimiento de la válvula de arranque Q2-PM-M068
- Mantenimiento preventivo al black start Q2-PM-AUX016
- Matriz de cumplimiento, planes de manejo y SOP
- Montaje y desmontaje del cojinete de biela Q2-PM-M036, Q2-PM-M038
- Montaje y desmontaje del cojinete del eje de levas
- Muestreo y medidas de tanques en tierra
- PLC Nivel 1
- Procedimiento de medición y muestra de tanques
- Procedimiento para el lavado de los enfriadores del aire de carga
- Procedimiento para rectificar los cilindros con la Honex
- Procedimientos de medición y muestreo de tanques
- Programación mediana y largo plazo
- Prueba de válvula de inyección
- Realización de prueba de compresión Q2-PM-M022
- Regulación secundaria de frecuencia
- Rendimiento térmico y sistema de refrigeración del generador Q2-PM-GEN004
- Taller Excel para financieros
- Taller operación segura de subestaciones eléctricas
- Tratamiento de agua por osmosis inversa
- Vaciado del colector de vapor Q2-PM-CALO24
- Vaciado del tanque diario de LFO de la caldera auxiliar

### Desarrollo de los colaboradores

En 2015 se instituyó el Proyecto Generando Talentos, que tiene como objetivo la definición de los Planes de

Carrera, Sucesión y Calibración de Potenciales. Se inició el proceso con la definición y selección de talentos. Una vez realizada la evaluación de desempeño y la medición de competencias, se identificarán las capacidades y el potencial de las personas que pueden ocupar en un futuro posiciones clave, para entonces definir los planes de carrera, sucesión y desarrollo.

En noviembre se inició una nueva ronda del Programa de Formación Dual del INFOTEP, con la participación de 7 jóvenes que reciben capacitación de acuerdo a los requerimientos técnicos de las plantas, a la vez que realizan prácticas en sus instalaciones. Con este acuerdo se apoya la formación técnica que desarrolla el INFOTEP en las comunidades próximas a las centrales de la empresa, preparando personal con los conocimientos y habilidades que le permitirán al cabo de 2 años optar por alguna posición vacante, adecuándose rápidamente al ambiente laboral. Este programa contribuye a que EGE Haina cuente con recursos listos y disponibles acorde a sus perfiles de puestos técnicos.

### Programa de Vigilancia Médica-Programa de Salud

Como cada año, se realizó la Vigilancia u Operativo Médico para todo el personal de las Plantas. Con los resultados obtenidos en esta Vigilancia se define el Programa de Prevención y Promoción de la Salud, a través de charlas y campañas en todas las localidades para el uso efectivo del seguro médico, la prevención de la diabetes e hipertensión arterial, entre otras, a través del dispensario médico ubicado en Quisqueya.

### Rotación de personal

En 2015 la rotación acumulada fue de 6.5%. El 85% de las vacantes presentadas durante el año fueron cubiertas con personal interno, se realizaron 59 promociones internas para cubrir las vacantes generadas por estos movimientos.

### Actividades de empleados

Durante 2015 se realizaron diversas celebraciones o actividades para San Valentín, Día de las Secretarías, Día de Las Madres y Día de Los Padres, ocasiones en que se entregó a los colaboradores obsequios alegóricos a dichas fechas.

### Rotación de personal

Mes	HC	Salidas		Rotación	
		Voluntarias		Compañía	General
2013	419	13	3.1%	22	5.3%
2014	503	21	4.2%	48	9.5%
2015	505	14	2.8%	19	3.8%
<b>Empleados</b>		<b>Salidas</b>		<b>Rotación</b>	
				General	

Durante el verano se efectuaron los campamentos para los hijos de los empleados en todas las localidades. 233 menores disfrutaron con juegos inflables y diversas actividades recreativas y deportivas.

Asimismo, los hijos adolescentes del personal disfrutaron de un rally en las instalaciones del Jardín Botánico, donde realizaron competencias y actividades al aire libre para promover el trabajo en equipo, la comunicación y la disciplina, entre otros valores. En esta actividad participaron 140 jóvenes.

También se realizó la entrega de los Premios a la Excelencia, donde los hijos de empleados en edad es-

colar y con índice sobresaliente fueron galardonados en todas las localidades.

Otro aporte al bienestar de los empleados fue la entrega, en el mes de julio, de los Bonos Escolares y el financiamiento de libros para sus hijos con la facilidad de descuento en cuotas a través de nómina.

En octubre se conmemoró el 16 Aniversario de EGE Haina con brindis en todas las localidades.

En diciembre, se realizó la tradicional entrega de Bonos Navideños para todos los empleados y se celebró la acostumbrada fiesta de Navidad.

Todas estas actividades tienen el fin de seguir contribuyendo con el buen clima laboral y fortalecer los lazos entre la empresa y los familiares de los colaboradores.



Campamentos de hijos de empleados en las distintas localidades







Visita de empleados del Este a centrales del Sur



Actividad de integración del equipo de Finanzas



Desayuno con el gerente general en Sultana del Este

### Desayunos con el Gerente General

Este año la empresa inició la celebración de desayunos en las centrales de generación de EGE Haina con la participación de colaboradores de las localidades y con presencia del gerente general, Marcelo Aicardi, así como de representantes de las áreas administrativas.

Estos encuentros tienen el objetivo de fomentar la integración entre áreas, el conocimiento de la empresa y la comunicación directa desde y hacia la Gerencia General, por ser estos espacios una excelente oportunidad para la conversación y el intercambio de opiniones.

### Al Final de la Semana

Durante 2015 se continuó la celebración de encuentros dirigidos a los colaboradores de la empresa, con la participación de expositores en diversas áreas de in-

terés humano y profesional. El objetivo de estas charlas es propiciar el crecimiento personal del equipo de EGE Haina y estrechar los lazos de compañerismo que lo caracterizan.

Los invitados a estas jornadas fueron Minou Tavárez Mirabal, política filóloga y educadora dominicana; Ing. Milton Morrison, VP Ejecutivo de Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica; Felipe Amador, entonces VP y Gerente General de la Bolsa de Valores de RD; Felipe A. Vicini, Presidente Ejecutivo de INICIA; la comunicadora Alicia Ortega, vice presidente de Noticias SIN y periodista de Investigación y la Ing. Francina Hungría, quien preside una fundación que trabaja a favor de las personas no videntes.

### Eficiencia en los procesos

Durante el último trimestre de 2015 se desarrolló un



Al Final de la Semana con Felipe A. Vicini como orador invitado



Al Final de la Semana con la participación de Alicia Ortega

programa de carga automática para el pago de la nómina de empleados que permite su aprobación de forma digital. Con la aprobación en línea se logra mayor rapidez en la documentación y en el proceso de autorización de pago.

También se desarrolló un programa para la Gestión de turnos y control de horarios que enlaza el control de acceso en las diferentes localidades. Esta aplicación, que se encuentra en fase de prueba, tiene por objetivo automatizar la planificación de los turnos de trabajo de

los empleados para hacer un seguimiento más efectivo de las horas laboradas con respecto a lo planificado y lograr una gestión cabal de las horas extras.

Asimismo, durante 2015 se completó la fase de implementación de la plataforma de gestión y desarrollo de talentos SAP Success Factor. Se ejecutó el registro y la actualización de los objetivos de cada área, se desarrolló el módulo de Reclutamiento y Selección de Personal y se iniciaron los entrenamientos para realizar la Evaluación de Desempeño en dicho sistema.



### Great Place to Work

Con la participación de las empresas y multinacionales más relevantes de la región, la firma Great Place to Work da a conocer anualmente el ranking de Las Mejores Empresas para Trabajar en Centroamérica y el Caribe. En la medición, la opinión de los colaboradores es el factor clave de la calificación, ya que la encuesta que responden (Trust Index) representa dos tercios de la puntuación final.

El tercio restante está compuesto por el Culture Audit, un cuestionario dirigido a la empresa que Great Place to Work utiliza para la comprensión y evaluación de las políticas y prácticas vigentes de la organización, junto a los comentarios de los colaboradores.

Año	Calificación	Posición	
		R.D.	Caribe
2012	71		
2013	77	12	17
2014	80	10	12
2015	83	7	8

De acuerdo a los resultados de la última Encuesta de Satisfacción Laboral realizada por el Instituto Great Place To Work (GPTW), EGE Haina ocupa el lugar número 7 en el ranking 2016 de las Mejores Empresas para Trabajar en República Dominicana, y el lugar número 8 en todo el Caribe.

EGE Haina no solo continuó dentro del Top 10 de empresas evaluadas, sino que mejoró su posición ya que subió del lugar 10 al 7 en República Dominicana, y del lugar 12 al 8 en el Caribe.

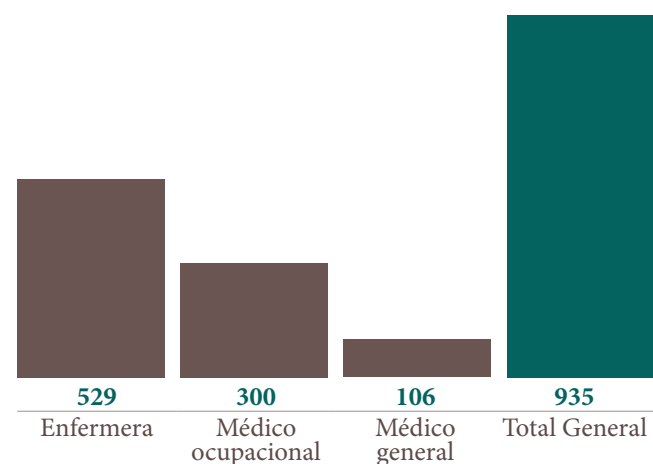
Estos resultados guiarán a la empresa en su continuo mejoramiento y en el desarrollo de planes de acción en las áreas para seguir fortaleciendo el ambiente laboral.

### Dispensario médico

Con los servicios médicos ocupacionales se persigue cuidar la salud de los empleados en su lugar de trabajo. Esto no solo constituye un beneficio a favor de la salud integral del empleado, sino que también genera mejoras notables en su productividad.

A través del dispensario médico, las visitas domiciliarias y visitas del médico ocupacional en 2015 fueron tratados 935 casos, se dio seguimiento a la recuperación de los empleados y se desarrollaron programas de prevención y fomento de la salud en las distintas localidades. Esta iniciativa ha ayudado a la reducción del ausentismo, al seguimiento de los casos críticos, y la educación de los empleados y sus familiares en temas específicos.

### Casos tratados en el dispensario



### Datos estadísticos de antigüedad del personal

0 a 3 años	235
4 a 7 años	87
8 a 12 años	117
13 o más años	84
<b>Total</b>	<b>523</b>

### Número de empleados por género

Femenino	64
Masculino	459
<b>Total</b>	<b>523</b>



### Casos tratados en el dispensario

Muestra de la efectividad de la labor realizada desde el dispensario es que el Índice de ausentismo por licencia médica en 2015 fue de 0.7%.

En ese año se reportaron 78 licencias médicas, de las cuales 62 fueron reclamadas con éxito al Sistema de Seguridad Social, recuperando así US\$ 21,800 por horas no laboradas

### Cantidad de empleados s/edad

Generación	#
Y (20-35 yr)	217
X (36 – 52 yr)	243
Baby Boomers (51 yr +)	63
<b>Total</b>	<b>523</b>

### Por localidad

Metropolitano	133
Zona Este	292
Zona Sur	98
<b>Total</b>	<b>523</b>

### Por grupo ocupacional

Administrativo	31
Estratégico	42
Operativo	287
Táctico	163
<b>Total</b>	<b>523</b>









En el año 2015 EGE Haina mantuvo reforzados los niveles de protección de sus bienes y activos que resultaron en una disminución del 40% en los incidentes de seguridad en comparación al año anterior.

Las medidas implementadas, presentadas a continuación, incidieron directamente en la reducción significativa de los incidentes de seguridad acontecidos en las plantas, parques eólicos y las líneas de transmisión, que disminuyeron de 29 incidentes registrados en 2014 a 11 en el año 2015, para una reducción de un 40%.

La estructura de seguridad siguió siendo reforzada con nuevas instalaciones de cámaras al sistema de circuito cerrado de televisión (CCTV), así como la incorporación de personal calificado para la supervisión de las plantas térmicas, el Parque Eólico Los Cocos y el proyecto Larimar. Con este propósito, se incrementó en un 207% el tiempo de capacitación del personal del área, que pasó de 1,763 horas impartidas en 2014 a más de 3,656 horas hombre de entrenamiento durante el 2015.

La administración de la seguridad electrónica a través del CCTV y el Sistema de Control de Acceso (SAC) como sistemas de seguridad proactivos, han potenciado los resultados de la supervisión, permitiendo ir un paso adelante de los potenciales riesgos en las instalaciones de la empresa.

Desde el Centro de Operaciones y Monitoreo de Seguridad ubicado en Planta Sultana, el personal de

7,549 muestras tomadas de HFO

Disminución de los incidentes de seguridad 40%

3,382 camiones tanqueros de carga y despacho de combustible supervisados

Incremento del tiempo de capacitación del personal de supervisión 207%

supervisión ha depurado, supervisado y controlado aproximadamente 15,000 accesos de contratistas y visitantes a todas nuestras centrales.

El incremento de las horas de supervisión y patrullaje de los dos trayectos de las Líneas de Transmisión y la reducción del tiempo de detección y reporte de incidentes fueron clave en la optimización de los procesos. Durante 2015, se realizaron 35,765 visitas (auditables electrónicamente) a las torres de las líneas de transmi-

sión, 821 más que el año anterior cuando se realizaron 34,944 visitas.

Adicionalmente, se supervisó la recepción de 68 buques con combustible, de los cuales se tomaron más de 7,549 muestras de HFO, las cuales son mantenidas bajo custodia de la empresa.

Asimismo, se supervisó la carga y despacho de más de 3,382 camiones tanqueros de combustible, carbón, cenizas y derivados.









ÚLTIMAS NOTICIAS



**EGE Haina designa nuevo gerente en sus centrales Barahona Carbón y Pedernales**

La Empresa Generadora de Electricidad Haina (EGE Haina) designó al ingeniero Ramón Then como Gerente de sus centrales Barahona Carbón...



**EGE Haina es declarada empresa distinguida por el Ayuntamiento de Barahona**

En el marco de la ceremonia de entrega de los Premios de Oro, celebrada el pasado viernes 8 de abril...



**EGE Haina inaugura el Parque Eólico Larimar**

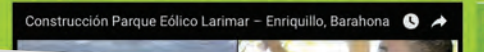
En una ceremonia encabezada por el Presidente de la República, licenciado Danilo Medina, la Empresa Generadora de Electricidad Haina...



Informe de gestión del año 2014 de la Empresa Generadora de Electricidad (EGE Haina).

Ediciones anteriores

VIDEOS



Construcción Parque Eólico Larimar - Enriquillo, Barahona

GALERÍAS



Durante el año 2015 EGE Haina continuó robusteciendo su infraestructura informática enfocada en cuatro ejes principales: informatización de procesos, servicios informáticos y de comunicación, confiabilidad y continuidad.

**Informatización de procesos**

Durante 2015 la empresa avanzó en la automatización de diversos procesos. La integración de nuevas herramientas ha permitido mejorar significativamente la administración y el control de los recursos y también

incrementar la eficiencia en los procesos operativos y administrativos.

Para el período reportado, se desarrollaron 14 proyectos de informatización de procesos con un amplio alcance en la organización, tocando a todas las áreas funcionales. De estos, 10 fueron nuevos desarrollos e implementaciones y 4 fueron mejoras o actualizaciones a sistemas existentes.

Los procesos intervenidos fueron los siguientes:

**Cámaras de circuito cerrado (CCTV)**

Se implementó la infraestructura necesaria en el proyecto de circuito de cámaras de seguridad en Sultana, Quisqueya, Haina y Barahona, estableciendo la plataforma de red, los servidores y almacenamiento necesarios para el funcionamiento y monitoreo de 52 cámaras distribuidas entre todas las plantas. Adicionalmente se procedió a la instalación de un moderno Centro de

98.14% Nivel de confiabilidad en los servicios informáticos

Inversión en equipos informáticos y de comunicación en 2015 328,342.75 US\$

Monitoreo, en servicio 24 horas al día, que cuenta con recursos tecnológicos avanzados que permiten el seguimiento en tiempo real de todas las áreas críticas en las plantas donde operamos.

**Nuevos enlaces con el SCADA Nacional**

Fue realizado el diseño y la implementación de múltiples enlaces para la interconexión de nuestras plantas Sultana del Este y Barahona para poder transferir los datos del SCADA de estas centrales al Centro de Control de Energía.

**Sistema de Control de Acceso y Depuración de Contratistas**

Este sistema desarrollado para la Gerencia de Seguridad Patrimonial permite un control efectivo de los contratistas y visitantes que acceden a nuestras plantas. Adicionalmente cuenta con un registro de las depuraciones realizadas al personal contratista. Durante este período fueron depurados 1,374 contratistas a través del sistema.

**Intranet Corporativo**

La empresa implementó el intranet corporativo bajo la herramienta de Microsoft SharePoint. El sofisticado

nivel de integración que brinda dicha herramienta permitió automatizar la administración y control de varios procesos en la empresa, entre los cuales se encuentran: los controles de cambio de turno en Barahona, los reportes de incidentes y accidentes, el comité económico, las subastas internas y las encuestas al personal.

**Monitoreo de las Operaciones de Quisqueya 2**

En coordinación con la gerencia de planta, se logró implementar un sistema de monitoreo de los diferentes sistemas de control de Quisqueya 2 que recoge en tiempo real más de 1,000 variables críticas. Esta nueva herramienta brinda un adecuado control sobre los parámetros de generación y brinda información en línea e histórica a la gerencia sobre la operación de este activo.

**Servicios Informáticos y de Comunicación**

La empresa invirtió en 2015 US\$ 328,342.75 en la adquisición de equipos informáticos y de comunicación, de los cuales US\$ 59,362.64 fueron destinados al remozamiento de la flota celular activa en la empresa. Adicionalmente, se atendieron más de 690 casos de soporte técnico reportados a través de nuestra herramienta de servicios.

En cuanto a los servicios de interconexión e inter-





net, se triplicó el ancho de banda disponible a través de los diferentes enlaces de la red de datos entre nuestras plantas y con nuestros proveedores de internet, generando significativas mejoras en la eficiencia de los servicios sin incrementar los costos asociados a estos. Por primera vez se logró interconectar la central de Pedernales con nuestro centro de datos principal, brindando de esta forma un acceso eficiente a los sistemas desde dicha central.

**Confiabilidad de los Servicios Informáticos**  
EGE Haina ha logrado altos niveles de confiabilidad en su infraestructura alcanzando una disponibilidad de 98.14 % en los servicios ofertados. Estos servicios incluyen navegación en Internet, mensajería electrónica, telefonía, base de datos, almacenamiento compartido y otros.

Para la consecución de este logro se implementaron las siguientes iniciativas y buenas prácticas:

- Reestructuración de los dispositivos de interconexión en la red corporativa reforzando la segu-

ridad y asegurando una eficiente transferencia de datos.

- Planificación y ejecución del cronograma de actualización y mantenimiento de todos los servidores.
- Calibración de las alertas generadas por nuestros sistemas de monitoreo, permitiendo de esta manera el monitoreo preventivo y corrección de posibles fallas técnicas.
- Actualización de las facilidades WiFi en toda la empresa con equipos de gran alcance y última generación, garantizando así a los usuarios una mejor experiencia al utilizar la red corporativa y una alta disponibilidad en la plataforma inalámbrica.

#### Continuidad de los Servicios Informáticos

Ante la posibilidad de ocurrencia de eventos que pudieran limitar los servicios informáticos, EGE Haina cuenta con infraestructura, conocimiento y procedi-

mientos implementados que permiten el restablecimiento de aquellos que son más críticos en corto tiempo. Parte del éxito de estos planes de continuidad de servicios informáticos es su constante revisión y adecuación a la continuamente cambiante oferta de servicios tecnológicos. Se pueden resaltar para el año 2015 las siguientes actividades:

- Se simuló un evento de falla total en nuestro centro de datos en Santo Domingo logrando satisfactoriamente recuperar los sistemas críticos en nuestro centro de datos alterno en San Pedro de Macorís.
- Se realizaron exitosamente nuestras pruebas mensuales de los resguardos de las bases de datos, verificando de esta manera el cumplimiento de las mejores prácticas de respaldo de la información.
- Implementación de un Cortafuegos redundante asegurando el flujo externo de información ante la ocurrencia de fallas.

## 14 Proyectos de informatización de procesos en 2015









**Durante el año 2015 EGE Haina enfocó su gestión de compras en seguir alcanzando negociaciones transparentes y efectivas.**

En este periodo, la actividad de Compras de la empresa se centró en desarrollar negociaciones óptimas en las adquisiciones relacionadas con renglones relevantes como repuestos, lubricantes, químicos y servicios especializados, sin dejar a un lado la búsqueda de mejoras en condiciones con los pequeños proveedores, que brindan un importante apoyo en las comunidades donde operan las plantas de EGE Haina.

Durante 2015 se procesaron 2,868 solicitudes de compras, distribuidas entre 345 suplidores. El total del valor comprado o contratado fue de US\$ 21 MM. De este monto, más del 80% correspondieron a repues-

tos, lubricantes y servicios especializados destinados a los mantenimientos de las unidades de la empresa. Estos insumos fueron suministrados por el 7% de los proveedores. Entre los principales suplidores de la empresa se encuentran Wartsila, Fluid Mechanics, Alfa Laval, V-Energy SA, Implementos y Maquinarias CxA, y Siemens, entre otros.

#### **Obras y Transporte**

En 2015, los gastos del Departamento de Obras y Transporte se redujeron un 59% respecto a los gastos de 2014, representando un ahorro de US\$ 604,311. Lo anterior fue posible debido a la compra del Piso 17, la reducción en los gastos de mantenimientos, limpieza y gastos asociados con el Local 706 de Novo Centro, además de la implementación de planes de ahorro, dentro de los cuales podemos mencionar la sustitución de la iluminación de las oficinas por tecnología LED.

Debido a un incremento en obras solicitadas, como la de los muros de protección costera en Barahona, reparación de vía de acceso a Sultana, Oficina de Seguridad y Laboratorio de Combustible y la sustitución de vehículos y equipos especiales, se incrementó en 467% lo realizado en 2014, al pasar de US\$ 206,929 en dicho periodo a US\$ 1,172,376 para el 2015. Sin embargo, cabe destacar que los ahorros logrados versus presupuesto para el 2015, ascendieron a US\$ 379,298, es decir un 24%.

En la operación y mantenimiento de vehículos de la Flota (incluidos gastos varios) se logró un ahorro de US\$ 61,972 equivalentes al 17%, al pasar de US\$ 370,471 en el 2014 a US\$ 308,499 en el 2015.

#### **Seguros**

Por cuarto periodo consecutivo se logró mejorar la tasa de riesgo de la póliza de Grandes Riesgos Industriales (GRI) que bajó un 3.75% al pasar de US\$ 6.86 por millar a US\$ 6.61, antes de impuestos. Desde el inicio del programa de manejo de riesgo en el año 2012, se ha logrado una reducción acumulada en tasa de un 25%. En adición, en este año se logró la inclusión de una cobertura abierta de obras civiles por valor de US\$15 MM sin ningún costo y se realizó una revisión y actualización de los valores asegurados de la empresa, aprovechando las ofertas y estudios de benchmarking



realizadas por el área de Desarrollo, para instalaciones en base a HFO, Carbón y Viento.

También las renovaciones en las pólizas de Responsabilidad Civil y Auto registraron una reducción en prima de un 10% en relación al periodo anterior. La cobertura marítima que resguarda las importaciones de repuestos y equipos se amplió de \$700,000 a \$1,500,000 sin costo adicional.

**Total del valor comprado o contratado 21MM US\$**

**Reducción de gastos del Departamento de Obras y Transporte 59%**

**Reducción acumulada en tasas de la póliza de riesgos 25%**









## La difusión de las actividades y logros más importantes de EGE Haina a través de publicaciones, campañas en medios impresos, audiovisuales y digitales, así como el relacionamiento y los encuentros formativos, definieron la gestión de comunicación de la empresa.

EGE Haina desarrolló una activa gestión de la comunicación, orientada a la difusión oportuna de las informaciones e iniciativas más relevantes de la empresa. Esta labor se realizó a través de medios impresos y audiovisuales, de su página web y de sus propiedades digitales en Facebook, Twitter e Instagram.

Asimismo, EGE Haina continuó sus encuentros formativos y de relacionamiento encaminados a edificar

a diferentes públicos acerca del funcionamiento y las características del sector eléctrico dominicano, y la contribución de la empresa al desarrollo de éste.

De igual modo, mantuvo una dinámica comunicación interna a través de canales como el correo electrónico, la intranet y los murales, donde se difunden las cápsulas informativas, las Buenas noticias y las campañas internas.



Los participantes de la segunda edición del Diplomado Luces sobre el sector eléctrico tras recibir sus certificados

### Publicaciones y materiales informativos

EGE Haina mantiene actualizadas y disponibles las informaciones relacionadas con su labor, a través de su página web (egehaina.com), su memoria anual, sus hojas de datos y otras publicaciones.

En 2015 la empresa unificó los formatos y amplió el contenido de los brochures que describen sus actividades y el funcionamiento de sus centrales. Los brochures producidos corresponden a las centrales Quisqueya II, Sultana del Este, Parque Eólico Los Cocos, Parque Eólico Larimar, Parque Quisqueya Solar, Barahona carbón, además de uno institucional.

Asimismo, se produjo la hoja de datos corporativa, un medio que se actualiza de forma permanente, así como las hojas de datos del Parque Eólico Los Cocos y del Parque Eólico Larimar. Estas publicaciones destacan de forma concisa los datos, hitos y contribuciones más importantes de la empresa y sus centrales.

En 2015 se crearon, además, infografías didácticas sobre los procesos de producción de las centrales Quisqueya II, Parque Eólico Los Cocos, Barahona, Sultana del Este y Parque Quisqueya Solar. Estas infografías están exhibidas en las plantas correspondientes y están disponibles en formato interactivo en el sitio web de EGE Haina.

### Segunda edición del Diplomado Luces sobre el sector eléctrico

En verano de 2015 EGE Haina realizó la segunda edición del Diplomado “Luces sobre el sector eléctrico”, con la colaboración de la Asociación Dominicana de la Industria Eléctrica (ADIE) y el aval académico del Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC).

Esta segunda entrega del programa de estudios contó con la participación de comunicadores y líderes de opinión de diversos medios nacionales con amplia influencia en el público general.

Asimismo, participaron integrantes del equipo de comunicaciones de empresas del sector de generación eléctrica, de Barrick Pueblo Viejo y de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE).

Este Diplomado tiene el objetivo de aumentar el conocimiento sobre el funcionamiento, los avances y los retos del sistema eléctrico dominicano, aportando herramientas clave que contribuyan con su labor de cobertura de un sector primordial en la vida nacional.

El programa tuvo una duración de 60 horas y fue impartido por profesionales con una vasta experiencia en diversas instituciones del sector eléctrico y periodistas destacados.





Representantes de los medios nacionales interactúan con ejecutivos de EGE Haina en las instalaciones del Parque Quisqueya Solar, durante la rueda de prensa realizada para dar a conocer esta central fotovoltaica.

### Actividades de difusión relevantes

#### Llegada de las piezas del Parque Eólico Larimar

En agosto de 2015, EGE Haina empezó a recibir en el puerto de Cabo Rojo los componentes de los aerogeneradores del Parque Eólico Larimar, que se construyó en el municipio de Enriquillo, provincia de Barahona.

La llegada de las imponentes piezas se difundió ampliamente en los medios de circulación nacional, portales electrónicos y televisión, a través de notas de prensa y clips audiovisuales.

#### Video testimonial por 16 aniversario

En octubre de 2015 EGE Haina arribó a sus 16 años de operaciones y para la ocasión fue realizado un video testimonial que recoge vivencias de colaboradores con antigüedad en la empresa.

El audiovisual cuenta el crecimiento y el desarrollo experimentado por la empresa y por los propios entrevistados, mediante declaraciones espontáneas en las que se reflejan sentimientos de orgullo, agradecimiento, compromiso con los valores de la empresa y sentido de pertenencia.

El video, disponible en la web, concluye con un mensaje de felicitación y agradecimiento a todos los colaboradores de EGE Haina, a cargo de Marcelo Aicardi, gerente general.

#### Rueda de prensa del Parque Quisqueya Solar

En noviembre de 2015 se celebró una rueda de prensa para presentar a los medios de comunicación el Parque Quisqueya Solar.

A la actividad asistieron periodistas de medios nacionales y locales, que conocieron de cerca esta nueva central fotovoltaica y difundieron ampliamente la noticia.

#### Campaña “Verde es el color del futuro”

A final de 2015 fue lanzada a través de medios impresos, digitales, en las redes sociales y en cines de Santo Domingo la campaña publicitaria identificada bajo el eslogan “Verde es el color del futuro”.

La campaña se centró en destacar la visión de sostenibilidad y de preservación del medio ambiente de EGE Haina, mostrando los proyectos de generación eléctrica con fuentes renovables (eólica y solar) que ha desarrollado en los últimos cinco años, con una inversión de

**Verde es el color del futuro**

<b>Parque Eólico Los Cocos (2011)</b>	40 aerogeneradores 220,000 MWh anuales
<b>Quisqueya Solar (2015)</b>	4,760 paneles 2,250 MWh anuales
<b>Parque Eólico Larimar (2016)</b>	15 aerogeneradores 200,000 MWh anuales

En los últimos 5 años EGE Haina ha invertido **308 millones de dólares** en proyectos de generación eléctrica de fuentes renovables

**EGE HAINA**  
ENERGÍA QUE POTENCIA EL DESARROLLO  
www.egehaina.com

Campaña “Verde es el color del futuro”



Letrero de la Ruta del viento





Expo Foro de Energía Limpia



Semana de Seguridad y Salud en el Trabajo

308 millones de dólares: el Parque Eólico los Cocos, el Parque Quisqueya Solar y el Parque Eólico Larimar.

La proyección en cines del video de 45 segundos de la campaña se realizó en 11 salas, en un total de 247 tandas semanales, para un total de 988 exhibiciones durante un mes.

#### Inauguración del Parque Eólico Larimar

El Parque Eólico Larimar quedó formalmente inaugurado el 9 de marzo de 2016 con el corte de cinta a cargo del Presidente de la República, licenciado Danilo Medina, acompañado por el señor Felipe A. Vicini, presidente ejecutivo de INICIA, y la bendición de monseñor Andrés Romero, obispo de Barahona.

Las palabras centrales de la ceremonia estuvieron a

cargo de Edgar Pichardo, presidente de EGE Haina; Marcelo Aicardi, gerente general de EGE Haina; Rubén Jiménez Bichara, vicepresidente ejecutivo de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE), y Juan Rodríguez Nina, director ejecutivo de la Comisión Nacional de Energía (CNE).

Además de los antes mencionados, integraron la mesa de honor: Rafael Vélez, presidente de Haina Investment Company; Fernando Rosa, presidente del FONPER; Antonio Isa Conde, ministro de Energía y Minas, y Eduardo Quincoces, superintendente de Electricidad.

La inauguración del Parque Eólico Larimar fue ampliamente reseñada por los medios de comunicación nacionales impresos, audiovisuales y digitales. Para la ocasión fue ampliada y actualizada la "Ruta del viento", que integra vallas que orientan el recorrido desde Barahona hasta los parques eólicos Los Cocos y Larimar.

#### Participación en ferias y seminarios

Durante 2015, EGE Haina respaldó diversas ferias, foros y seminarios con charlas y exposiciones de ejecutivos de la empresa y materiales educativos sobre sus centrales de generación.

#### Semana de Seguridad y Salud

En el marco de la celebración de la Semana de Seguridad y Salud en el Trabajo, Ramón Then, gerente de Seguridad Industrial y Medio Ambiente, y Edward Valdez, superintendente de Seguridad Industrial y Medio Ambiente de EGE Haina dictaron en el Ministerio de Trabajo la conferencia "Liderazgo en seguridad para la supervisión".

Asimismo, como parte de la Semana de la Seguridad y el Trabajo, celebra cada año como iniciativa de la Organización Internacional del Trabajo (OIT), EGE Haina formó parte de una exposición sobre buenas prácticas de seguridad.

#### Expo Foro de Energía Limpia

En el mes de agosto, EGE Haina participó en el cuarto Expo Foro de Energía Limpia, que organiza la Cámara Americana de Comercio de la República Dominicana (AMCHAMDR), con la presencia de oradores nacionales e internacionales que disertaron sobre energía eólica, solar, gas natural y biomasa.



Visita de representantes de la comunidad a la central de Barahona



Visita de legisladores y empresarios a la planta Quisqueya II

El stand de EGE Haina en el Foro destacó la relevancia del Parque Eólico Los Cocos como central pionera en el país en la producción de energía limpia a partir del viento, así como los avances del Parque Eólico Larimar.

En el marco de la actividad, José Rodríguez, Director de Desarrollo de EGE Haina, dictó la conferencia "Nuevos desarrollos en Energía Eólica en República Dominicana".

#### Exposición en el CODIA

En el mes de noviembre, el ingeniero Ricardo Estévez, gerente de Desarrollo de EGE Haina, dictó en la ciudad de Santiago la conferencia "Energía Eólica" a miembros del Colegio Dominicano de Ingeniero, Arquitectos y

Agrimensores de la regional norte.

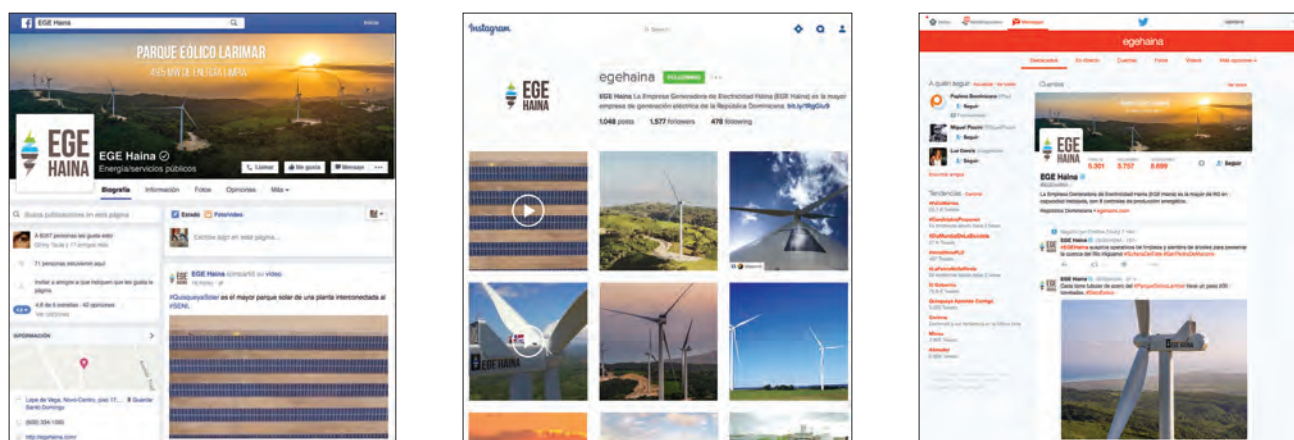
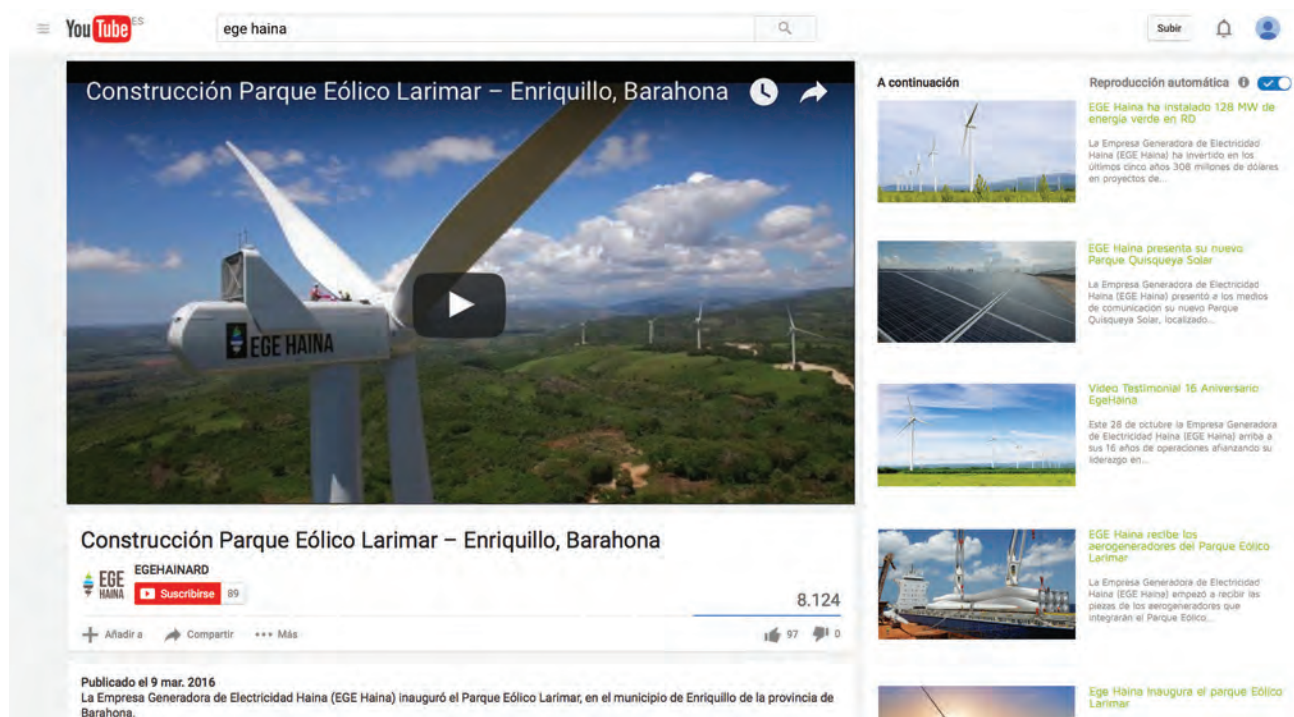
#### Visitas a centrales

A lo largo de 2015, EGE Haina recibió en sus centrales Quisqueya II, Parque Eólico Los Cocos y Barahona la visita de diversas personalidades del sector eléctrico, el empresariado, el Congreso, la iglesia católica, estudiantes y miembros de la comunidad.

Entre estos encuentros cabe destacar las visitas a la Central Eléctrica Quisqueya por un grupo de legisladores y empresarios, por reconocidos periodistas y líderes de opinión dominicanos, por la Delegación Coreana de la Industria Eléctrica y por una delegación de la sección comercial de la Embajada de Corea en República Dominicana. Asimismo, visitó Quisqueya



Reproducciones en Youtube **8,124**



EGE Haina en las redes sociales

Seguidores en Facebook **6,060**

Seguidores en Twitter **6,700**

Seguidores en Instagram **1,581**

la Directora de Programas de la Fundación Carnegie Corporation of New York, Geri Mannion, quien también conoció el Parque Eólico Los Cocos.

En el transcurso del año 2015, el Parque Eólico Los Cocos, además, acogió la visita de cerca de 600 personas, entre los que se encuentran los miembros de la Junta Directiva de la Asociación Nacional de Jóvenes Empresarios (ANJE), empleados de la distribuidora EDE-Este, universidades, colegios, escuelas y politécnicos, entre otras instituciones.

En 2015, la planta Barahona recibió la visita de personalidades como el obispo de la diócesis de Barahona, monseñor Andrés Napoleón Romero Cárdenas, representantes de la comunidad de Villa Central, y miembros de la prensa de esa provincia.

### Propiedades digitales

En 2015, EGE Haina continuó su fortalecimiento en redes sociales. Sus propiedades digitales (Twitter, Facebook, Instagram y Youtube) muestran un notable crecimiento de seguidores e interacciones.

En el período comprendido entre enero de 2015 y abril de 2016, la cuenta de Twitter de la empresa ganó un total de 1,619 seguidores y el Parque Eólico Larimar fue *trending topic* el 5 de agosto tras la llegada al país de los componentes de sus aerogeneradores y también el 9 de marzo, día de su inauguración.

En el caso de Facebook, la cuenta experimentó un crecimiento de 747 seguidores nuevos para un total de 6,056. En el período se realizaron un total de 3,500 publicaciones.

La cuenta de EGE Haina en Instagram tiene 1,581 seguidores. En esta red, los usuarios comparten imágenes de las instalaciones de la empresa (especialmente el Parque Eólico Los Cocos). La cuenta generó en el período descrito anteriormente un total de 477 publicaciones.

El video de la construcción del Parque Eólico Larimar logró entre el 9 de marzo y el 22 de abril de 2016 un total de 34,000 reproducciones tan solo en Facebook, y tras ser compartido logró un alcance de 186,479 personas. En Youtube tuvo unas 8,197 reproducciones.



Pieza de la campaña Cultura EGE Haina

### Campañas internas

#### Campaña de Integridad

En el mes de marzo, EGE Haina puso a disposición de toda la organización un canal de comunicación directo entre los colaboradores y el Comité de Ética y Cumplimiento de la empresa, a través del cual se pueden informar (en forma anónima, confidencial y segura) la existencia de irregularidades, prácticas antiéticas y acciones en general que puedan afectar el patrimonio y el clima laboral.

El lanzamiento de este canal de denuncias se hizo a través de una campaña con amplia difusión por el correo electrónico, afiches en las localidades y la producción de tazas y lápices para los empleados con la información de contacto al canal de comunicación.

#### Campaña Cultura EGE Haina

Con motivo de su 16 aniversario, la empresa lanzó la campaña Cultura EGE Haina, que tiene por objetivo destacar la misión, la visión y los valores de la organización.

La campaña inició con una carta del gerente general, Marcelo Aicardi, identificando la Cultura de EGE Haina como “la estructura que sostiene la importante labor que desarrollamos y lo que permite que esta labor perdure en el tiempo, mejorando de manera continua”.









En 2015, el trabajo social de EGE Haina se centró en el desarrollo de las capacidades técnicas de las comunidades donde tiene presencia, en el fortalecimiento de los grupos productivos y las asociaciones civiles, en la promoción de la educación infantil y la salud familiar, y en la formación en valores humanos, emprendimiento y finanzas personales.

En 2015, EGE Haina continuó ejecutando programas sociales encaminados al desarrollo sostenible de más de 15 comunidades cercanas a sus operaciones en San Pedro de Macorís, Haina (San Cristóbal), Barahona y Pedernales.

Estos programas abarcan las áreas de capacitación en actividades productivas, educación, salud, medio ambiente, deporte, fortalecimiento de la sociedad civil, formación en valores y cultura. Asimismo, incluyen la

colaboración con las autoridades locales y el apoyo a instituciones civiles y organismos de socorro.

#### GESTIÓN SOCIAL EN SAN PEDRO DE MACORÍS

##### Educación

##### Apadrinamiento Escolar

En 2015 EGE Haina continuó con su labor de apadrinamiento de tres centros educativos en la provincia de

## 15 Comunidades beneficiadas

San Pedro de Macorís: la escuela Punta Pescadora, en el municipio de San Pedro de Macorís; la escuela Batey II, en la comunidad de Monte Largo, y la escuela Hoyo del Toro, en el municipio de Guayacanes.

Como parte de este apadrinamiento, este año fueron realizadas celebraciones por el fin de año escolar 2014-2015 y se entregaron certificados y medallas de reconocimiento a los estudiantes meritorios de las tres escuelas. Estas actividades incluyeron presentaciones artísticas infantiles con payasos y otros personajes.

Durante el inicio del año escolar 2015-2016, la empresa distribuyó 1,200 mochilas con útiles escolares en estos centros académicos y en otros cercanos a la planta Sultana del Este y la Central Eléctrica Quisqueya.

Como parte de la segunda fase del Proyecto de Desarrollo Humano y en Derechos que EGE Haina desarrolla desde 2014 junto a la fundación Save the Children Dominicana, la empresa auspició actividades educativas en coordinación con las autoridades de los municipios de Quisqueya y Guayacanes, tanto a nivel de los gobiernos locales, como con las autoridades regionales y distritales de Educación.

Se celebraron reuniones con el personal docente de las tres escuelas apadrinadas para fomentar buenas prácticas en la escuela, el buen funcionamiento de los planteles y la seguridad dentro de éstos. Además, 37 maestros recibieron capacitaciones en salud y nutrición escolar, matemáticas para la vida y disciplina positiva en el aula y se crearon 3 comités de gestión educativa organizada en las escuelas para en el seguimiento a la calidad de la educación.

#### Salud e higiene

##### Salud y nutrición escolar

Los esfuerzos enfocados en la educación infantil en San Pedro de Macorís incluyeron, asimismo, la capacitación de más de 300 niñas, niños y adolescentes estudiantes de las escuelas Punta Pescadora, Monte Largo y Hoyo del Toro en salud y nutrición escolar, donde a través de juegos, cantos y dinámicas, éstos identifica-



Entrega de Mochilas en San Pedro de Macorís



Día Divertido en Monte Largo y Hoyo del Toro



Entrega de medallas de reconocimiento





Operativo dermatológico



Operativo oftalmológico

ron las prácticas necesarias para mantener una buena salud.

Los participantes entendieron que la salud es un derecho que sus padres o tutores deben proveerles y que requiere de su propio compromiso, no incurriendo en prácticas perjudiciales para su organismo.

### Operativos dermatológicos

En el marco de las actividades realizadas en beneficio de la salud de las comunidades cercanas a sus centrales, EGE Haina auspició operativos médicos con especialistas del Instituto Dermatológico y Cirugía de Piel -Unidad Este- en la escuela Punta Pescadora y en las comunidades de Monte Largo y Hoyo del Toro, con la colaboración de la Coalición del Río Higuamo.

En las jornadas fueron atendidos 700 niños y más de 200 adultos de dichas localidades, quienes además recibieron medicamentos y fueron dirigidos a otros especialistas para recibir tratamiento de acuerdo a los diagnósticos obtenidos.

### Operativo Oftalmológico

EGE Haina y la Fundación Una Mirada de Esperanza, con la colaboración del Laboratorio Clínico Amadita, auspició un operativo oftalmológico para el diagnóstico y prevención de enfermedades de la vista, que benefició a 95 personas de las comunidades de Punta Pescadora, Higuamo I, Monte Largo, Quisqueya, Hoyo del Toro, Honduras y Guayacanes, en San Pedro de Macorís.

El objetivo del operativo médico fue la captación de pacientes con afecciones como catarata, pterigion y glaucoma, para luego en una segunda fase ser sometidos a cirugías sin costo para éstos.

### Promotoras de salud

Con el fin de continuar promoviendo la buena salud de las comunidades de Monte Largo y Hoyo del Toro, en especial la salud infantil, se habilitó en los centros comunitarios de ambas comunidades un espacio para el entrenamiento de las promotoras de salud de estas localidades.

Allí, éstas recibieron entrenamiento para atender los casos frecuentes que afectan a niños y niñas de 0 a 5 años, como son: fiebre, neumonía y diarrea, sus diferentes causas y complicaciones, cómo dar una buena primera asistencia como promotoras de salud a los menores afectados y cómo deben orientar a sus madres y padres.

Asimismo, las personas entrenadas aprendieron a tomar signos vitales en niños y niñas y a identificar los rangos aceptables de frecuencia respiratoria y temperatura.

### Salud e higiene y riesgos psicosociales de la mujer

487 mujeres de Hoyo del Toro y Monte Largo fueron capacitadas en salud e higiene de la mujer, y en riesgos psicosociales que pueden afectarla. En los encuentros se hizo énfasis en el cuidado de los órganos reproductivos femeninos, la importancia de mantener la higiene y de realizarse periódicamente la prueba de Papanicolaou, motivando a las participantes a acudir a los centros más cercanos de salud.

### Jornada de limpieza comunitaria

Con el fin de promover la higiene y calidad de vida en la comunidad de Monte Largo, contribuyendo a que su población la asuma como un compromiso que beneficia su salud y previene enfermedades, se realizó una jornada de limpieza con la participación de niños, niñas, jóvenes y adultos, quienes además colaboraron con la siembra de plantas ornamentales.

### Fortalecimiento de la Sociedad Civil

Se trabajó con los miembros de las asociaciones de agricultores, los clubes de madres, los comités de agua y los comités escolares de Hoyo del Toro y Monte Largo sobre la importancia de fortalecer estas agrupaciones, las funciones y el compromiso de sus integrantes, así como la responsabilidad y la honestidad que deben primar en el manejo de estos grupos.

### Generación de ingresos

#### Producción avícola

Como parte de las actividades iniciadas en 2014 para promover la generación de ingresos en las comunidades de San Pedro de Macorís donde la empresa tiene presencia, en 2015 fueron impartidos 4 talleres de producción avícola en la localidad de Monte Largo.

En estas capacitaciones se hizo énfasis en la relevancia que tiene la crianza de gallinas ponedoras para la economía, el bienestar y la nutrición familiar.

Para la instalación de los módulos avícolas fueron identificadas 5 familias con recursos limitados, necesidades nutricionales y con niñas, niños y adolescentes entre sus integrantes.

Los módulos o gallineros tienen una dimensión de 15 metros cuadrados, que resulta un espacio suficiente para albergar treinta gallinas cada uno.

#### Capacitación en repostería y panadería

64 mujeres de Monte Largo y Hoyo del Toro recibieron sus certificados por culminar con éxito un taller en repostería impartido por el Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (NFOTEP), que les capacitó en la preparación de alimentos variados, a fin de mejorar la alimentación de sus familias y captar recursos para mejorar su economía.



Producción avícola



Huertos comunitarios y familiares

### Huertos comunitarios y familiares

Con el objetivo de mejorar los conocimientos para el desarrollo de pequeños negocios y fomentar la producción de vegetales, tanto para el auto consumo como para el mercado, se implementaron 2 huertos fa-





Entrega de donativo al Cuerpo de Bomberos de San Pedro de Macorís

miliares en la comunidad de Hoyo del Toro y un huerto escolar.

Mientras, en la comunidad de Monte Largo se implementaron 13 huertos familiares. Además, se realizaron 6 talleres sobre producción de vegetales y hortalizas, dirigidos a jóvenes y adultos de Hoyo del Toro y Monte Largo.

### Centro comunitario

En 2015, EGE Haina auspició la reconstrucción de un centro de uso comunitario localizado en la comunidad de Monte Largo, con el objetivo de habilitar un espacio adecuado para capacitaciones, charlas, encuentros, sesiones de trabajo y otras actividades que apoyen la ejecución del programa social que desarrollamos allí.

### Capacitaciones y charlas de INFOTEP

184 jóvenes de las comunidades de Hoyo del Toro y Monte Largo fueron capacitados durante talleres sobre Trabajo en equipo, Servicio al cliente, Técnicas de ventas y Emprendimiento.

## GESTIÓN SOCIAL EN EL SUR: BARAHONA Y PEDERNALES

### Educación

#### Apadrinamiento escolar

En el año 2015, EGE Haina continuó el apadrinamiento

escolar de las escuelas Alvida Marina Santana (El Tanque), en Barahona; Ismael Miranda, en Enriquillo, Barahona, y la Escuela básica de Juancho, en Pedernales. Asimismo, hizo aportes puntuales en otras escuelas de comunidades próximas al Parque Eólico Los Cocos y al Parque Eólico Larimar, como son Colonia de Juancho, Bella Vista y Peñalba.

Con motivo del fin de año escolar 2014-2015, la empresa celebró actividades infantiles en las escuelas apadrinadas que incluyeron presentaciones artísticas y payasos, donde se entregaron certificados a los estudiantes meritorios.

Asimismo, con el inicio del año escolar 2015-2016, la empresa entregó a los estudiantes de dichos centros 1,800 mochilas con útiles escolares.

### Salud

#### Operativos oftalmológicos

Con el objetivo de diagnosticar, tratar y prevenir afecciones de la vista, y promover la salud visual en las comunidades del Sur donde tiene presencia, EGE Haina auspició durante 2015 tres operativos oftalmológicos desarrollados por la Fundación Una Mirada de Esperanza, con colaboración del Laboratorio Clínico Amadita.

Estas jornadas beneficiaron a 453 personas de las comunidades: Villa Central, Las Montañitas, La Salinas, Los Patos y Enriquillo, en Barahona, y Juancho, Los Cocos y Colonia de Juancho, en Pedernales.

Durante los operativos se detectaron pacientes con catarata, pterigion y glaucoma. Además de las evaluaciones y consultas, los pacientes recibieron medicamentos gratuitos e informaciones referentes al cuidado y prevención de enfermedades de la vista. De las personas tratadas, en esta primera fase fueron intervenidas quirúrgicamente de forma gratuita 40 pacientes, que experimentaron una recuperación satisfactoria.

#### Operativos odontológicos

EGE Haina auspició además el desarrollo de tres operativos dentales en comunidades de Barahona y Pedernales, a cargo de los médicos voluntarios de La Ruta Odontológica Solidaria.

Una novedosa y moderna clínica dental móvil, complementada con una unidad de atención primaria, se



Entrega de mochilas en Barahona



Actividad de Navidad en escuela de Enriquillo



Entrega de juguetes en Navidad

desplazó por las comunidades seleccionadas, permitiendo la asistencia de 410 personas, a las cuales se les realizó entre 2 y 4 procedimientos, de acuerdo a sus

necesidades, para un total de 857 procedimientos sin costo para los pacientes.

Los servicios ofrecidos fueron limpieza dental, destartraje, aplicación de flúor, extracciones y corrección de caries.

Las comunidades beneficiadas fueron Villa Central, en Barahona, y Los Cocos, Las Cuatro Bocas, Juancho y Colonia de Juancho, en Pedernales.

### Diagnóstico Socio-demográfico y Económico

Con el objetivo de identificar las características y necesidades principales de las comunidades próximas al Parque Eólico Los Cocos: Juancho, Colonia, Los Cocos y El Campo, Enriquillo, Arroyo dulce, Buena Vista y Peñalba, EGE Haina contrató la realización de un estudio socio-demográfico y económico en los municipios de Juancho, provincia Pedernales, y Enriquillo, provincia Barahona.

El estudio se centró en hacer un análisis de oportunidades en empleomanía y micro emprendimiento de estas localidades de los municipios Enriquillo y Juancho, y arrojó datos clave sobre la composición de los hogares, que sirven como guía para la planificación de nuevas iniciativas sociales que se emprendan en esta zona.

### Proyecto de Desarrollo Comunitario en Juancho y Enriquillo

En 2015, EGE Haina continuó con la ejecución de la segunda fase del proyecto de desarrollo comunitario en las comunidades próximas al Parque Eólico Los Cocos y al Parque Eólico Larimar, a cargo de la Asociación Dominicana para el Desarrollo de la Mujer (ADOPEM).

Esta segunda fase del proyecto continuó el fortalecimiento de las capacidades y las habilidades técnicas en esas comunidades, para promover el emprendimiento y el desarrollo humano en sus poblaciones.

#### Fortalecimiento de la sociedad civil

Como parte del programa que desarrolla la empresa en la comunidad de Enriquillo, se realizó una conferencia sobre Ciudadanía, Valores Cívicos, Desarrollo de la familia y el Rol de las Organizaciones sin fines de lucro, donde participaron 25 personas de la comunidad.





Operativo odontológico en Juancho



Operativo oftalmológico

Además se realizó la conferencia “Responsabilidad de las Organizaciones en el Desarrollo de su Comunidad” para sensibilizar y orientar a la población sobre la importancia de las organizaciones en el desarrollo de su comunidad y contó con la participación de 27 líderes comunitarios.

#### Talleres en valores

Con el objetivo de fortalecer los valores en los jóvenes de las comunidades se realizaron 6 talleres con la participación de 355 jóvenes. El contenido del taller hizo énfasis en la importancia de los valores humanos e incluyó ejercicios donde ellos mismos debían hacer reflexiones sobre el tema.

Se les orientó para trabajar su plan de vida y técnicas para mejorar su autoestima personal, y relacio-

narse con las personas en su entorno familiar y social. También, sobre la importancia de fomentar en ellos el interés por los estudios y capacitarse en oficios técnicos que le permitan incorporarse al mercado laboral a través del empleo y el auto empleo.

#### Prevención de embarazo en adolescentes

También se realizaron 5 talleres de prevención de embarazo en adolescentes, dirigidos a los estudiantes de tercero y cuarto de bachillerato del liceo Antonio Guzmán, en Juancho, y el Politécnico Guarocuya, en Enriquillo, que alcanzaron a un total de 290 jóvenes y 25 maestros.

El objetivo de estos talleres es contribuir con dotar a los jóvenes de Juancho y Enriquillo información sobre los riesgos de los embarazos en las adolescentes y orientarles sobre la importancia de trazarse metas a corto y largo plazo, relacionadas con los estudios, el trabajo y la formación de su propia familia en la edad adulta.

#### Finanzas personales

En la comunidad de Enriquillo se desarrolló un conversatorio sobre Finanzas Personales con un experto en el tema, en el que participaron 62 personas.

Los asistentes se mostraron muy entusiasmados con el taller, ya que les permitió evidenciar si hacían o no una administración correcta del dinero y poner en práctica lo aprendido para mejorar su economía doméstica.

#### Educación financiera y Manejo de la deuda

En noviembre se desarrolló en la comunidad de Enriquillo el taller Manejo de la Deuda dirigido especialmente a emprendedores con negocios propios.

El taller, al que asistió un total de 29 personas, tuvo por objetivo propiciar cambios en los beneficiarios con relación al comportamiento, las actitudes y las habilidades que tienen frente al manejo de las deudas.

#### Fomento del ahorro

En la comunidad de Juancho se realizó el taller de Sensibilización sobre el ahorro en el que participaron 123 personas.

El taller tuvo por objetivo destacar la importancia del ahorro y dotar a los asistentes de actitudes y habi-

lidades que deben desarrollar frente a las finanzas personales y a la administración de negocios.

Asimismo, se realizó una charla de Fomento del Ahorro Escolar en el Liceo Guarocuya, de Enriquillo, a la que asistieron 74 estudiantes de tercero y cuarto de bachillerato.

En la capacitación los temas se desarrollaron de manera sencilla utilizando historias, drama, ejercicios y dinámicas de grupo. Unos de los ejercicios que más disfrutaron los participantes fue el diseño de un plan de ahorro para la graduación, motivándoles a lograr una meta que ellos quisieran tener para dicha celebración.

#### Generación de ingresos

Con el objetivo de promover la generación de ingresos en las comunidades se desarrollaron talleres para fomentar el emprendimiento y la educación financiera, dirigidos a pescadores, artesanos y amas de casa.

A estos talleres asistieron 213 personas de Juancho y Enriquillo, que pudieron concienciarse sobre la importancia del manejo del dinero, iniciando con reflexiones sencillas sobre los gastos necesarios y los no necesarios, así como la importancia del ahorro.

#### Capacitación en artesanía

EGE Haina auspició la capacitación en artesanía a comunitarios de Juancho, quienes adquirieron los conocimientos básicos para elaborar artesanías en materiales como madera y jícara de coco, así como la formación en educación financiera, planes de negocios y desarrollo humano, para emprender esta actividad de manera productiva en el futuro.

El proyecto contempla seguir el fortalecimiento de las capacidades de estas personas para producir artesanías de calidad en Juancho y zonas aledañas, a través de un proceso de acompañamiento, seguimiento, eva-



Encuentro comunitario en Enriquillo



Mujeres capacitadas en artesanía en Juancho



Miel de apicultores de Maipioró y Juancho

**+1,100** participantes en talleres de capacitación en el Sur





Camión de bomberos donado a la comunidad de Enriquillo



Capacitaciones al Cuerpo de Bomberos de Enriquillo

luación y supervisión, que ayude con la colocación del producto en el mercado.

### Consultoría en apicultura

Como parte del proyecto de respaldo a los grupos productivos de las comunidades del Sur, se desarrollaron

talleres de capacitación y asesoría a los apicultores de Juancho, donde se abordaron los temas: control de las enfermedades de la colmena, buenas prácticas apícolas, diversificación de los productos de la colmena y comercialización, y apicultura moderna, desde un modelo asociativo.

Al concluir la capacitación, los miembros de la asociación de apicultores se encuentran en capacidad de comercializar un producto de calidad, lo que incidirá en el mejoramiento de sus condiciones de vida.

### Programa de fortalecimiento del Cuerpo de Bomberos de Enriquillo

En Enriquillo, Barahona, la empresa dio inicio a un programa de apoyo al Cuerpo de Bomberos de este municipio, con el fin de contribuir al buen funcionamiento y equipamiento adecuado de este organismo de socorro.

Como parte de este programa, la empresa asumió la reparación y adecuación del camión contra incendios de este cuartel, y dotó a esta brigada de uniformes de servicio y equipos de trabajo como motosierras, motobombas, extintores, tablas de trauma, hachas, palas, linternas y mangueras.

Además, auspició un ciclo de entrenamientos en primeros auxilios y prevención contra incendios dirigido al personal y a los voluntarios de este cuerpo de bomberos.

Estas capacitaciones incluyeron áreas como asistencia médica primaria, intervención en incendios estructurales, y manejo de incidentes domésticos o industriales con y sin fuego. Además, extinción de incendios en vehículos, rescate en alturas con cuerdas y extracción de personas atrapadas en vehículos accidentados.

### Infraestructura y mobiliario

En Enriquillo, EGE Haina auspició la iluminación del Play de Softball Ernesto Cueto y contribuyó con la reparación del techo de la Parroquia Santa Ana. También auspició la construcción de 14 retretes en la comunidad de Juan Isidro-La Bija.

En Juancho, la empresa contribuyó con dotar de mobiliario y equipos al Centro Comunal de ese municipio y al Centro Comunal de Colonia de Juancho. También, colaboró con aportes a la Asociación de Estudiantes

Universitarios de Juancho y con la donación de un Parque Infantil a la escuela primaria Colonia de Juancho.

### Medioambiente

#### Viveros de coral y capacitación a pescadores

La Fundación Reef Check República Dominicana, con el auspicio de EGE Haina, realizó la instalación de un segundo vivero de corales en la Bahía de Juancho, Pedernales.

La iniciativa tuvo como objetivo continuar el trabajo iniciado en la zona, de prevención de la degradación de los ecosistemas marinos y preservar las especies amenazadas, a través de la restauración activa de los arrecifes de coral.

En el desarrollo del proyecto participó activamente la comunidad de Juancho, a través de capacitaciones impartidas a los miembros de la Cooperativa de Pescadores, y de la participación de representantes de la comunidad en actividades de mitigación del cambio climático, de conservación de los arrecifes y de mantenimiento de los viveros de coral.

#### Jornada de reforestación

Empleados de la central de Barahona Carbón participaron como voluntarios en una jornada de reforestación organizada por el Ministerio de Medio Ambiente en la zona montañosa de Cachote, provincia Barahona, con motivo del Día Mundial de la Reforestación. Esta iniciativa tuvo el propósito de contribuir con la reforestación de esta área de bosque de la que nacen las principales fuentes acuíferas de la región suroeste del país.

#### Limpieza de sargazos

En verano de 2015 EGE Haina participó en un operativo de limpieza de las algas marinas conocidas como sargazos, que bloqueaban el litoral de la provincia de Barahona.

La empresa aportó combustible para el uso de los equipos empleados en esta jornada organizada por la Gobernación de Barahona y el Ministerio de Medio Ambiente, y en la que participaron otras entidades públicas.

### Programa Eco Escuelas

Como parte de su labor en las escuelas que apadrina en San Pedro de Macorís, Barahona y Pedernales, EGE



Parque infantil en Colonia de Juancho



Actividad del programa de Eco Escuelas

Haina continuó este año auspiciando en estos centros el programa Eco Escuelas, una certificación ambiental internacional que se otorga a centros educativos que desarrollan proyectos de educación y participación ambiental, donde los alumnos, profesores, directivos y amigos de la escuela, siguiendo la metodología del programa, se involucran en la implementación de mejoras ambientales en el centro y la comunidad.

En el marco de este programa, durante el periodo escolar 2015-2016 se desarrollaron en esos centros 5 jornadas de reforestación con la siembra de 255 árboles, 5 huertos escolares 445 variedad de hortaliza de producción orgánica, creación de 5 centro de acopio para la separación de los residuos, 3 murales de concienciación ambiental, 5 charlas sobre el ahorro de agua y energía, taller sobre el uso manejo correc-





Uniformes donados a equipos de baloncesto y voleibol de Barahona



Play de Enriquillo con sistema de iluminación donado por EGE Haina

### Apoyo al Deporte

Durante 2015 EGE Haina respaldó importantes actividades deportivas en San Pedro de Macorís, Barahona y Pedernales.

En el municipio de Quisqueya, San Pedro de Macorís, se otorgaron aportes para la reconstrucción de una cancha en el sector Loma del Chivo, la realización del Torneo Superior de Baloncesto del municipio de Quisqueya y para los Juegos Quisqueyanos, así como una donación de uniformes a la Asociación de Tenis de Mesa de esta provincia. Además, la empresa auspició el Ceremonial de exaltación del Salón de la fama de deportistas petromacorisanos.

En Barahona, EGE Haina apoyó la celebración de la Regata Palito seco y la Vuelta ciclística padre Avelino Fernández. Contribuyó con la Asociación de Ligas y Clubes de Barahona, y el Club Deportivo Los Cañeros. Asimismo, realizó una donación de 230 uniformes de béisbol para las pequeñas ligas: Alfredo Rocha, Cacata Cabrera, Las Estrellas de Medina, Corporino López, Alfredo Dotel, José Gómez, Manuel Jiménez y Manuel Batista. También hizo otros donativos a la Liga Femenina de Softball Las Broncas y uniformes de voleibol al Club Cultural Savica, así como trofeos a Barahona Béisbol Club.

En el municipio de Enriquillo se realizaron aportes al Torneo de Softball y donación de uniformes de baloncesto y voleibol femenino.

En Juancho fueron donados uniformes a ligas de baloncesto, útiles deportivos a la liga infantil de béisbol y uniformes de voleibol al equipo deportivo de la comunidad.

### Respaldo a instituciones, organismos de socorro y cuerpos del orden

Como cada año, en 2015 EGE Haina realizó aportes de comestibles y combustible a Cruz Roja, Defensa Civil, Cuerpos de Bomberos y Autoridad Metropolitana de Transporte (AMET) para los Operativos que desarrollan en Semana Santa y Navidad, en las regiones Sur y Este.

En San Pedro de Macorís se realizaron donaciones de mangueras a los Cuerpos de Bomberos del Municipio de Quisqueya y de la provincia. Se realizó un aporte a la Coalición del Río Higuamo para la realización de ca-

to de los residuos, jornadas de limpieza y creación de manualidades a través de la reutilización de residuos, entre otros iniciativas.



En diciembre, EGE Haina obsequió a sus relacionados un collage de dibujos de estudiantes de sus escuelas apadrinadas. A su vez, cada estudiante recibió un juguete con motivo de la Navidad

pacitaciones en temas para la conservación del medio ambiente y los recursos naturales. También, la empresa realizó una colaboración para la iluminación del Monumento de San Pedro de Macorís en Navidad.

En Barahona se realizaron aportes a la Catedral Santa Cruz de Barahona para sus Fiestas Patronales, a la Fundación Puente Dr. Kelly para su Concurso de Matemáticas y a la Asociación de Estudiantes Universitarios para su Concurso de deletreo. La empresa continuó el apoyo a la Fundación Escuela Sinfonías y a estudiantes becados en esta institución, y patrocinó actividades del Clúster de Barahona y la Escuela Vocacional de esta provincia.

En esta ciudad la empresa brindó su apoyo a los Premios de Oro, a Festicafé, al Carnaval y a las Patronales de la provincia. Además, EGE Haina apoyó iniciativas de la Dirección provincial de Medio Ambiente, como la realización de un seminario sobre protección de los recursos naturales.

En 2015, se donaron tanques para basura a las siguientes instituciones: Ministerio de Medio Ambiente en Barahona, Universidad Católica Tecnológica de Barahona (UCATEBA), Escuela Inicial y Primaria Fidelina Feliz, de la Guázara; IDECOOP, Clúster Turístico de Barahona, Colegio Nuevo Jardín y Politécnico Dr. Federico Henríquez y Carvajal, Barahona.







*EMPRESA GENERADORA DE  
ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS*

*INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES Y  
ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
31 DE DICIEMBRE DE 2015*



EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD  
HAINA, S. A. Y SUBSIDIARIAS  
ÍNDICE  
31 DE DICIEMBRE DE 2015

	PÁGINA(S)
<b>INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES</b>	<b>141</b>
<b>ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS</b>	
<b>Balance General Consolidado</b>	<b>143</b>
<b>Estado de Resultados Integrales Consolidado</b>	<b>144</b>
<b>Estado de Cambios en el Patrimonio Consolidado</b>	<b>145</b>
<b>Estado de Flujos de Efectivo Consolidado</b>	<b>146</b>
<b>Notas a los Estados Financieros Consolidados</b>	<b>147</b>



**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Al Consejo de Administración y  
Accionistas de  
Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A.

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. y Subsidiarias (conjuntamente “la Compañía”), que comprenden el balance general consolidado al 31 de diciembre de 2015 y los estados consolidados de resultados integrales, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo que les son relativos por el año terminado en esa fecha, y un resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

*Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros Consolidados*

La administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, y el control interno que la administración determinó necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de errores significativos, debido a fraude o error.

*Responsabilidad de los Auditores*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados con base en nuestra auditoría, la cual fue realizada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos con requerimientos éticos, así como que planifiquemos y llevemos a cabo la auditoría para obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados estén libres de errores significativos.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen de nuestro juicio, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales significativos de los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error. Al hacer esta evaluación de riesgos, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados por la entidad, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no para expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye una evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de las estimaciones contables significativas hechas por la administración, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados en su conjunto.

Consideramos que nuestra auditoría contiene evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base razonable para sustentar nuestra opinión.





Al Consejo de Administración y  
Accionistas de  
Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A.  
Página 2

#### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2015 y los resultados consolidados de sus operaciones y sus flujos de efectivo consolidados por el año terminado en esa fecha de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera.

  
2 de marzo de 2016

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

	Notas	Al 31 de Diciembre de	
		2015	2014
<b>Activos</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	78,535,408	200,149,417
Efectivo restringido	2.7	-	3,738,841
Inversiones mantenidas a vencimiento	7	139,281,065	-
Cuentas por cobrar comerciales y otras	8	71,719,923	288,964,383
Inventarios	9	36,892,454	35,423,874
Saldo a favor de impuesto sobre la renta		2,583,103	-
Gastos pagados por anticipado (incluye seguros por US\$2.6 millones (2014: US\$2.8 millones))		3,259,692	3,531,985
		<u>332,271,645</u>	<u>531,808,500</u>
<b>Activos no corrientes</b>			
Saldo a favor de impuesto sobre la renta		1,291,551	-
Cuentas por cobrar comerciales y otras	8	466,155	4,602,197
Propiedad, planta y equipo, neto	10	609,573,982	573,594,292
Otros activos no corrientes	12	1,404,830	1,974,017
		<u>612,736,518</u>	<u>580,170,506</u>
<b>Total activos</b>		<u>945,008,163</u>	<u>1,111,979,006</u>
<b>Pasivos y Patrimonio</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Financiamientos	13	105,000,000	147,990,314
Cuentas por pagar comerciales y otras	14	40,020,513	115,190,135
Impuesto sobre la renta por pagar		-	14,273,197
Instrumento financiero derivado	11.1	-	710,100
Otros pasivos corrientes	15	2,751,917	2,383,168
		<u>147,772,430</u>	<u>280,546,914</u>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Financiamientos	13	198,928,053	249,198,167
Impuesto diferido pasivo, neto	18	49,243,191	41,484,751
Otros pasivos no corrientes		3,000	3,000
		<u>248,174,244</u>	<u>290,685,918</u>
<b>Total pasivos</b>		<u>395,946,674</u>	<u>571,232,832</u>
<b>Patrimonio</b>			
Acciones comunes	16	289,000,000	289,000,000
Reserva legal		28,900,000	26,459,558
Otras reservas	17	-	(778,417)
Ganancias retenidas		231,161,489	226,065,033
<b>Total patrimonio</b>		<u>549,061,489</u>	<u>540,746,174</u>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>		<u>945,008,163</u>	<u>1,111,979,006</u>



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

	Notas	Año Terminado el 31 de Diciembre de	
		2015	2014
Ingresos	19	452,446,474	692,976,612
Costo de ventas y servicios	20	(237,301,277)	(384,235,701)
Ganancia bruta		215,145,197	308,740,911
Gastos de operación y mantenimiento	21	(48,487,445)	(44,934,912)
Gastos administrativos y generales	22	(34,626,161)	(47,374,857)
Depreciación y amortización		(34,557,809)	(37,763,727)
Ganancia cambiaria, neta		323,440	515,150
Otros (gastos) ingresos, neto	24	(436,900)	1,147,538
Ganancia operativa		97,360,322	180,330,103
Ingreso financiero		19,867,520	18,844,037
Gasto financiero		(30,271,327)	(32,311,724)
Gastos financieros, neto	25	(10,403,807)	(13,467,687)
Ganancia antes de impuesto sobre la renta		86,956,515	166,862,416
Impuesto sobre la renta	18	(23,819,617)	(46,457,611)
Ganancia del año		63,136,898	120,404,805
Otro resultado integral, neto de impuesto:			
Partidas que posteriormente pueden ser reclasificadas al estado de resultados			
Cobertura de flujo de efectivo	17	778,417	324,347
Resultados integrales		63,915,315	120,729,152

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

	Notas	Acciones Comunes	Reserva Legal	Otras Reservas (Nota 17)	Ganancias Retenidas	Total Patrimonio
Balance al 1 de enero de 2014		289,000,000	20,439,318	(1,102,764)	111,680,468	420,017,022
Utilidades integrales						
Ganancia del año		-	-	-	120,404,805	120,404,805
Transferencia a reserva legal		-	6,020,240	-	(6,020,240)	-
Otro resultado integral, neto de impuesto						
Cobertura de flujo de efectivo	11.1	-	-	324,347	-	324,347
Resultados integrales		-	6,020,240	324,347	114,384,565	120,729,152
Balance al 31 de diciembre de 2014		289,000,000	26,459,558	(778,417)	226,065,033	540,746,174
Utilidades integrales						
Ganancia del año		-	-	-	63,136,898	63,136,898
Transferencia a reserva legal		-	2,440,442	-	(2,440,442)	-
Otro resultado integral, neto de impuesto						
Cobertura de flujo de efectivo	11.1	-	-	778,417	-	778,417
Resultados integrales		-	2,440,442	-	60,696,456	63,915,315
Distribuciones a los propietarios						
Dividendos	16	-	-	-	(55,600,000)	(55,600,000)
Balance al 31 de diciembre de 2015		289,000,000	28,900,000	-	231,161,489	549,061,489



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

Notas	Año Terminado el 31 de Diciembre de	
	2015	2014
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>		
Ganancia antes de impuesto sobre la renta	86,956,515	166,862,416
Ajustes para conciliar la ganancia antes de impuesto sobre la renta con el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Pérdida en disposición de propiedad, planta y equipo	24 273,128	183,922
Ganancia por venta de propiedad, planta y equipo	24 -	(17,733)
Depreciación	10 33,667,027	36,729,655
Amortización de software y otros	890,782	1,034,072
Amortización de costos de emisión de deuda	25 2,229,757	1,921,411
Inefectividad en la cobertura de flujo de efectivo	24 356,225	(362,815)
Cambios en el valor razonable de documentos por cobrar	24 (254,607)	(491,087)
Gastos financieros, neto	25 8,174,050	11,546,276
Cambios en activos y pasivos:		
Cuentas por cobrar	220,771,312	60,200,752
Inventarios	(2,313,467)	8,920,699
Gastos pagados por anticipado	272,293	210,869
Otros activos no corrientes	(43,064)	167,346
Cuentas por pagar	(86,830,769)	(12,433,735)
Otros pasivos	368,753	198,358
Intereses cobrados	23,788,796	19,570,192
Intereses pagados	(20,166,652)	(31,034,900)
Impuestos pagados	(34,329,973)	(16,584,479)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	233,810,106	246,621,219
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión</b>		
Efectivo recibido por la venta de propiedad, planta y equipo	10 -	17,733
Adiciones de propiedad, planta y equipo	10 (74,582,712)	(50,476,564)
Adiciones de activos intangibles	(305,715)	(254,149)
Disminución en efectivo restringido	3,738,841	-
Inversiones mantenidas a vencimiento	7 (139,281,065)	-
Cobro de documentos por cobrar	711,111	770,367
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(209,719,540)	(49,942,613)
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento</b>		
Fondos obtenidos de financiamientos	145,000,000	213,883,856
Pagos de financiamientos	(240,204,544)	(289,770,489)
Dividendos pagados	26 (50,036,733)	(6,300,280)
Costos de emisión de deuda	(463,298)	(901,049)
Efectivo neto usado en las actividades de financiamiento	(145,704,575)	(83,087,962)
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	(121,614,009)	113,590,644
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	200,149,417	86,558,773
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	78,535,408	200,149,417

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

### 1 Información general

Empresa Generadora de Electricidad Haina, S. A. (“EGE Haina” o “la Compañía”) fue establecida el 17 de agosto de 1999 y constituida el 28 de octubre de 1999 de acuerdo con las leyes de la República Dominicana, como parte del proceso de capitalización del sector eléctrico dominicano realizado en ese año. Los accionistas de EGE Haina son Haina Investment Co. Ltd. (“HIC”) (50%), el Fondo Patrimonial de las Empresas Reformadas (“FONPER”), una entidad del Estado Dominicano (49.994%) y otros accionistas minoritarios (0.006%).

La administración de la Compañía está ubicada en la Avenida Lope de Vega, Torre Novo-Centro, Piso 17, Naco, Santo Domingo, República Dominicana.

EGE Haina es el mayor generador eléctrico del país, al ser medido en base a su capacidad instalada. EGE Haina es propietaria de nueve plantas de generación de 908.2MW, de las cuales se encuentran comercialmente disponibles siete plantas distribuidas en el país con una capacidad de generación de 700.6 MW: Sultana del Este, Quisqueya II y Quisqueya Solar en el Este del país, Haina y Barahona en el Sur y Pedernales y Los Cocos en el Oeste. La flota de plantas consiste en un número de unidades térmicas operadas con fuel oil y carbón, un parque de generación eólica de 77 MW y un parque de generación fotovoltaica de 1.5 MW. Las unidades térmicas son de diversas tecnologías: turbinas de vapor, motores diesel, una turbina de gas de ciclo simple y motores en ciclo combinado.

EGE Haina también opera la planta Quisqueya I, una planta de generación de ciclo combinado con combustible dual (fuel y gas natural), con una capacidad neta instalada de 225 MW, una subestación de 138KV y una línea de transmisión de 230KV, de acuerdo con los contratos de operación y mantenimiento suscritos con Pueblo Viejo Dominicana Corporation Branch (“PVDC”), una subsidiaria dominicana de Barrick Gold Corporation propietaria de la planta.

Los presentes estados financieros consolidados han sido autorizados para su emisión por la gerencia de la Compañía el 2 de marzo de 2016.

### 2 Resumen de políticas contables significativas

Las principales políticas contables aplicadas en la preparación de estos estados financieros consolidados, se indican a continuación. Esas políticas han sido aplicadas consistentemente a todos los años presentados, a menos que se indique lo contrario.

#### 2.1 Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) e interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de NIIF (IFRS IC por sus siglas en inglés) aplicable a las empresas que reportan bajo NIIF.

Los estados financieros consolidados de la Compañía han sido preparados bajo la convención de costo histórico, modificado por activos y pasivos financieros (incluyendo instrumentos derivados) a valor razonable a través de ganancias y pérdidas y otros resultados integrales.

La preparación de estados financieros de conformidad con NIIF requiere del uso de ciertas estimaciones contables críticas; además, requiere que la administración utilice su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad, o áreas donde los supuestos o estimaciones son importantes para los estados financieros consolidados, están reveladas en la Nota 4.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

**2.1.1 Nuevas normas, enmiendas e interpretaciones no adoptadas por la Compañía**

No hay normas o enmiendas adoptadas por primera vez para el año que inició el 1 de enero de 2015 que hayan tenido un impacto material en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Las nuevas normas contables que han sido publicadas pero no son de aplicación obligatoria para el año terminado el 31 de diciembre de 2015 y no han sido adoptadas anticipadamente por la Compañía, se indican a continuación:

- NIIF 9, ‘Instrumentos Financieros’, trata de la clasificación, medición y reconocimiento de activos y pasivos financieros. La versión completa de la NIIF 9 fue publicada en julio de 2014 y reemplaza a la NIC 39 ‘Instrumentos financieros: reconocimiento y medición’. La NIIF 9 mantiene pero simplifica el modelo de diversidad de mediciones y establece tres categorías primarias de medición para activos financieros: costo amortizado, valor razonable a través de otros resultados integrales (ORI) y valor razonable a través de ganancias y pérdidas. La base de la clasificación depende del modelo de negocio de la entidad y las características de los flujos de fondos contractuales del activo financiero. Las inversiones en instrumentos de patrimonio se deben medir a valor razonable a través de ganancias y pérdidas con una opción irrevocable a la fecha de inicio de presentar los cambios en el valor razonable en ORI sin reciclar. La NIIF 9 incorpora un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el modelo de deterioro de pérdidas incurridas usado bajo la NIC 39. Para pasivos financieros no hubo cambios en clasificación y medición, excepto por el reconocimiento de los cambios en el valor razonable atribuibles a cambios en el propio riesgo de crédito en ORI, para pasivos designados a valor razonable a través de ganancias y pérdidas. La NIIF 9 flexibiliza los requisitos para la pruebas de eficacia de la cobertura, requiere una relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura y que la razón de cobertura sea la misma que la gerencia utilice para propósitos de administración de riesgos. Se sigue requiriendo documentación contemporánea pero esta es diferente a la actualmente requerida por la NIC 39. Esta norma es efectiva para los ejercicios anuales iniciados el o a partir del 1 de enero de 2018. Se permite su adopción anticipada. La Compañía está en proceso de evaluar el impacto de la NIIF 9.
- NIIF 15, ‘Ingresos de contratos con clientes’ trata el reconocimiento de los ingresos y establece principios para reportar información útil a los usuarios de los estados financieros acerca de la naturaleza, montos, tiempo e incertidumbre de los ingresos y flujos de efectivo que resultan de los contratos de una entidad con sus clientes. El ingreso se reconoce cuando un cliente obtiene el control de un bien o servicio y por tanto, tiene la habilidad de dirigir su uso y obtener los beneficios de ese bien o servicio. La NIIF 15 reemplaza la NIC 18 ‘Ingresos de actividades ordinarias’ y la NIC 11 ‘Contratos de construcción’ y las interpretaciones relacionadas. La NIIF 15 es efectiva para los ejercicios anuales iniciados el o a partir del 1 de enero de 2017 y se permite su adopción anticipada. La Compañía está evaluando el impacto de la NIIF 15.

No existen otras NIIFs o interpretaciones de NIIF que no sean aún efectivas y que se esperaría tengan un impacto material en la Compañía.

**2.2 Consolidación**

Las subsidiarias son todas las entidades sobre las cuales la Compañía tiene control. La Compañía controla una entidad cuando está expuesta a, o tiene derechos a, rendimientos variables de su involucramiento en la entidad y tiene la habilidad de afectar esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad. Las subsidiarias se consolidan

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

a partir de la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y dejan de consolidarse a partir de la fecha en que el control cesa.

Los estados financieros consolidados incluyen las cuentas de EGE Haina y las de sus subsidiarias al 100%, EGE Haina Finance Company (“Haina Finance”) y Haina Overseas Corporation Inc. (“Haina Overseas”) (conjuntamente “la Compañía”). Haina Finance fue creada en el año 2007 bajo las leyes de las Islas Caimán (exenta de impuestos), con el propósito de emitir un bono 144A/Regulación S por US\$175 millones (“Notas Senior”), que fue cancelado en su totalidad en septiembre de 2013. A partir de esa fecha, la subsidiaria no tiene transacciones. Haina Overseas fue creada en marzo de 2015 bajo las leyes de las Islas Caimán (exenta de impuestos), con el propósito de incursionar en potenciales inversiones en el extranjero. A la fecha, esa subsidiaria no tiene transacciones.

Todas las partidas intercompañías han sido eliminadas en la consolidación.

**2.3 Reporte de segmentos**

Los segmentos operativos son reportados sobre una base consistente a la reportada internamente a la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas de la Compañía. Los segmentos cuyos ingresos, resultados o activos representen 10% o más del total de todos los segmentos son reportados de manera separada.

**2.4 Conversión de moneda extranjera**

(a) *Moneda funcional y de presentación*

La Compañía mantiene sus registros contables en dólares estadounidenses (US\$), su moneda funcional.

(b) *Transacciones y saldos*

Las transacciones en monedas distintas del US\$ se registran a la tasa de cambio vigente a las fechas de las transacciones. Las ganancias y pérdidas en cambio resultantes de la realización de dichas transacciones y de la traducción a las tasas de cambio de fin de año de activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras, son reconocidas en el estado de resultados integrales consolidado. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, las tasas de cambio fueron RD\$45.59: US\$1.00 y RD\$44.32: US\$1.00, respectivamente.

**2.5 Activos financieros**

La Compañía clasifica sus activos financieros en la categoría de préstamos, cuentas por cobrar y derivados. La clasificación depende del propósito para el cual los activos financieros fueron adquiridos. La gerencia determina la clasificación de sus activos financieros en su reconocimiento inicial.

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Los préstamos y cuentas por cobrar son clasificados como activos corrientes, excepto para vencimientos mayores a 12 meses, que se clasifican como no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar de la Compañía comprenden “efectivo y equivalentes de efectivo”, “inversiones mantenidas a vencimiento” y “cuentas por cobrar comerciales y otras” en el balance general consolidado (Notas 6 a 8).

**2.6 Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en instituciones bancarias y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

**2.7 Efectivo restringido**

El efectivo restringido incluye efectivo y equivalentes de efectivo que están limitados en cuanto a su retiro o su uso. Los pagos de depósitos en garantía que se reclamen en un plazo mayor a 12 meses se clasifican a largo plazo en el balance general consolidado.

**2.8 Inversiones mantenidas a vencimiento**

Las inversiones a vencimiento son inversiones con un vencimiento original de más de tres meses. Si el vencimiento es de un año o menos se clasifican como activos corrientes, de lo contrario son presentados como activos a largo plazo. La clasificación de las inversiones depende del propósito para el cual fueron adquiridas. La gerencia determina la clasificación de sus inversiones en el reconocimiento inicial y, en el caso de las inversiones clasificadas como mantenidas hasta su vencimiento, se revalúa dicha designación al final de cada período (ver más detalles en la Nota 7). La Compañía evalúa al cierre de cada período si existe evidencia objetiva que un activo financiero o grupo de activos financieros esté deteriorado. Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se incurren en pérdidas por deterioro, solo si existe evidencia objetiva de deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo (eventos de pérdida) y que el evento o eventos de pérdida tengan un impacto en los flujos efectivos estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que puedan ser fiablemente estimados. La gerencia no identificó eventos de pérdida en las inversiones mantenidas a vencimiento.

**2.9 Cuentas comerciales por cobrar**

Las cuentas comerciales por cobrar son importes adeudados por clientes por ventas de bienes o servicios realizadas en el giro normal del negocio. Si la expectativa de cobro es de un año o menos se clasifican como activos corrientes, de lo contrario son presentados como activos a largo plazo.

Las cuentas comerciales por cobrar son inicialmente reconocidas a valor razonable y posteriormente son valuadas al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo, menos provisión por deterioro.

Se establece una provisión para deterioro de las cuentas por cobrar cuando existe evidencia objetiva de que la Compañía no será capaz de cobrar los montos adeudados según las cláusulas contractuales con los clientes. La experiencia de cobro de la Compañía y cualquier circunstancia extraordinaria que pudiera afectar la habilidad de los clientes para cumplir con sus obligaciones son considerados indicadores de que la cuenta por cobrar está deteriorada. La provisión así determinada es cargada a los resultados del período y acreditada a la provisión para deterioro de las cuentas por cobrar. Las cuentas incobrables se eliminan contra la reserva.

**2.10 Inventarios**

Los inventarios se registran al costo de adquisición o valor neto de realización, el menor. Los inventarios consisten en combustible a granel y piezas de repuesto. El combustible a granel se registra al costo promedio, que no excede el valor de mercado puesto que el combustible tiene generalmente un período muy corto de rotación. Las piezas de repuestos se registran al costo promedio de adquisición y se descargan cuando se consumen o se desechan.

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

**2.11 Otros activos no corrientes**

Incluyen principalmente:

- **Cargos diferidos:** Corresponden a los costos relacionados con los contratos de venta de energía a las compañías distribuidoras. Estos costos son amortizados en base al método de la línea recta por el período de vigencia de los contratos correspondientes, los cuales vencen en agosto de 2016.
- **Activos intangibles:** Comprenden:
  - Contratos de servidumbre:* Corresponden a las servidumbres adquiridas de terceros para el uso de terrenos de su propiedad. La servidumbre sólo otorga a EGE Haina el derecho de uso sobre una porción de la propiedad por un período indefinido de tiempo. La intención de la gerencia es utilizar la servidumbre más allá del futuro previsible. Estos activos intangibles no están sujetos a amortización.
  - Software de computadoras:* Corresponden a adquisiciones de licencias de software de computadoras que son capitalizadas sobre la base del costo incurrido para adquirir y poner en funcionamiento dicho software. Estos costos son amortizados a lo largo de su vida útil estimada (entre tres y cinco años).

**2.12 Propiedad, planta y equipo, neto**

La propiedad, planta y equipo está registrada a su costo histórico, neto de la correspondiente depreciación acumulada y cualquier deterioro acumulado, si alguno. El costo histórico incluye erogaciones directamente atribuibles a la adquisición de las partidas.

Los costos posteriores se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda, sólo cuando sea probable que los beneficios económicos futuros asociados a la partida serán transferidos a la Compañía y que el costo de dicha partida pueda ser medido con fiabilidad. El valor en libros de partes reemplazadas es dado de baja. Todos los demás costos de reparaciones y mantenimientos son cargados a los resultados del período en que estos se incurren. Los terrenos no se deprecian. La depreciación de la propiedad, planta y equipo se calcula usando el método de línea recta sobre las vidas útiles estimadas de los activos, como sigue:

Edificios	9-28 años
Plantas de generación, incluyendo piezas de repuestos reusables	10-25 años
Equipos de transporte	5 años
Mobiliarios y equipos de oficina	5 años
Equipos menores	10 años

Las vidas útiles son revisadas, y ajustadas si es apropiado, al final de cada período reportado.

Las piezas de repuestos reusables, a diferencia de los inventarios repuestos, son aquellas que pueden ser reparadas y reusadas. Su vida útil estimada es de 10 años y no excede la de las plantas de generación que soportan.

El valor en libros de un activo es disminuido inmediatamente a su valor recuperable si este es mayor que su monto recuperable estimado (Nota 2.13).

Cuando los activos son retirados, o de alguna manera son dispuestos, su costo y correspondiente depreciación acumulada, se descargan de las cuentas de activos, y cualquier ganancia o pérdida que resulte, se incluye en el renglón de 'Otros (gastos) ingresos, neto' en el estado de resultados integrales consolidado.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

**2.13 Deterioro de activos no financieros**

Los activos intangibles que tienen una vida útil indefinida o activos intangibles y tangibles que no están listos para su uso, no están sujetos a amortización y son evaluados por deterioro anualmente. Los activos sujetos a depreciación y amortización son evaluados por deterioro cuando eventos o cambios en circunstancias indican que el valor en libros puede no ser recuperado. Se reconoce una pérdida por deterioro por el monto por el cual el valor en libros del activo excede su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre el valor razonable del activo menos gastos de venta y su valor en uso. Con el propósito de evaluar el deterioro, los activos son agrupados a los niveles más bajos para los cuales los flujos de efectivo son altamente independientes (unidades de generación de efectivo). Las pérdidas por deterioro de activos no financieros previamente reconocidas son revisadas para posibles reversiones al final de cada período reportado.

**2.14 Cuentas por pagar comerciales**

Las cuentas por pagar comerciales son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido a los proveedores en el giro normal del negocio. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes cuando se espera que los pagos sean exigibles dentro de un año o menos. En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes.

Las cuentas por pagar comerciales se reconocen inicialmente a valor razonable y posteriormente se miden a su costo amortizado usando el método de interés efectivo.

**2.15 Financiamientos**

Los financiamientos se reconocen inicialmente al valor razonable, menos los costos incurridos en la transacción. Posteriormente, los financiamientos son valuados a su costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

**2.16 Costos financieros**

Los costos financieros generales y específicos directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, que son aquellos que necesariamente requieren de un período de tiempo sustancial para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos, hasta el momento en que los activos estén sustancialmente listos para su uso o venta. El resto de los costos de financiamiento se reconocen en las ganancias o pérdidas en el período en que se incurren.

**2.17 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura**

Los derivados se reconocen inicialmente al valor razonable en la fecha en que un contrato se hace efectivo y posteriormente se mide a su valor razonable. El método para reconocer la ganancia o pérdida resultante depende de si el derivado es designado como un instrumento de cobertura y, de ser así, de la naturaleza de la partida cubierta.

La Compañía designa ciertos derivados como:

- (a) coberturas del valor razonable de activos o pasivos reconocidos o compromisos en firme (cobertura del valor razonable);
- (b) coberturas de un riesgo particular asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo); o
- (c) coberturas de una inversión neta en una operación en el extranjero (cobertura de inversión neta).

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

La Compañía documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la administración del riesgo y la estrategia para realizar varias transacciones de cobertura. La Compañía también documenta su evaluación, tanto al inicio de la cobertura como sobre una base periódica, sobre si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos en compensar cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

Los valores razonables de los instrumentos derivados utilizados para propósitos de cobertura se revelan en la Nota 11.1. Los movimientos de la reserva de cobertura se incluyen en otros resultados integrales consolidados. La totalidad del valor razonable de un derivado de cobertura se clasifica como activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses, y como activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Al 31 de diciembre de 2014, la Compañía sólo participaba en una cobertura de flujos de efectivo, la cual fue descontinuada en 2015.

*(a) Cobertura de flujos de efectivo*

La porción eficaz de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en otros resultados integrales consolidados. La ganancia o pérdida relacionada a la parte ineficaz se reconoce inmediatamente en el estado de resultados integrales consolidado, en el renglón de 'Otros (gastos) ingresos, neto'.

Los montos acumulados en el patrimonio se reclasifican a ganancia o pérdida en los períodos en que la partida cubierta afecte la ganancia o pérdida. La ganancia o pérdida relacionada con la porción eficaz de la tasa variable de la permuta de tasa de interés se reconoce en el estado de resultados integrales consolidado dentro del renglón 'Gastos financieros, neto'.

Cuando un instrumento de cobertura expira o se vende, o cuando deja de cumplir con el criterio para la contabilidad de cobertura, cualquier ganancia o pérdida acumulada en el patrimonio a ese momento permanece en el patrimonio hasta que la transacción prevista sea reconocida finalmente en el estado de resultados integrales consolidado. Cuando se espera que una transacción prevista ya no ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue incluida en el patrimonio se transfiere inmediatamente al estado de resultados integrales consolidado dentro del renglón de 'Otros (gastos) ingresos, neto'.

La Compañía utiliza contratos de permuta financiera de tasa de interés para administrar parte de su exposición a las fluctuaciones de tasas de interés. La Compañía documenta formalmente todas las relaciones entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos de administración de riesgos y estrategias para llevar a cabo diversas operaciones con derivados. Es política de la Compañía no entrar en instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

**2.18 Impuesto sobre la renta corriente y diferido**

El gasto de impuesto del período comprende el impuesto sobre la renta corriente y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados integrales consolidado, excepto en la medida que se relacione con partidas reconocidas en otros resultados integrales consolidado o directamente en patrimonio. En ese caso, el impuesto también se reconoce en otros resultados integrales o directamente en patrimonio, respectivamente.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

El impuesto sobre la renta corriente se calcula sobre las bases de la Ley Tributaria Dominicana vigente o sustancialmente vigente a la fecha del balance general consolidado. La Compañía matriz presenta por separado la declaración del impuesto sobre la renta.

Bajo la legislación dominicana, existe un impuesto alternativo o mínimo (impuesto sobre los activos) que se calcula, para el caso de las empresas de generación de energía, transmisión y distribución definidas en la Ley General de Electricidad No. 125-01, en base al 1% sobre el balance de la propiedad, planta y equipo, neto de depreciación. El impuesto sobre los activos es co-existente con el impuesto sobre la renta, debiendo los contribuyentes liquidar y pagar anualmente el que resulte mayor. En el caso de que en un año la Compañía tenga como obligación tributaria el pago del impuesto sobre los activos, el exceso sobre el impuesto sobre la renta es registrado como un gasto operativo en el estado de resultados integrales consolidado.

El impuesto sobre la renta diferido es reconocido sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases fiscales de activos y pasivos y sus valores en libros en los estados financieros consolidados. El impuesto diferido se determina usando las tasas impositivas vigentes o sustancialmente vigentes a la fecha del balance general consolidado y que se espera serán aplicadas cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuesto diferido se reconocen sólo en la medida en que sea probable que los beneficios fiscales futuros estén disponibles para su utilización contra las diferencias temporales.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se presentan netos cuando existe un derecho legal para compensarlos y cuando se relacionan con el impuesto sobre la renta establecido por la misma autoridad fiscal.

### 2.19 Beneficios a los empleados

#### (a) Plan de pensiones

La Compañía no mantiene ningún plan de pensiones. Las leyes dominicanas establecen beneficios de pensiones a ser pagados a empleados retirados a través de planes de pensiones gubernamentales y/o planes de fondos administrados privados a los que los empleadores y empleados realizan contribuciones. La obligación de la Compañía es la contribución que debe hacer mensualmente de acuerdo con la Ley.

#### (b) Indemnización por despido

La indemnización por despido, que sólo debe ser pagada en ciertas circunstancias según lo requiere el Código de Trabajo Dominicano ("CTD"), es cargada a gastos cuando los empleados son despedidos sin ninguna causa.

#### (c) Bonificación y otros beneficios

La Compañía otorga otros beneficios a sus empleados, tales como bonificación, regalía pascual y vacaciones, entre otros, de conformidad con lo establecido en el CTD, así como también otros beneficios de acuerdo a sus políticas internas.

### 2.20 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de eventos pasados, es probable que sea necesaria una erogación de recursos para liquidar la obligación, y el importe se haya estimado de manera fiable.

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

Las provisiones se miden al valor razonable de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación. El incremento en la provisión con motivo del paso del tiempo se reconoce como un gasto financiero.

### 2.21 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se registran al valor razonable de la contraprestación recibida o a recibir, y representan los importes a cobrar por la venta de energía y servicios. La Compañía reconoce sus ingresos cuando estos se pueden medir con fiabilidad y cuando sea probable que los beneficios económicos futuros se transferirán a la Compañía.

#### (a) Venta de energía

Los ingresos por venta de energía, tanto contratada como en el mercado "spot", se reconocen en base a la energía producida y demandada por los clientes durante cada mes calendario, y su cobro está razonablemente asegurado. Cada compañía en el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) reporta la lectura de medición de cada fin de mes al Organismo Coordinador, que es la entidad gubernamental encargada de reportar las transacciones del sistema. El Organismo Coordinador determina las cantidades de energía vendida realizadas por contrato y las cantidades de energía vendida realizadas en el mercado spot. Las ventas de energía realizadas por contrato son valorizadas de acuerdo con los respectivos contratos y aquellas ventas realizadas en el mercado spot son valorizadas de acuerdo con el precio de mercado.

#### (b) Venta de servicios

Los honorarios por los servicios de operación y mantenimiento de planta de terceros se reconocen cuando se prestan dichos servicios y su cobro esté razonablemente asegurado.

### 2.22 Ingreso financiero

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método de interés efectivo. Cuando un documento o cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Compañía reduce el importe en libros hasta su importe recuperable, que se calcula en función de los flujos futuros de efectivo estimados descontados al tipo de interés efectivo original del instrumento. Los ingresos por intereses de documentos por cobrar que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen usando el tipo de interés efectivo original.

### 2.23 Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte significativa de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento. La Compañía no tiene arrendamientos financieros.

### 2.24 Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Compañía se reconoce como un pasivo en los estados financieros consolidados en el período en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Compañía.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

**3 Administración del riesgo financiero**

**3.1 Factores de riesgo financiero**

Las operaciones de la Compañía la exponen a una variedad de riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tasa de cambio, de tasa de interés en el valor razonable, de tasa de interés en flujos de efectivo y de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir ciertas exposiciones de riesgo.

La administración del riesgo está controlada por la Gerencia General, bajo las directrices aprobadas por el Consejo de Administración.

*(a) Riesgo de mercado*

*(i) Riesgo de tasa de cambio*

La Compañía no está sustancialmente expuesta al riesgo de tasa de cambio debido a que sus ingresos, costos, inversiones en propiedad, planta y equipo y financiamientos, están principalmente denominados en dólares estadounidenses, que es la moneda funcional de la Compañía. En 2015, aproximadamente el 87% de los ingresos de la Compañía estuvo denominado en dólares estadounidenses (2014: 92%). Los ingresos denominados en pesos dominicanos corresponden, principalmente, a los cargos por derechos de conexión que representaron un 4% de los ingresos en 2015 (2014: 2%) y las transacciones en el mercado spot que representaron un 9% (2014: 6%). Esta última categoría se valora al costo marginal, el cual se deriva del costo de generación declarado al SENI en dólares estadounidenses y luego es traducido a pesos dominicanos a la tasa de mercado del momento, minimizando así el desfase cambiario entre la declaración de costos y el reconocimiento del ingreso. Los balances acumulados de cuentas comerciales por cobrar y pagar en pesos dominicanos representan el 4% y 14% del total de cuentas por cobrar y pagar, respectivamente en 2015 (2014: 6% y 9%).

*(ii) Riesgo de precio*

La Compañía está expuesta al riesgo resultante de la fluctuación del precio internacional de combustibles. Debido a que la República Dominicana no es un productor de combustibles, la Compañía compra el fuel oil utilizado para la generación de energía de suplidores internacionales a precios basados en índices internacionales más un cargo de transporte. En general, el costo de fuel oil para la Compañía se determina por referencia al índice publicado por Platts, que es el mismo utilizado en las fórmulas de indexación incluidas en los precios de los contratos de venta de energía. Como resultado, la Compañía tiene una cobertura natural contra la fluctuación de precios de combustible, por lo que no toma coberturas adicionales contra las fluctuaciones de precio.

*(iii) Riesgo de tasa de interés en los flujos de efectivo y en el valor razonable*

El riesgo de tasa de interés de la Compañía surge de la deuda financiera a largo plazo. La deuda financiera pactada a tasas de interés variable expone a la Compañía al riesgo en los flujos de efectivo, el cual es parcialmente compensado por el efectivo mantenido a tasas de interés variable. La deuda financiera pactada a tasa de interés fija expone a la Compañía al riesgo en el valor razonable de tasa de interés. En 2015 y 2014, la deuda financiera de la Compañía estaba denominada en dólares estadounidenses.

La Compañía analiza la exposición al riesgo de tasa de interés en forma periódica. Varios escenarios son simulados en los que se toman en consideración el refinanciamiento, la renovación de posiciones existentes,

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

alternativas de financiamiento y coberturas. Sobre la base de estos escenarios, la Compañía elige la estructura financiera más conveniente.

Ocasionalmente, la Compañía utiliza contratos de permuta financiera de tasas de interés de variable a fija para administrar parte de su exposición a las fluctuaciones de tasas de interés. Estas permutas financieras tienen el efecto económico de convertir la deuda financiera de tasa variable a tasa fija. Este mecanismo es utilizado sólo cuando la permuta resulta en convertir deudas financieras pactadas a tasas variables a tasas fijas que sean menores a aquellas tasas fijas disponibles que la Compañía pueda contratar directamente. Bajo los contratos de permuta financiera, la Compañía acuerda intercambiar con un tercero, en intervalos de tiempo específicos (mayormente en forma trimestral), la diferencia entre los intereses contratados a tasas fijas y aquellos a tasas variables, ambos calculados sobre un monto notional acordado.

Al 31 de diciembre de 2015, si la tasa de interés de la deuda financiera denominada en dólares estadounidenses hubiera sido 10 puntos bases mayor/menor, con las demás variables mantenidas sin variación, la utilidad después de impuestos hubiera sido US\$0.04 millones (2014: US\$0.2 millones) mayor/menor, básicamente como resultado de un mayor/menor gasto de interés sobre deudas financieras pactadas a tasas de interés variable; el valor razonable del componente de Otras reservas en el patrimonio hubiera tenido una variación inmaterial por dicho cambio en la tasa de interés.

*(b) Riesgo de crédito*

El riesgo de crédito surge principalmente de las cuentas de efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones mantenidas a vencimiento, instrumentos financieros derivados y cuentas por cobrar comerciales. En lo que respecta al efectivo y equivalentes de efectivo, inversiones mantenidas a vencimiento e instrumentos financieros derivados, la Compañía sólo trabaja con instituciones financieras extranjeras y locales reconocidas.

Los principales activos financieros que potencialmente exponen a la Compañía a la concentración de riesgo crediticio consisten principalmente de cuentas comerciales por cobrar. Los principales compradores de energía y potencia en el SENI son las tres empresas distribuidoras del gobierno, EDENORTE Dominicana, S. A. (“Edenorte”), EDESUR Dominicana, S. A. (“Edesur”) y Empresa Distribuidora de Electricidad del Este, S. A. (“Edeeste”) (colectivamente “las Compañías Distribuidoras”). El 84% del total de ingresos de la Compañía en el año 2015 (2014: 86%) provino de las ventas a las Compañías Distribuidoras, las cuales representaban el 86% (2014: 94%) de las cuentas por cobrar comerciales a corto plazo al 31 de diciembre de 2015. La Compañía no ha tenido historial de incobrabilidad con dichas distribuidoras.

*(c) Riesgo de liquidez*

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía no pueda cumplir con sus obligaciones. Para mitigar ese riesgo, la Compañía monitorea sus necesidades de liquidez de manera que tenga suficiente efectivo para cumplir con sus requerimientos operativos, y disponibilidad de líneas de crédito en caso de necesitarlas. Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía mantenía US\$76.2 millones en certificados financieros con vencimientos originales de menos de tres meses (2014: US\$170.3 millones), efectivo en caja y bancos por US\$2.3 millones (2014: US\$29.8 millones) y US\$139.3 millones en inversiones a corto plazo mantenidas a vencimiento, que se espera generen flujos de fondos altamente disponibles para administrar el riesgo de liquidez.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

La tabla mostrada más abajo analiza los compromisos financieros de la Compañía de acuerdo al vencimiento relevante agrupados con base en el período remanente a la fecha del balance general consolidado hasta la fecha de vencimiento contractual. Los montos revelados en la tabla son flujos de efectivo contractuales no descontados.

**Al 31 de diciembre de 2015**

	Menor a 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	Total
Financiamientos	116,874,305	52,399,443	82,589,461	114,251,781	366,114,990
Cuentas por pagar comerciales y otras y otros pasivos corrientes	41,261,689	-	-	-	41,261,689
Otros pasivos no corrientes	-	-	3,000	-	3,000
	<u>158,135,994</u>	<u>52,399,443</u>	<u>82,592,461</u>	<u>114,251,781</u>	<u>407,379,679</u>

**Al 31 de diciembre de 2014**

	Menor a 1 año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años	Total
Financiamientos	172,028,825	173,460,930	113,484,703	-	458,974,458
Cuentas por pagar comerciales y otras y otros pasivos corrientes	115,571,923	-	-	-	115,571,923
Instrumento financiero derivado	710,100	-	-	-	710,100
Otros pasivos no corrientes	-	-	3,000	-	3,000
	<u>288,310,848</u>	<u>173,460,930</u>	<u>113,487,703</u>	<u>-</u>	<u>575,259,481</u>

**3.2 Administración del riesgo de capital**

Los objetivos de la Compañía en la administración del riesgo de capital son salvaguardar la capacidad de la Compañía para continuar como un negocio en marcha y así poder proporcionar rendimientos a los accionistas, así como beneficios para otros tenedores, y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo de capital.

La Compañía administra su estructura de capital y realiza ajustes basada en cambios en las condiciones económicas. Para mantener o ajustar la estructura de capital, la Compañía podría ajustar el importe de los dividendos pagados a los accionistas o vender activos para reducir deuda. Excepto por el requisito de reserva legal (descrito en la Nota 16), la Compañía no tiene restricciones para el manejo de su capital.

La Compañía hace un seguimiento a su estructura de capital en base al índice de “deuda neta a EBITDA”, que es uno de los ratios que se observa cuando se pagan dividendos o se incurre en deuda. La deuda neta se calcula como el total de financiamiento menos el efectivo y equivalentes de efectivo e inversiones mantenidas a vencimiento, como se muestra en el balance general consolidado. El EBITDA se obtiene al adicionarle a la ganancia operativa el gasto de depreciación y amortización, la ganancia cambiaria y los otros (gastos) ingresos, neto, tal como se muestran en el estado de resultados integrales consolidado.

Este ratio básicamente mide la capacidad de endeudamiento de la Compañía como un múltiplo de su EBITDA. El ratio de deuda neta a EBITDA al 31 de diciembre de 2015 y 2014, es como sigue:

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

	2015	2014
Total de financiamientos (Nota 13)	303,928,053	397,188,481
Menos: efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 6)	(78,535,408)	(200,149,417)
Menos: inversiones mantenidas a vencimiento (Nota 7)	(139,281,065)	-
Deuda neta	<u>86,111,580</u>	<u>197,039,064</u>
EBITDA (Nota 5)	<u>132,031,591</u>	<u>216,431,142</u>
Índice de deuda neta a EBITDA	0.7	0.9

**3.3 Estimación del valor razonable**

La tabla siguiente contiene un análisis de los instrumentos financieros que se valoran a valor razonable, clasificados por método de valoración. Los distintos niveles se han definido según se indica a continuación:

- \* Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (Nivel 1).
- \* Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (Nivel 2).
- \* Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables en el mercado (esto es, datos no observables) (Nivel 3).

La siguiente tabla presenta los activos y pasivos de la Compañía medidos a valor razonable:

Descripción	Medición del Valor Razonable al 31 de Diciembre de 2015 Usando			
	Saldo	(Nivel 1)	(Nivel 2)	(Nivel 3)
Activos:				
Documentos por cobrar	<u>3,276,725</u>	-	<u>3,276,725</u>	-

Descripción	Medición del Valor Razonable al 31 de Diciembre de 2014 Usando			
	Saldo	(Nivel 1)	(Nivel 2)	(Nivel 3)
Activos:				
Documentos por cobrar	<u>5,934,553</u>	-	<u>5,934,553</u>	-
Pasivos:				
Instrumento financiero derivado	<u>710,100</u>	-	<u>710,100</u>	-

El valor razonable de los documentos por cobrar se determinó descontando los flujos de efectivo futuros usando la tasa activa promedio ponderada en dólares estadounidenses publicada por el Banco Central de la República Dominicana al 31 de diciembre de 2015 y 2014 de 6.19% y 7.04%, respectivamente.

El valor razonable del instrumento financiero derivado al 31 de diciembre de 2014 se determinó descontando los flujos de efectivo futuros usando curvas futuras (LIBOR 3 meses) a la fecha de reporte y la parte fija de 1.12%. Durante 2015 este instrumento fue cancelado.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

Los valores razonables estimados presentados han sido determinados por la Compañía utilizando información de mercado disponible u otras metodologías de valuación apropiadas que requieren juicio considerable en el desarrollo e interpretación de estimaciones del valor razonable. Por consiguiente, los estimados presentados no son necesariamente indicativos de los montos que la Compañía podría realizar en una transacción real de intercambio en el mercado. El uso de distintos supuestos de mercado y/o metodologías de estimación pueden tener un efecto material en los montos estimados del valor razonable.

#### 4 Estimaciones contables y juicios críticos

Las estimaciones y juicios son continuamente evaluados por la gerencia y están basados en la experiencia histórica así como en varias otras premisas que la gerencia entiende razonables de acuerdo a las circunstancias, los resultados de los mismos forman la base para hacer juicios.

##### 4.1 Estimaciones contables críticas y premisas

Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente serán iguales a los resultados reales relacionados. Las estimaciones y premisas que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los valores en libros de activos y pasivos dentro del próximo año financiero se describen a continuación:

(a) *Depreciación de propiedad, planta y equipo*

La Compañía hace juicios en la evaluación de las vidas útiles estimadas de sus activos y en la determinación de los valores residuales, de ser aplicable. La depreciación es calculada siguiendo el método de línea recta, basado en las vidas útiles estimadas de los activos.

Esos estimados están basados en el análisis de los ciclos de vida de los activos y su valor potencial al final de su vida útil. Los valores residuales de los activos y sus vidas útiles son revisados, y ajustados de ser apropiado, a cada fecha del balance general. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, la gerencia revisó esos estimados y no resultaron ajustes.

(b) *Valor razonable de los instrumentos financieros derivados*

El valor razonable de los instrumentos financieros derivados que no se negocian en un mercado activo es determinado usando técnicas de valoración. La Compañía utiliza su juicio para seleccionar una variedad de métodos y hacer premisas que están principalmente basadas en las condiciones del mercado existentes a cada fecha del balance general.

Para derivados en una posición de pasivo, el valor razonable de las permutas financieras de tasa de interés a la fecha de reporte es determinado descontando los flujos de efectivo futuros usando las curvas de rendimiento a la fecha de reporte incorporando el riesgo de crédito de la contraparte en la tasa de descuento utilizada. Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía no mantiene derivados.

##### 4.2 Juicio crítico al aplicar las políticas contables de la Compañía

El US\$ es la moneda funcional de la Compañía bajo NIIF debido a su uso prevaleciente en la mayoría de sus transacciones, tales como precios de venta y facturación, compra de combustible y repuestos, propiedad, planta y equipo y financiamientos. Por lo tanto, las fluctuaciones en las tasas de cambio del Peso Dominicano (RD\$) res-

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

pecto del US\$ generarán ganancias o pérdidas en activos y pasivos monetarios expresados en pesos dominicanos o en cualquier otra moneda diferente del dólar estadounidense.

#### 5 Información por segmentos

Los segmentos operativos son componentes que involucran actividades de negocio que pueden obtener ingresos o incurrir en gastos, cuyos resultados operativos son revisados en forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones operativas (Chief Operating Decision Maker o CODM por sus siglas en inglés) y para la cual está disponible la información financiera reservada. El CODM es la persona o grupo de personas que decide sobre los recursos que deben asignarse a un segmento de operación y evalúa su rendimiento para la entidad. Las funciones del CODM son desempeñadas por el Gerente General de la Compañía.

El CODM revisa y evalúa el desempeño operativo de la Compañía sobre la base regular de reportes de flujos de efectivo, contratos y acuerdos con los proveedores de equipos y servicios y operadores y planes para publicidad y expansión. La medida de rendimiento clave utilizada por el CODM es la ganancia operativa deduciendo gastos de depreciación y amortización, ganancia cambiaria, neta y otros (gastos) ingresos, neto (EBITDA por sus siglas en inglés) para la Compañía como un todo. El CODM también revisa los ingresos y la ganancia bruta para toda la Compañía, pero no por diferentes categorías de servicios o por región. Siguiendo los criterios establecidos en la NIIF 8, y porque el EBITDA se deriva de una sola actividad de negocio, la Compañía ha determinado que tiene principalmente un solo segmento operativo y reportable: producción y venta de energía.

La información del segmento revisada por el CODM para los años reportados es la siguiente:

	2015	2014
Ingresos	452,446,474	692,976,612
Ganancia bruta	215,145,197	308,740,911
EBITDA	132,031,591	216,431,142
Total de activos al 31 de diciembre	945,008,163	1,111,979,006
Total de pasivos al 31 de diciembre	395,946,674	571,232,832

Debido a que el EBITDA no es una medida estándar de las NIIF, la definición de la Compañía del EBITDA puede diferir de la de otras entidades. Una reconciliación del EBITDA con la ganancia del año es la siguiente:

	2015	2014
EBITDA	132,031,591	216,431,142
Depreciación y amortización	(34,557,809)	(37,763,727)
Ganancia cambiaria, neta	323,440	515,150
Otros (gastos) ingresos, neto	(436,900)	1,147,538
Gastos financieros, neto	(10,403,807)	(13,467,687)
Ganancia antes de impuesto sobre la renta	86,956,515	166,862,416
Gasto de impuesto sobre la renta	(23,819,617)	(46,457,611)
Ganancia del año	63,136,898	120,404,805

Todos los activos operativos de la Compañía están localizados, y todos los ingresos son generados, en República Dominicana.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

**6 Efectivo y equivalentes de efectivo**

	2015	2014
Efectivo en caja y bancos	2,288,611	29,843,936
Equivalentes de efectivo - certificados de depósito: A tasas anuales que varían de 3.0% a 3.25% (2014: de 0.5% a 2.25%)	76,246,797	170,305,481
	<u>78,535,408</u>	<u>200,149,417</u>

**7 Inversiones mantenidas a vencimiento**

	2015	2014
Certificados de depósito (Tasa anual de 3.15% - vencimiento 180 días)	139,281,065	-

**8 Cuentas por cobrar comerciales y otras**

	2015	2014
<b>Cuentas comerciales:</b>		
Partes relacionadas (a) (Nota 26)	62,703,447	274,443,021
Terceros no relacionados	4,331,175	10,745,840
Total cuentas por cobrar comerciales, neta	<u>67,034,622</u>	<u>285,188,861</u>
<b>Documentos por cobrar:</b>		
ETED (b)	3,276,725	5,934,553
Relacionada (Nota 26)	651,470	1,362,581
Total documentos por cobrar	<u>3,928,195</u>	<u>7,297,134</u>
<b>Otras cuentas por cobrar</b>		
Terceros no relacionados	225,548	613,223
Relacionadas (Nota 26)	140,503	35,273
Prepagados	857,210	432,089
Total cuentas por cobrar, neta	<u>72,186,078</u>	<u>293,566,580</u>
Menos porción no corriente:		
Documento por cobrar – ETED	(466,155)	(3,950,727)
Documento por cobrar – relacionada	-	(651,470)
Total porción no corriente	<u>(466,155)</u>	<u>(4,602,197)</u>
Total de cuentas por cobrar corrientes, neta	<u>71,719,923</u>	<u>288,964,383</u>

El valor en libros de las cuentas por cobrar corrientes se aproxima a su valor razonable.

Al 31 de diciembre de 2015, existen cuentas por cobrar por US\$33,489,784 (2014: US\$51,872,588) que no estaban vencidas ni deterioradas.

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

Al 31 de diciembre de 2015, existen cuentas por cobrar por US\$37,839,084 (2014: US\$241,261,903) que estaban vencidas pero no deterioradas. Estas se relacionan principalmente a entidades relacionadas con historial de atrasos pero sin incobrabilidad. La antigüedad de estas cuentas por cobrar se detalla a continuación:

	2015	2014
1 a 30 días	24,595,117	97,005,962
31 a 90 días	13,232,414	49,593,181
Más de 90 días	11,553	94,662,760
Total	<u>37,839,084</u>	<u>241,261,903</u>

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 no había cuentas deterioradas.

La exposición máxima de riesgo crediticio a la fecha de reporte es el valor en libros de la cuentas por cobrar. Las cuentas por cobrar no están dadas en garantía.

- (a) En agosto de 2015, EGE Haina y las Compañías Distribuidoras firmaron acuerdos de reconocimiento de deuda por US\$309.1 millones, monto que correspondía al total adeudado a la fecha de la firma de dichos acuerdos. En ese mismo mes, a través de un contrato de cesión, los derechos sobre dicha deuda fueron cedidos sin recurso a una institución financiera local materializándose el cobro genuino del monto adeudado. Esta transacción generó una comisión por estructuración de US\$6.2 millones, el cual fue reconocido en el estado de resultados integrarlos dentro de Gastos financieros, neto (Nota 25).
- (b) (En 2010 la Compañía firmó un contrato con la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) mediante el cual se transfirió la línea de transmisión que interconecta el parque eólico Los Cocos con el SENI, la cual había sido construida por la Compañía por cuenta de ETED.

Los costos incurridos por la Compañía en la construcción de la línea de transmisión por US\$10.9 millones están siendo reembolsados por ETED, según contrato, mediante la compensación con los pagos de los peajes de transmisión a que se encuentra obligada EGE Haina de acuerdo con la Ley General de Electricidad No. 125-01, hasta que todos los costos incurridos sean compensados. Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía había compensado US\$7.4 millones (2014: US\$4.5 millones), quedando un balance pendiente de compensar por US\$3.6 millones (2014: US\$6.5 millones).

Al 31 de diciembre de 2015, el valor razonable de este documento por cobrar resultó en un activo de US\$3.3 millones (2014: US\$5.9 millones), del cual US\$2.8 millones (2014: US\$2.0 millones) se clasifican en el balance general consolidado como activo corriente. Al 31 de diciembre de 2015, el cambio en el valor razonable por US\$0.3 millones (2014: US\$0.5 millones) fue reconocido en el estado de resultados integrales consolidado dentro de Otros (gastos) ingresos, neto (Nota 24).

**9 Inventarios**

	2015	2014
Repuestos	22,822,173	22,070,763
Combustibles	11,658,812	12,422,313
Inventarios en tránsito – repuestos	2,411,469	930,798
	<u>36,892,454</u>	<u>35,423,874</u>



EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

10 Propiedad, planta y equipo, neto

	Terrenos	Edificios (a)	Plantas de Generación
<b>Costo:</b>			
Balance al 1 de enero de 2014	13,180,959	47,613,745	522,859,184
Adquisiciones	29,427	6,409,987	3,570,272
Retiros	-	(422,850)	-
Transferencias	-	54,000	3,668,402
Balance al 31 de diciembre de 2014	13,210,386	53,654,882	530,097,858
<b>Depreciación acumulada:</b>			
Balance al 1 de enero de 2014	-	1,664,377	26,581,840
Gasto de depreciación	-	3,056,998	33,165,117
Retiros	-	(264,031)	-
Balance al 31 de diciembre de 2014	-	4,457,344	59,746,957
Balance neto al 31 de diciembre de 2014	13,210,386	49,197,538	470,350,901
<b>Costo:</b>			
Balance al 1 de enero de 2015	13,210,386	53,654,882	530,097,858
Adquisiciones	350,320	-	921,727
Retiros	-	-	(491,538)
Transferencias	-	507,004	2,795,323
Balance al 31 de diciembre de 2015	13,560,706	54,161,886	533,323,370
<b>Depreciación acumulada:</b>			
Balance al 1 de enero de 2015	-	4,457,344	59,746,957
Gasto de depreciación	-	3,116,570	29,788,989
Retiros	-	-	(218,410)
Balance al 31 de diciembre de 2015	-	7,573,914	89,317,536
Balance neto al 31 de diciembre de 2015	13,560,706	46,587,972	444,005,834

Del monto total de adquisiciones de 2015 por US\$69,919,845 (2014: US\$49,902,997), US\$1,536,304 (2014: US\$3,465,802) no representan flujos de efectivo. En adición, se pagaron en 2015 US\$6,199,171 (2014: US\$4,039,369) correspondiente a saldos pendientes al cierre del período anterior.

La propiedad, planta y equipo incluye intereses capitalizados sobre préstamos atribuidos a la construcción de los activos. Los intereses capitalizados ascendieron a US\$4,106,683 en 2015 (2014: US\$392,156). Las tasas de capitalización utilizadas fueron aproximadamente 5.29% y 5.95% para 2015 y 2014, respectivamente.

- (a) En 2014 EGE Haina adquirió el piso 17 de la Torre Novo-Centro, donde está ubicada la administración de la Compañía desde 2012, por una inversión total de US\$6.3 millones. Previo a esta adquisición, la Compañía mantenía un arrendamiento operativo por dicho inmueble.
- (b) El balance de construcción en proceso corresponde principalmente a las siguientes transacciones:
- (i) En octubre de 2014 la Compañía firmó un contrato Llave en Mano con UTE Los Cocos para el diseño, construcción, instalación y puesta en marcha del parque eólico Larimar de 50MW. El monto total del

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

Equipos de Transporte	Mobiliarios y Equipos de Oficina	Equipos Menores	Construcción en Proceso (b)	Total
2,681,416	4,142,752	180,284	3,211,814	593,870,154
6,279	174,464	-	39,712,568	49,902,997
(126,256)	(36,729)	-	-	(585,835)
-	-	14,367	(3,736,769)	-
2,561,439	4,280,487	194,651	39,187,613	643,187,316
1,459,770	3,547,331	11,965	-	33,265,283
326,196	161,889	19,455	-	36,729,655
(126,256)	(11,627)	-	-	(401,914)
1,659,710	3,697,593	31,420	-	69,593,024
901,729	582,894	163,231	39,187,613	573,594,292
2,561,439	4,280,487	194,651	39,187,613	643,187,316
293,980	429,204	156,952	67,767,662	69,919,845
-	-	-	-	(491,538)
16,225	-	472,861	(3,791,413)	-
2,871,644	4,709,691	824,464	103,163,862	712,615,623
1,659,710	3,697,593	31,420	-	69,593,024
348,423	356,841	56,204	-	33,667,027
-	-	-	-	(218,410)
2,008,133	4,054,434	87,624	-	103,041,641
863,511	655,257	736,840	103,163,862	609,573,982

contrato ascendió a US\$105.0 millones. Al 31 de diciembre de 2015, la Compañía ha invertido US\$95.5 millones en este proyecto (2014: US\$31.7 millones). La Compañía espera que esta obra se concluya en el mes de marzo de 2016.

- (ii) En marzo de 2014 la Compañía adquirió del proveedor KE Power Co., Ltd un motor Hyundai con una capacidad de 1.7 MW para ser instalado en su planta de Pedernales, por una inversión total de US\$2.3 millones. Esta unidad inició su operación comercial en noviembre de 2014.
- (iii) En marzo de 2015, EGE Haina firmó un contrato de Ingeniería, Suministro y Construcción del parque Quisqueya Solar de 1.5 MW. En octubre de 2015, la Compañía capitalizó este proyecto con una inversión total de US\$3.2 millones.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

**11 Instrumentos financieros**

**11.1 Instrumentos financieros por categoría**

**31 de diciembre de 2015**

	<b>Préstamos y Cuentas por Cobrar</b>	<b>Activos al Valor Razonable a través de Ganancias y Pérdidas (a)</b>	<b>Total</b>
Activos según el balance general			
Efectivo y equivalentes de efectivo	78,535,408	-	78,535,408
Inversiones mantenidas a vencimiento	139,281,065	-	139,281,065
Cuentas por cobrar comerciales y otras, excluyendo prepagos	68,052,143	3,276,725	71,328,868
<b>Total</b>	<b>285,868,616</b>	<b>3,276,725</b>	<b>289,145,341</b>

	<b>Pasivos Financieros a Costo Amortizado</b>	<b>Derivados Usados para Cobertura</b>	<b>Total</b>
Pasivos según el balance general			
Financiamientos	303,928,053	-	303,928,053
Cuentas por pagar comerciales y otros pasivos corrientes	41,261,689	-	41,261,689
<b>Total</b>	<b>345,189,742</b>	<b>-</b>	<b>345,189,742</b>

**31 de diciembre de 2014**

	<b>Préstamos y Cuentas por Cobrar</b>	<b>Activos al Valor Razonable a través de Ganancias y Pérdidas (a)</b>	<b>Total</b>
Activos según el balance general			
Efectivo y equivalentes de efectivo	200,149,417	-	200,149,417
Cuentas por cobrar comerciales y otras, excluyendo prepagos	287,199,938	5,934,553	293,134,491
<b>Total</b>	<b>487,349,355</b>	<b>5,934,553</b>	<b>493,283,908</b>

	<b>Pasivos Financieros a Costo Amortizado</b>	<b>Derivados Usados para Cobertura</b>	<b>Total</b>
Pasivos según el balance general			
Financiamientos	397,188,481	-	397,188,481
Cuentas por pagar comerciales y otros pasivos corrientes	115,571,923	-	115,571,923
Instrumento de financiero derivado (b)	-	710,100	710,100
<b>Total</b>	<b>512,760,404</b>	<b>710,100</b>	<b>513,470,504</b>

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

- (c) En 2010 la Compañía firmó un contrato con ETED para la transferencia y reembolso de la línea de transmisión que interconecta el parque eólico Los Cocos con el SENI (para más detalle ver Notas 3.3 y 8 (b)).
- (d) El 21 de mayo de 2012 la Compañía firmó un contrato de permuta financiera de tasa de interés (paga tasa fija / recibe tasa flotante) (instrumento de cobertura). Dicho contrato fue designado como contrato de cobertura a la fecha de inicio para mitigar el riesgo de tasa de interés que resultara de la exposición a cambios en los flujos de efectivo procedentes del Préstamo Senior Sindicado Garantizado descrito en la Nota 13 (c), mediante la fijación del componente variable de la tasa de interés (LIBOR 3 meses) a 1.12% anual sobre el valor nominal acordado de US\$200 millones. El valor nominal se reducía en un 5% sobre una base trimestral a partir del 31 de diciembre de 2013 y 35% en la fecha de vencimiento, para que coincida con los pagos de capital programados en el contrato de deuda. El valor razonable de la cobertura de tasa de interés a la fecha de reporte se determinaba descontando los flujos de efectivo futuros, utilizando curvas futuras de la tasa LIBOR 3 meses a la fecha de reporte. La fecha efectiva del contrato de permuta financiera era el 28 de junio de 2013 y con vencimiento original el 15 de marzo de 2017.

El contrato de permuta financiera se documentó como una cobertura de flujo de efectivo para propósitos contables y, por lo tanto, el instrumento derivado de cobertura se registró a su valor razonable en el balance general consolidado. Las ganancias y pérdidas de los derivados que estuvieron designados como coberturas de flujos de efectivo se registraron como un componente de Otras reservas en el patrimonio, hasta que las operaciones de cobertura se reconociesen en resultados. La ineffectividad se presentó como ganancia o pérdida en el estado de resultados integrales consolidado.

Al 31 de diciembre de 2014, el valor razonable de la permuta financiera de tasa de interés (derivativo designado como instrumento de cobertura) resultó en un pasivo de US\$0.7 millones, cuyo monto se clasificó en el balance general consolidado como pasivo a corto plazo. Al 31 de diciembre de 2014, la porción efectiva del instrumento por US\$0.3 millones fue reconocida en otras reservas, neta de impuesto por US\$0.1 millones (Nota 18), mientras que la parte ineffectiva por US\$0.4 millones fue presentada en el estado de resultados integrales consolidado dentro de Otros (gastos) ingresos, neto (Nota 24).

Esta permuta financiera fue cancelada anticipadamente en octubre de 2015, conjuntamente con el Préstamo Senior Sindicado Garantizado lo que generó un costo por US\$0.9 millones el cual fue reconocido en el estado de resultados integrales consolidado dentro de Gastos financieros, netos. La porción efectiva del instrumento al momento de la cancelación por US\$0.7 millones, neta de impuesto por US\$0.3 millones (Nota 18), fue transferida desde Otras reservas en el patrimonio hacia el estado de resultados integrales consolidado dentro de Otros (gastos) ingresos, neto (Nota 24).

**11.2 Calidad crediticia de activos financieros**

La calidad crediticia de los activos financieros que todavía no han vencido y que tampoco han sufrido pérdidas por deterioro se pueden evaluar en función de la calificación crediticia ("rating") otorgada por organismos externos a la Compañía.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

	2015	2014
<b>Efectivo en bancos y depósitos bancarios a corto plazo:</b>		
Calificación crediticia internacional – Fitch		
A+	1,141,808	-
A	-	27,860,264
BBB	-	10,000,000
	<u>1,141,808</u>	<u>37,860,264</u>
Calificación crediticia local – Fitch/Feller		
AAA	-	10,000,000
AA+	47,039,317	152,266,331
A-	30,334,028	-
	<u>77,373,345</u>	<u>162,266,331</u>
Efectivo en caja	20,255	22,822
Total efectivo y equivalentes de efectivo	<u>78,535,408</u>	<u>200,149,417</u>
<b>Inversiones mantenidas a vencimiento</b>		
Calificación crediticia local – Fitch		
AA+	139,281,065	-
<b>Cuentas y documentos por cobrar sin calificación crediticia externa (más de 6 meses):</b>		
Comerciales, clientes existentes / partes relacionadas con algún incumplimiento en el pasado (a)	67,025,731	285,188,861
Documentos por cobrar, partes relacionadas / no relacionadas sin incumplimiento en el pasado	3,928,195	7,297,134
Otras por cobrar (excluye prepagos), partes relacionadas / no relacionadas sin incumplimiento en el pasado	374,942	648,496
	<u>71,328,868</u>	<u>293,134,491</u>

(e) El incumplimiento se refiere a atrasos en los pagos recibidos con respecto a la fecha original de vencimiento de las facturas emitidas, y no a partidas irrecuperables.

## 12 Otros activos no corrientes

	2015	2014
Costos diferidos	11,811,229	11,811,229
Menos: Amortización acumulada	(11,302,714)	(10,431,316)
Costos diferidos, neto	<u>508,515</u>	<u>1,379,913</u>
Activos intangibles	950,054	629,606
Menos: Amortización acumulada	(361,132)	(341,749)
Activos intangibles, neto	<u>588,922</u>	<u>287,857</u>
Fianzas y depósitos de alquiler	307,393	306,247
	<u>1,404,830</u>	<u>1,974,017</u>

Durante 2015 y 2014, el gasto de amortización de los cargos diferidos ascendió a US\$871,399, en cada año; y el gasto de amortización de activos intangibles ascendió a US\$19,383 y US\$162,673, respectivamente. Ambos cargos se incluyen en el rubro de Depreciación y amortización en el estado de resultados integrales consolidado.

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS**  
**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**  
**(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

## 13 Financiamientos

	2015	2014
<b>Corriente</b>		
Pagarés (b)	65,000,000	102,300,000
Porción corriente de deuda a largo plazo	40,000,000	45,690,314
	<u>105,000,000</u>	<u>147,990,314</u>
<b>No corriente</b>		
Bonos locales (a)	239,999,980	139,999,980
Préstamo Senior Sindicado Garantizado (c)	-	150,000,000
Otros préstamos bancarios (b)	-	7,726,888
	<u>239,999,980</u>	<u>297,726,868</u>
Menos: porción corriente de deuda a largo plazo	(40,000,000)	(45,690,314)
Menos: costos de emisión de deuda	(1,071,927)	(2,838,387)
	<u>198,928,053</u>	<u>249,198,167</u>
Total financiamientos	<u>303,928,053</u>	<u>397,188,481</u>

El valor en libros y el valor razonable de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2015 y 2014 se indican a continuación:

	Valor en libros al 31 de diciembre de		Valor razonable al 31 de diciembre de	
	2015	2014	2015	2014
Financiamientos a largo plazo	239,999,980	297,726,868	251,289,449	302,710,092

Los valores razonables están basados en flujos de efectivo descontados usando la tasa de mercado de referencia al 31 de diciembre de 2015 y 2014 de 6%, 7%, respectivamente, y se encuentran dentro del nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

Los vencimientos y la exposición de los financiamientos de la Compañía a la actualización contractual de las tasas de interés al final del período reportado es el siguiente:

	2015	2014
6 meses o menos	95,000,000	102,824,603
6-12 meses	10,000,000	45,165,711
1-5 años	99,999,980	252,036,554
Más de 5 años	100,000,000	-
	<u>304,999,980</u>	<u>400,026,868</u>

(a) Bonos locales

(i) En 2011 la Compañía emitió un bono local no garantizado por un monto total de US\$50 millones, colocado en su totalidad en 10 tramos de US\$5 millones cada uno, según la aprobación de la Superintendencia de Valores de la República Dominicana (SIV) en abril de 2011, como se describe a continuación:

Tramos	Monto	Tasa	Fecha de Emisión	Vencimiento	Calendario de Repago
1-2	10,000,000	7.00%	19-05-2011	19-05-2016	Pago al vencimiento
3-4	10,000,000	7.00%	01-06-2011	01-06-2016	Pago al vencimiento
5-6	10,000,000	7.00%	28-06-2011	28-06-2016	Pago al vencimiento
7-8	10,000,000	6.00%	19-10-2011	19-10-2014	Pago al vencimiento
9-10	10,000,000	7.00%	19-10-2011	19-10-2016	Pago al vencimiento
	<u>50,000,000</u>				



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

Durante 2014 se repagaron a vencimiento los tramos 7 y 8 por US\$10 millones.

(ii) En 2014 la Compañía emitió un bono local no garantizado por un monto total de US\$100 millones, colocado en su totalidad en 10 tramos de US\$10 millones cada uno, mediante la aprobación de la SIV en diciembre de 2013, como se describe a continuación:

Tramos	Monto	Tasa	Fecha de Emisión	Vencimiento	Calendario de Repago
1	10,000,000	6.25%	23-01-2014	23-01-2020	Pagos anuales iguales 2018-2020
2-3	20,000,000	6.00%	13-02-2014	13-02-2020	Pagos anuales iguales 2018-2020
4-5	20,000,000	6.00%	04-03-2014	04-03-2020	Pagos anuales iguales 2018-2020
6-7	20,000,000	6.00%	17-03-2014	17-03-2020	Pagos anuales iguales 2018-2020
8	10,000,000	6.00%	21-04-2014	21-04-2020	Pagos anuales iguales 2018-2020
9-10	20,000,000	5.75%	27-05-2014	27-05-2020	Pagos anuales iguales 2018-2020
	100,000,000				

(iii) En 2015 la Compañía emitió un bono local no garantizado por un monto total de US\$100 millones, colocado en su totalidad en 10 tramos de US\$10 millones cada uno, mediante la aprobación de la SIV en diciembre de 2014, como se describe a continuación:

Tramos	Monto	Tasa	Fecha de Emisión	Vencimiento	Calendario de Repago
1	10,000,000	7.00%	23-01-2015	23-01-2025	Pago al vencimiento
2	10,000,000	6.50%	25-02-2015	25-02-2025	Pago al vencimiento
3-5	30,000,000	6.25%	25-03-2015	25-03-2025	Pago al vencimiento
6-8	30,000,000	6.00%	28-04-2015	28-04-2025	Pago al vencimiento
9-10	20,000,000	5.75%	11-06-2015	11-06-2025	Pago al vencimiento
	100,000,000				

(iv) En diciembre 2015, la Compañía obtuvo la aprobación de la SIV para la emisión de dos nuevos bonos locales no garantizados, con un plazo de 10 años por US\$100 millones y US\$100 millones en su equivalente en pesos dominicanos, respectivamente. A la fecha de emisión de este informe estas deudas no han sido colocadas.

(b) *Pagarés y préstamos bancarios*

Incluye pagarés y préstamos bancarios sin garantías con vencimientos entre uno y seis meses, a tasas anuales entre 1.70% y 2.00% (2014: 3.00% y 5.75% con vencimientos entre seis meses y dos años).

(c) *Préstamo Senior Sindicado Garantizado*

El contrato de préstamo por un monto original de US\$200 millones con Citibank N. A, fue firmado el 16 de marzo de 2012, y sus recursos fueron utilizados para financiar parte de las inversiones de capital en la planta de generación de energía Quisqueya II y la expansión del parque eólico Los Cocos II. Los activos adquiridos a través de estos proyectos garantizaban dicho préstamo. Los intereses eran pagaderos trimestralmente a la mayor entre la tasa LIBOR (3 meses) más 5.75% por año y 6.25% de interés anual. El capital era pagadero en cuotas trimestrales de US\$10 millones iniciando el 31 de diciembre de 2013 y un pago global de US\$70 millones con vencimiento original en marzo de 2017.

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

El préstamo requería el cumplimiento de cláusulas restrictivas que afectaban la capacidad de la Compañía para incurrir en nueva deuda, otorgar garantías, realizar inversiones, vender activos, incurrir en pagos restringidos y realizar transacciones con afiliadas, entre otros. Adicionalmente, la Compañía debía cumplir con las siguientes cláusulas financieras: (i) mantener una relación de deuda neta a EBITDA no mayor de 3.5:1.0 (4.5:1.0 durante los primeros dieciocho (18) meses a partir de la fecha de vigencia) y (ii) mantener un ratio de cobertura de deuda mínimo de 1.3:1.0.

Como parte de su estrategia de restructuración de deuda, en 2015 la Compañía pagó anticipadamente el capital pendiente del Préstamo Senior Sindicado Garantizado con la emisión de bonos corporativos descrita en el literal (a) iii.

#### 14 Cuentas por pagar

	2015	2014
Suplidores internacionales de combustibles	26,614,416	84,735,830
Suplidores locales de energía	3,503,948	10,415,575
Otros suplidores locales	3,509,963	6,997,215
Otros suplidores internacionales	3,467,763	5,870,784
Dividendos y cuentas por pagar a relacionadas (Nota 26)	973,253	4,774,957
Retenciones por pagar	1,510,741	2,001,380
Acumulaciones por pagar	440,429	394,394
	<u>40,020,513</u>	<u>115,190,135</u>

#### 15 Otros pasivos corrientes

	2015	2014
Provisión para compensaciones al personal	2,583,295	2,249,902
Provisión para litigios (Nota 27 a)	168,622	133,266
	<u>2,751,917</u>	<u>2,383,168</u>

El cargo de la provisión para litigios por US\$20,426 (2014: US\$7,234) ha sido incluido en gastos administrativos y generales en el estado de resultados integrales consolidado.

#### 16 Patrimonio de los accionistas

*Capital social*

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el capital social consistía en 45,951,000 acciones comunes emitidas y en circulación, con un valor nominal a la par de RD\$100 (US\$6.29). A continuación se muestra un detalle de la distribución y clase de acciones de la Compañía:

	Capital Social		
	Acciones Emitidas	Clase de Acciones	Valor Par
HIC	22,975,500	B	144,500,000
FONPER	22,972,500	A	144,481,132
Otros accionistas	3,000	A	18,868
Saldo al 31 de diciembre	<u>45,951,000</u>		<u>289,000,000</u>



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

*Reserva legal*

La Ley de Sociedades Comerciales y Responsabilidad Limitada de la República Dominicana establece que al menos el 5% de la ganancia neta anual debe ser segregada como parte de la reserva legal de la Compañía hasta que su saldo sea igual al 10% del capital en circulación. Esta reserva no puede ser capitalizada, reasignada a ganancias retenidas ni usada para el pago de dividendos. En 2015, la Compañía llegó al monto máximo legal requerido.

*Remesa de utilidades*

La Ley de Inversión Extranjera de la República Dominicana establece el derecho a repatriar el capital y remitir beneficios en monedas libremente convertibles. Los dividendos pueden ser declarados durante cada año fiscal hasta el monto total de las utilidades acumuladas y los beneficios netos del período, y están sujetos al pago de una retención de impuestos.

*Dividendos*

El 18 de marzo de 2015 la Asamblea General de Accionistas declaró dividendos por US\$55.6 millones, los cuales fueron pagados en ese mismo mes. De este monto, US\$5.6 millones corresponden al impuesto sobre dividendos.

**17 Otras reservas**

Los cambios en los saldos de cada componente de otro resultado integral incluidos en otras reservas, se indica a continuación:

	<b>Cobertura de Flujo de Efectivo (Nota 11.1)</b>
Balance al 31 de diciembre de 2013	(1,102,764)
Cambio en el período 2014	324,347
Balance al 31 de diciembre de 2014	(778,417)
Cambio en el período 2015	778,417
Balance al 31 de diciembre de 2015	-

**18 Impuesto sobre la renta**

De acuerdo con lo establecido por el Código Tributario Dominicano, modificado por la Ley de Reforma Fiscal No.253-12, el impuesto sobre la renta se determina en base a una tasa de 27% (2014: 28%) sobre la renta neta imponible, siguiendo las reglas de deducibilidad de gastos previstos dicho código. Adicionalmente, el impuesto sobre activos, que se aplica como un impuesto mínimo alternativo, resultó menor que el impuesto sobre la renta.

La Ley Tributaria requiere que los contribuyentes mantengan sus registros contables y preparen las declaraciones juradas de impuestos en pesos dominicanos (moneda local) para fines fiscales. Este requisito aplica también para quienes utilizan una moneda funcional diferente al RD\$. Además, el Artículo 293 de la Ley Tributaria establece el reconocimiento de las diferencias cambiarias como gastos deducibles o ingresos gravables en la determinación de la renta imponible. Las autoridades impositivas indican anualmente la tasa de cambio a ser usada para la valuación de las partidas monetarias originadas en monedas extranjeras.

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

El gasto de impuesto mostrado en el estado de resultados integrales consolidado se indica a continuación:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Impuesto sobre la renta corriente	16,349,085	34,542,440
Impuesto sobre la renta diferido	7,470,532	11,915,171
	<u>23,819,617</u>	<u>46,457,611</u>

*Impuesto corriente*

Para los fines de calcular el impuesto sobre la renta, la reconciliación de la ganancia incluida en el estado de resultados integrales consolidado y el gasto de impuesto sobre la renta por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, está compuesta de la siguiente manera:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Ganancia antes de impuesto sobre la renta	86,956,515	166,862,416
Impuesto sobre la renta calculado a la tasa aplicable	23,478,259	46,721,476
Impuestos y otros gastos no deducibles	134,778	1,127,680
Diferencias de cambio	598,428	(1,134,243)
Participación en pérdida de subsidiarias	5,193	838
Ingresos exentos, neto bajo Ley No.57-07 (a)	(2,695,878)	(5,784,173)
Ajuste de depreciación fiscal	(4,844,087)	(5,963,756)
Inefectividad del instrumento de cobertura	97,910	(102,077)
Otros ajustes	(141,185)	(323,305)
Impuesto sobre la renta corriente antes de crédito fiscal	16,633,418	34,542,440
Crédito fiscal, bajo Ley No.57-07 (b)	(284,333)	-
Impuesto sobre la renta corriente	<u>16,349,085</u>	<u>34,542,440</u>

- (a) Las actividades relacionadas con los parques eólicos Los Cocos I y II son beneficiadas con una exención fiscal del 100% del impuesto sobre la renta hasta el año 2020, de acuerdo con la Ley No.57-07 "Incentivo al Desarrollo de Energía Renovable".
- (b) La inversión realizada en la planta Quisqueya Solar, goza del incentivo fiscal a los auto-productores para las actividades relacionadas con instalaciones electro-solares (fotovoltaicas) de hasta un 40% del costo de la inversión en equipos, como crédito de impuesto sobre la renta. Dicho crédito será descontado del impuesto sobre la renta en tres años consecutivos en una proporción del 33.33% anual, de acuerdo con la Ley No.57-07.

*Impuesto diferido*

Los componentes del impuesto sobre la renta diferido activo/pasivo reconocidos en el balance general consolidado consisten en:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<i>Activo por impuesto diferido</i>		
Instrumento financiero derivado	-	191,727
Total activo por impuesto diferido	-	191,727
<i>Pasivo por impuesto diferido</i>		
Depreciación fiscal	(45,342,918)	(38,026,144)
Otros activos no monetarios	(3,900,273)	(3,650,334)
Total pasivo por impuesto diferido	<u>(49,243,191)</u>	<u>(41,676,478)</u>
Impuesto sobre la renta diferido, neto	<u>(49,243,191)</u>	<u>(41,484,751)</u>



EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

El crédito de impuesto relacionado con el componente de otra utilidad integral es:

	Al 31 de Diciembre de 2015			Al 31 de Diciembre de 2014		
	Antes de impuesto	(Cargo) crédito de impuesto	Después de impuesto	Antes de impuesto	(Cargo) crédito de impuesto	Después de impuesto
Cobertura de flujo de efectivo	(287,908)	287,908	-	(898,831)	119,964	(778,417)

## 19 Ingresos

	2015	2014
Venta de energía (a – e)	380,161,533	624,033,850
Venta de capacidad (a – e)	69,187,224	66,408,479
Servicios de operación y mantenimiento (f)	1,362,815	1,367,625
Servicio de almacenamiento de combustible	1,060,521	851,665
Otros	674,381	314,993
Total ingresos	452,446,474	692,976,612

- a. La Compañía factura a las Compañías Distribuidoras por el servicio de energía, capacidad (350 MW) y derecho de conexión, de acuerdo a los contratos de provisión de energía existentes (PPA). Los PPA establecen un término de 15 años que vence en agosto de 2016.

Los precios y los montos facturados son establecidos en dólares estadounidenses pero pueden ser pagados en pesos dominicanos a la tasa de cambio actual. La tasa de cambio de indexación utilizada sigue la tasa de mercado para el dólar estadounidense basada en las transacciones diarias de cambio de moneda extranjera de los bancos comerciales publicada por el Banco Central de la República Dominicana.

Los ingresos reconocidos por estos servicios ascienden a US\$346.9 millones en 2015 (2014: US\$569.1 millones).

- b. La Compañía mantiene un PPA con una compañía local de generación y distribución de energía (anteriormente relacionada), según el cual EGE Haina debe suministrar un mínimo de 65MW de capacidad y energía asociada. En noviembre de 2015, la Compañía recibió la solicitud de aumentar la capacidad contratada a 81MW, con efectividad en marzo de 2016. El PPA establece un término de 18 años que vence en 2026. Los precios y los montos facturados son determinados en dólares estadounidenses. Los ingresos reconocidos por este contrato ascienden a US\$47.4 millones en 2015 (2014: US\$72.8 millones).
- c. En 2014 la Compañía firmó un PPA con una compañía cementera local relacionada, por el cual EGE Haina debe suministrar la totalidad de la energía que demanden las operaciones de esa compañía. La fuente de producción de esta energía será esencialmente de los parques eólicos Los Cocos I y II. El PPA establecía un término original de 3 años. El precio establecido es el precio de ley de la energía basado en la producción de energía eólica ajustado por el factor nodal de esa compañía, según el Organismo Coordinador. Los precios y los montos facturados son determinados en dólares estadounidenses. En 2015 se firmaron dos enmiendas mediante las cuales se extendió el término del PPA hasta julio 2020 y se estableció un precio fijo de venta indexado por CPI. Los ingresos reconocidos por este contrato ascienden a US\$17.0 millones en 2015 (2014: US\$8.8 millones).
- d. La Compañía participa en el mercado spot dominicano de electricidad, como vendedor o comprador. De la generación inyectada al SENI aquella porción que no se encuentre contratada resulta en una venta

EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)

al mercado spot; de lo contrario, en los casos en que los contratos de venta excedan las inyecciones, resulta en una compra al mercado spot. Durante 2015 la Compañía vendió excedentes de energía por 269 GWh de electricidad, equivalentes a US\$20.3 millones (2014: 330 GWh de electricidad, equivalentes a US\$34.2 millones).

- e. Los ingresos de energía incluyen US\$17.0 millones en 2015 (2014: US\$5.5 millones), que corresponden al servicio de Compensación Superintendencia de Electricidad (Compensación SIE) y US\$0.7 millones que corresponde al servicio de Regulación de Frecuencia en 2015.
- f. La Compañía mantiene contratos de servicios con PVDC para la operación y mantenimiento de la planta Quisqueya I por un término de 10 años que vencen en 2023. Estos servicios generaron ingresos por US\$1.4 millones en cada año de 2015 y 2014.

## 20 Costo de ventas y servicios

	2015	2014
Combustible	205,551,367	341,953,748
Transmisión	18,736,312	16,505,149
Energía y capacidad comprada	8,636,563	12,108,008
Compensación de regulación de frecuencia	4,377,035	13,668,796
	237,301,277	384,235,701

### Combustible

#### (a) Fuel Oil

En 2015 EGE Haina mantuvo un acuerdo con un suplidor del exterior para la entrega de 3.0 millones de barriles de combustible (2014: 1.6 millones). Durante 2015 la Compañía consumió 3.5 millones de barriles a un costo de US\$170.2 millones (2014: 3.5 millones de barriles a un costo de US\$314.2 millones).

#### (b) Carbón

Durante 2015 y 2014 EGE Haina mantuvo acuerdos con un suplidor del exterior para la entrega de 180 mil toneladas métricas de carbón (TM) y 200 mil TM, respectivamente. Durante 2015 la Compañía consumió 175 mil TM a un costo de US\$15.5 millones (2014: 185 mil TM a un costo de US\$18.4 millones).

#### (c) Gasoil

En 2015 EGE Haina firmó un contrato con un suplidor local para la compra de un máximo de 720 mil galones de gasoil por un año (2014: 720 mil galones con un suplidor relacionado local). El precio bajo contrato es el establecido en el mercado por el Ministerio de Industria y Comercio de la República Dominicana, menos un descuento. Adicionalmente, durante 2015 y 2014, la Compañía compró gasoil en el mercado spot. Durante 2015 la Compañía consumió 266 mil de barriles a un costo de US\$19.9 millones (2014: 78 mil barriles a un costo de US\$9.4 millones).

### Energía y capacidad comprada

#### (d) Mercado Spot

La Compañía participa en el mercado spot dominicano de electricidad, como vendedor o comprador. Durante 2015 la Compañía compró 21.4 GWh de electricidad y 239.2 MW de capacidad, equivalentes a US\$7.0 millones (2014: 9.0 GWh de electricidad y 500.8 MW de capacidad, equivalentes a US\$10.1 millones).



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

(e) *Contrato de Provisión de Energía (PPA)*

La Compañía, mediante un PPA firmado el 1 de octubre de 2013, compra a una compañía local de generación y distribución, energía producida por su parque eólico Quilvio Cabrera, al precio spot menos un descuento por Kwh. El contrato tiene una duración de 20 años y está sujeto a renovaciones de un año a partir de esa fecha, con el consentimiento de ambas partes. Adicionalmente, esa compañía se compromete a pagar el uso de la subestación de EGE Haina que permite que la energía de ese parque eólico sea inyectada al SENI. Durante 2015 la Compañía compró 19.7 GWh de energía por US\$1.6 millones (2014: 15.0 GWh por US\$2.0 millones).

**21 Gastos de operación y mantenimiento**

	2015	2014
Gastos de mantenimiento	16,683,618	13,811,297
Costos laborales (Nota 23)	12,049,126	11,329,170
Seguros	6,760,281	7,462,318
Lubricantes	5,474,657	5,609,887
Servicios profesionales	1,606,570	935,075
Honorarios por asesoría técnica	1,571,332	1,076,223
Servicios de seguridad	1,402,026	1,518,961
Otros	2,939,835	3,191,981
	<u>48,487,445</u>	<u>44,934,912</u>

**22 Gastos administrativos y generales**

	2015	2014
Honorario de administración (Nota 26)	13,347,171	20,442,810
Impuestos sobre honorarios de administración (Nota 26)	4,936,625	7,923,970
Costos laborales (Nota 23)	9,042,265	9,018,215
Costos de operación de oficina	3,787,624	4,689,175
Cuotas a Superintendencia de Electricidad y OC	2,472,173	3,616,001
Servicios profesionales	1,040,303	1,684,686
	<u>34,626,161</u>	<u>47,374,857</u>

**23 Beneficios a empleados**

	2015	2014
Salarios, beneficios y otros beneficios por terminación	19,892,275	19,145,435
Cargas sociales	1,199,116	1,201,950
	<u>21,091,391</u>	<u>20,347,385</u>

Del total de gastos por beneficios a empleados US\$12,049,126 (2014: US\$11,329,170) se presentan como gastos de operación y mantenimiento y US\$9,042,265 (2014: US\$9,018,215) se presentan como gastos administrativos y generales.

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

**24 Otros (gastos) ingresos, neto**

	2015	2014
Inefectividad en cobertura de flujo de efectivo (Nota 11.1)	(356,225)	362,815
Pérdida en disposición de activos	(273,128)	(183,922)
Cambio en el valor razonable de documentos por cobrar (Nota 8)	254,607	491,087
Ganancia por venta de propiedad, planta y equipo	-	17,733
Ganancia en liquidación de pasivo	-	529,845
Otros, neto	(62,154)	(70,020)
	<u>(436,900)</u>	<u>1,147,538</u>

**25 Gastos financieros, neto**

	2015	2014
Ingresos financieros:		
Intereses sobre cuentas por cobrar comerciales y documentos por cobrar	16,166,561	17,539,539
Intereses sobre certificados de depósito	3,584,752	1,225,170
Otros ingresos financieros	116,207	79,328
	<u>19,867,520</u>	<u>18,844,037</u>
Gastos financieros:		
Intereses sobre Préstamo Senior Sindicado Garantizado	(6,756,944)	(11,083,333)
Intereses sobre deuda con agentes del mercado eléctrico dominicano	(876,448)	(2,104,484)
Intereses sobre bonos locales	(13,262,654)	(8,054,929)
Intereses sobre otros financiamientos	(1,747,144)	(3,171,158)
Intereses sobre Préstamo Puente	-	(1,079,705)
Intereses capitalizados (Nota 10)	4,106,683	392,156
Sub total	<u>(18,536,507)</u>	<u>(25,101,453)</u>
Amortización de cargos diferidos	(41,919)	(154,358)
Amortización de costos de emisión de deuda	(2,229,757)	(1,921,411)
Impuestos retenidos sobre intereses	(708,975)	(1,198,696)
Intereses por financiamiento en compra de combustible	(452,955)	(2,128,612)
Comisión por estructuración transacción de cobranza (Nota 8)	(6,182,392)	-
Otros gastos financieros	(2,118,822)	(1,807,194)
	<u>(30,271,327)</u>	<u>(32,311,724)</u>
Total gastos financieros netos	<u>(10,403,807)</u>	<u>(13,467,687)</u>

**26 Partes relacionadas**

**26.1 Entidad matriz**

La Compañía es controlada por HIC, que posee el 50% de las acciones de la Compañía y administra sus operaciones del día a día. La última matriz de la Compañía es Nola Fund, L.P.

**26.2 Subsidiarias**

Las subsidiarias están descritas en la Nota 2.2.



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

**26.3 Remuneraciones de la Gerencia clave**

Del total de gastos por beneficios a empleados, los relativos a la Gerencia clave consisten en:

	2015	2014
Salarios y otros beneficios a corto plazo	9,558,500	8,412,453
Beneficios por terminación	19,655	-
	<u>9,578,155</u>	<u>8,412,453</u>

Se incluye dentro de la Gerencia clave las posiciones de Gerente General, vicepresidentes, directores y gerentes. La Compañía no tiene beneficios post-empleo, pagos basados en acciones ni otros beneficios a largo plazo.

**26.4 Transacciones con partes relacionadas**

Las siguientes transacciones fueron realizadas con partes relacionadas:

(a) *Ventas de bienes y servicios*

	2015	2014
Ventas de energía y capacidad y cargos de intereses (i)		
Edesur	165,072,415	255,384,567
Edenorte	122,726,569	184,817,761
Edeeste	107,292,650	168,738,586
Otras relacionadas:		
DOMICEM – Venta de energía y capacidad y compensación SIE (ii)	17,207,269	8,850,861
San Pedro Bio-Energy, S.R.L. (iii)	333,137	-
CEPM – Venta de energía y capacidad y cargos por almacenamiento de combustible (iv)	-	73,090,340

(i) *Acuerdos de venta con Compañías Distribuidoras*

Las Compañías Distribuidoras Edesur, Edenorte y Edeeste son relacionadas debido a que FONPER, accionista de EGE Haina, también es accionista de esas compañías. Las ventas realizadas por la Compañía a esas distribuidoras están basadas principalmente en acuerdos existentes que se indican más detalladamente en la Nota 19 (a).

(ii) *Acuerdo de venta con DOMICEM*

En 2014 la Compañía firmó un acuerdo por tres años con DOMICEM, S. A. (DOMICEM) bajo el cual EGE Haina le suple capacidad y energía relacionada a DOMICEM. Ver Nota 19 (c) para más detalles. Esta compañía es una relacionada a través de un miembro del Consejo de Administración de HIC.

(iii) *Contrato de servicio pre-operacionales*

La Compañía firmó en julio de 2015 un contrato de servicios pre-operacionales con San Pedro Bio-Energy, S. R. L. para la puesta en marcha de la facilidad de generación de electricidad, Planta de Biomasa de San Pedro Bio-Energy, que venció en enero de 2016. En febrero de 2016, se firmó una enmienda que extendió la vigencia del contrato a marzo de 2016. Estos servicios generaron ingresos por US\$0.3 millones en 2015, que fueron incluidos en el rubro de ingresos dentro de la línea de otros en la Nota 19. Esta compañía es una relacionada a través de un miembro del Consejo de Administración de HIC.

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

(iv) *Acuerdo de venta con CEPM*

La Compañía mantiene un acuerdo de venta de capacidad y energía con Consorcio Energético Punta Cana - Macao, S. A. (CEPM). Ver Nota 19 (b) para más detalles. Esa compañía se relacionaba a través de un miembro del Consejo de Administración de EGE Haina, quien cesó en esa función en octubre de 2014.

(b) *Compra de bienes y servicios*

	2015	2014
Honorario de administración (v)	13,347,171	20,442,810
Compras de lubricantes (vi)	2,078,135	-
Arrendamiento de terreno (vii)	568,977	554,320
Compra de gasoil (viii)	-	4,174,929
Compra de energía (ix)	-	1,984,605

(i) *Honorario de administración*

Como parte del proceso de capitalización, HIC mantiene un contrato de administración, el cual vence en 2020, para administrar el día a día de las operaciones de la Compañía bajo la dirección del Consejo de Administración de la Compañía. De conformidad con dicho contrato, HIC carga a la Compañía el 2.95% sobre las ventas netas anuales que representaron US\$13.3 millones y US\$20.4 millones en 2015 y 2014, respectivamente. En la Nota 22 se indican los impuestos aplicables a dicho servicio por US\$4.9 millones y US\$7.9 millones en 2015 y 2014, respectivamente, de conformidad con la legislación vigente en la República Dominicana.

(ii) *Compra de lubricantes*

Durante 2015, la Compañía realizó compras a V Energy, S. A. (V Energy) bajo el contrato de suministro de lubricantes firmado el 29 de junio de 2015, por un monto de US\$2.1 millones, reconocido en el estado de resultados integrales consolidado dentro de Gastos de operación y mantenimiento (Nota 21). Esa compañía es relacionada a través de miembros de los Consejos de Administración de HIC y EGE Haina.

(iii) *Arrendamiento de terreno*

La Compañía mantiene un contrato de arrendamiento de terreno con Cristóbal Colón, S. A. (Cristóbal Colón) donde está instalada la Planta Quisqueya II, firmado el 26 de abril de 2012 por un período de 25 años. La Compañía se compromete a pagar un monto anual de US\$424,000 sujetos a indexación por el índice de precios al consumidor de los Estados Unidos de América, más impuestos aplicables. El total pagado bajo este contrato ascendió a US\$0.6 millones en 2015 y 2014. Esta compañía es una relacionada a través de un miembro del Consejo de Administración de HIC.

(iv) *Compra de gasoil*

Durante 2014 la Compañía realizó compras a V Energy bajo el contrato de suministro de gasoil (ver Nota 20 (c) para más detalles) por un monto de US\$4.2 millones.

(v) *Compra de energía*

En octubre de 2013 la Compañía firmó un contrato de compra de energía por 20 años con CEPM, bajo el cual CEPM suple energía a EGE Haina (ver Nota 20 (e) para más detalles).



**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

(c) *Saldos al cierre al 31 de diciembre por ventas y compras de bienes y servicios*

	2015	2014
<b>Saldos</b>		
<b>Cuentas por cobrar:</b>		
Edesur	20,391,482	116,408,719
Edenorte	22,708,050	78,108,924
Edeeste	18,240,480	78,136,987
DOMICEM	1,363,435	1,788,391
Total cuentas por cobrar	62,703,447	274,443,021
<b>Otras cuentas por cobrar:</b>		
San Pedro Bio-Energy, S.R.L.	104,360	-
HIC	18,620	17,757
FONPER	17,523	17,516
Total otras cuentas por cobrar	140,503	35,273
<b>Documentos por cobrar (*):</b>		
Edesur	651,470	1,362,581
<b>Cuentas por pagar:</b>		
HIC	847,769	4,545,975
V Energy	118,430	225,162
Total cuentas por pagar	966,199	4,771,137
<b>Dividendos por pagar:</b>		
Accionistas minoritarios	7,054	3,820

(\*) *Documentos por cobrar*

En diciembre de 2011 EGE Haina firmó un acuerdo de financiamiento con Edesur por US\$3.2 millones, para ser utilizado en la reconstrucción de la infraestructura de distribución próxima a las comunidades adyacentes al parque eólico Los Cocos. Edesur se comprometió a reembolsar a EGE Haina el monto del financiamiento en 54 cuotas mensuales a partir de junio de 2012, devengando un interés a tasas activas publicadas por el Banco Central de la República Dominicana de 7.34% y 7.04% al 31 de diciembre de 2015 y 2014, respectivamente. Este contrato vence en noviembre de 2016.

## 27 Contingencias

a. Litigios en contra de la Compañía

La Compañía está involucrada en ciertos procedimientos legales que de tiempo en tiempo surgen en el curso normal del negocio, tales como juicios laborales. Aunque el resultado final no puede ser establecido con certeza, la Compañía, basada en la revisión de los hechos y representaciones de sus asesores legales, considera que la resolución final de estos asuntos no resultará en una pérdida por encima de la provisión registrada de US\$168,622 y US\$133,266, al 31 de diciembre 2015 y 2014, respectivamente (Nota 15).

b. Litigios en contra de los ejecutivos de la Compañía

Mediante un escrito depositado ante la Procuraduría Fiscal del Distrito Nacional el 8 de agosto de 2012, representantes actuando en nombre de FONPER interpusieron una Querella Con Constitución En Actor Civil ("Querella") en contra de varios ejecutivos de EGE Haina por una alegada violación al Art. 408 del

**EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA, S. A.  
Y SUBSIDIARIAS  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS  
(VALORES EXPRESADOS EN US\$)**

Código Penal Dominicano, el cual tipifica y sanciona el delito de abuso de confianza. Esta querella fue notificada a EGE Haina el 17 de septiembre de 2012. En la misma se cuestiona la metodología del cálculo del honorario de administración (Nota 26.4 (b) v) pagado por EGE Haina a HIC; ciertos impuestos pagados por EGE Haina en relación a ese honorario; algunos de los términos comerciales y las autorizaciones corporativas para la suscripción del contrato de venta de energía con CEPM (Nota 26.4 (b) ix) y un supuesto pago de salarios por parte de EGE Haina a directores de HIC. El 11 de abril de 2013, la Magistrada Procuradora Fiscal del Distrito Nacional ordenó a la Cámara de Cuentas de la República Dominicana, la realización de una auditoría a EGE Haina, como parte de su Plan Anual de Auditoría 2013, abarcando el período comprendido entre los años 2008 y 2011, de la cual estamos a la espera del informe final. El proceso aún continúa en fase de investigación por parte de la Procuraduría Fiscal.

Adicionalmente, desde el 2012 es de conocimiento del Consejo de Administración de EGE Haina, la existencia de un requerimiento de inicio de procedimiento arbitral interpuesto por HIC contra FONPER ("Arbitraje"), ante la Cámara de Comercio Internacional, y entiende que sigue en procedimiento. Mediante el Arbitraje, HIC persigue el reconocimiento, entre otros puntos, de que la Querella no tiene mérito alguno, así como que todas las actuaciones fueron realizadas de conformidad a las leyes aplicables y los contratos firmados entre las partes.

Ambos procesos están actualmente en marcha y aunque el resultado del litigio es inherentemente impredecible, la Compañía no espera que el resultado de ninguno de estos asuntos tenga un efecto material adverso en su condición financiera o resultados de operación.



Diseño: L.P. Agencia Creativa  
Lourdes Periche  
Ariel Thomas  
Angélica Olivero

Fotógrafos: Héctor Vilorio  
Luis Nova  
Mario de Peña  
Peyi Guzmán  
Rolando Fernández  
Aneudy Carbucia  
Jean Carlos Ferrando  
Fernando Calzada  
Francisco Manosalvas  
Jochi Fersobe  
Piedad Méndez

Impresión: Amigo del Hogar













EMPRESA GENERADORA DE ELECTRICIDAD HAINA

Lope de Vega 29, Torre Novo-Centro, piso 17, Naco.  
Santo Domingo, República Dominicana

809. 334.1060  
[www.egehaina.com](http://www.egehaina.com)

